





Innehåll

KB18 – Året i korthet	5
VD-ord	7
Måluppfyllelse	8
KB18 Målsättning	9
KB18 Vision och affärsidé	9
KB18 Strategi och styrning	9
Affärsområden för tillväxt	10
Affärsområde Säkerhet	12
Securus/Prosecta	
Affärsområde Industri	14
Mekverken Tool	
KS Industriservice och Däldens Mekaniska	
Affärsområde Kompetens	16
Consentio Ledarskap	
iero ledarutveckling	
Affärsområde Övriga Bolag	18
Watt&VEKE	
Emmlight	
Svensk Formteknik	
My Driving Academy (intressebolag)	
Finansiella rapporter	27
Förvaltningsberättelse	
Rapporter över resultatet	
Rapporter över finansiell ställning	
Förändring eget kapital	
Kassaflödesanalyser	
Noter	
Underskrifter	
Styrelse och koncernledning, styrelsens arbete	



Oslo var en av julstjärnorna i ett starkt sortiment som såg stor efterfrågan förra året. Julsortimentet stod för hälften av Watt&VEKEs försäljning 2020, en försäljning som totalt sett tangerade tidigare rekordnivåer. Resultatmässigt var det företagets bästa år någonsin.

Den fina prestationen är en följd av hårt arbete med att ställa om företaget och inrikta det på de områden inom vilka varumärket är som starkast. Det har skapat en stabilitet i verksamheten som innebär att Watt&VEKE kan fortsätta att producera bra resultat oavsett marknadsläge.

KB18 – Året i korthet

Att peka ut vad som var årets stora händelse är inte svårt – Covid-19-pandemin. Den har påverkat världen och den har självklart också haft en stor påverkan även på KB18 under år 2020.

När året började var arbetet med att utveckla verksamheten utifrån en ny verksamhetsmodell i full gång. Under året togs steget fullt ut att även formellt dela upp KB18:s olika områden för att få större kraft i förädlingen. Det är dels de tre affärsområdena för tillväxt; Industri, Kompetens och Säkerhet, dels affärsområdet för Övriga bolag. Vart och ett av områdena leds av en affärsområdeschef till vilka vd:arna i verksamhetsbolagen rapporterar. Till varje affärsområde är kopplat ett affärsråd som fungerar som ett strategiskt stöd och bollplank för affärsområdeschefen. Affärsråden är rådgivande organ och över tid är tanken att extern kompetens kan knytas till dem vid behov.

Med den nya verksamhetsmodellen kan KB18 på ett bättre sätt utnyttja den samlade kompetensen i företaget genom att låta olika partner bli riktigt bra på olika saker, samtidigt som den strategiska blick som kommer av att stå inför den dagliga verksamheten inte går förlorad. Modellen är en förutsättning för att KB18 ska kunna nå ambitionen att bli ett betydligt större bolag.

Målet för affärsområdena Industri, Kompetens och Säkerhet är att hitta en optimal kombination av organisk och förvärvad

tillväxt. Vid ingången av året bestod Affärsområde Industri bara av Mekverken, som hade börjat året lika starkt som 2019 slutade. Det fanns möjligheter att komplettera den fina verksamheten med förvärv, och så skedde i mars då KS Industriservice och Däldens Mekaniska i Tidaholm köptes.

Året har varit utmanande för affärsområdet då samgåendet skedde samtidigt som Covid-19-pandemin har dragit över världen vilket har skapat utmaningar både från ett marknadsperspektiv och ett integrationsperspektiv. Över tid finns dock stora möjligheter att bli en starkare partner till kunderna, befintliga såväl som nya.

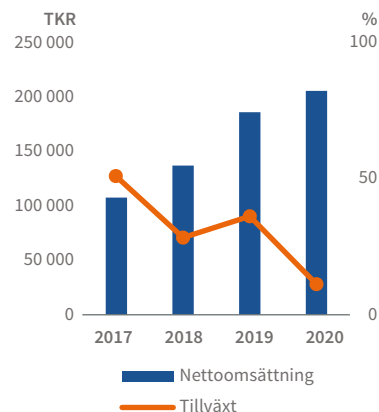
Affärsområde Kompetens har påverkats i störst utsträckning. Här har systemet för kortidspermittering varit till stor nytta. Arbetet under året har varit fokuserat på att ha ett riktigt konkurrenskraftigt erbjudande då marknaden kommer igång igen. Övertygelsen är att viruset inte har minskat behovet av ledarutveckling över tid, snarare tvärtom.

Bäst under året har Affärsområde Säkerhet gått. Efterfrågan har varit fortsatt stark och våra processer för att möta den på ett strukturerat sätt blir allt bättre, vilket ger tillförsikt inför 2021 och framåt. Även Watt&VEKE bland våra Övriga bolag är värt att nämna. Här lyckades medarbetarna under året vända från tre förlustår till ett riktigt starkt vinstår och allt talar för att 2021 blir ännu bättre.

OMSÄTTNING MSEK

204

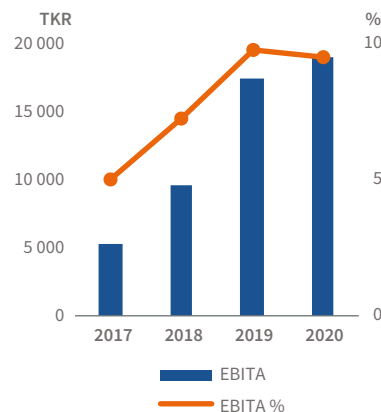
Omsättning och tillväxt



EBITA MSEK

19

Lönsamhet



OPERATIVT KASSAFLÖDE MSEK

33

Operativt kassaflöde





watt & VEKE®

SVENSK

FORMTEKNIK

KB18 Labs



1998
CONSENTIO
LEDARSKAP

MEKVERKEN
1001 AB

VD-ord



Magnus Mässing, managing partner

Förra året skrev jag att styrkan i KB18:s affärsmodell blev tydlig under 2019. I år kan jag säga att det verkligen bekräftades. När Covid-19-pandemin slog till med full kraft i slutet på första och början på andra kvartalet satte vi igång med beredskapsplanering.

Frågan vi ställde oss var hur ett värsta-scenario skulle se ut för våra respektive verksamheter och hur vi i så fall skulle klara av det. Då fanns det inte i vår sinnevärld att 2020 skulle bli bättre än 2019, men när vi summerar året är det så det ser ut.

Några av våra verksamheter har drabbats oerhört hårt, inte minst Affärsområde Kompetens där kärnaffären hittills har bestått av att skapa situationer där människor

möts fysiskt och utvecklas tillsammans. När så inte kan ske försvinner faktureringen, vilket skedde under andra kvartalet då kunderna ställde många av de inplanerade utbildningarna. Efter sommaren startade affärerna om igen för att sedan stängas ned när den andra vågen slog in.

Den tuffa situationen har fört det goda med sig att medarbetarna i Affärsområde Kompetens har fått möjlighet att ta ett steg tillbaka och reflektera över sig själva och sin verksamhet. Dels för att hålla igång den så väl som möjligt med hjälp av digitala verktyg i en tid när fysiska möten inte är ett alternativ, dels för planering inför den tid som kommer. För det kommer ett post-Covid-19, en tid när saker och ting normaliserar. Vi tror att det vi får se är en ny form av normalitet. Under 2020 lärde vi oss alla bättre vad som är bra och dåligt med digitalisering, och iero och Consentio Ledarskap har under pandemin kunnat jobba med att hitta rätt balans.

Affärsområde Industri växte från ett till tre företag under året. Några dagar efter att bläcket hade torkat på avtalet om förvärv blev Covid-19-pandemin akut och när affären stängde hade stora delar av Industrisverige antingen stängt ned produktionen helt eller annonserat stora neddragningar av den. Det tycktes uppenbart att det skulle slå mot vår verksamhet också, frågan var bara hur och när. Effekten kom först under hösten eftersom en stor del av affärsområdets verksamhet är inriktad på utvecklingsprojekt, snarare än jobb direkt mot produktionslinorna på de stora svenska exportföretagen.

När vi nu skriver 2021 kan vi säga att viruset inte har minskat tron på behovet av en industriell partner som är tillräckligt stor för att ta stora jobb, men tillräckligt liten för att vara flexibel för kundens behov. För att dra nytta av den fulla effekten av den nya konstellationen inom affärsområde Industri krävs samarbete och samarbete kräver möten som inte var möjliga att genomföra under 2020, en situation vi räknar med successivt kommer att förbättras framöver.

När det gäller affärsområde Säkerhet fortsatte verksamheten att gå oförändrat bra under 2020. Arbetet fokuserades på att göra ett gott jobb med de stora kunder och avtal som Securus har och se till att bygga verksamheten starkare vad gäller struktur och process för att kunna växa med kvalitet. Under året gick affärsområdet vinnande ur en offentlig upphandling vilket gör det möjligt för Securus att bygga en position som leverantör av trygghetsskapande tjänster till kommuner runtom i landet. Vi har även vunnit betydande upphandlingar i Dalarna och Gotland, som skapar tillväxtmöjligheter under 2021.

Bland våra Övriga Bolag gynnades Watt&VEKE kraftigt av en generellt stark marknad för kategorin. Den uppenbara slutsatsen är att många känner att det är skönare att spendera mycket tid hemma med fin belysning och det har gjort Watt&VEKE ännu mer attraktivt än vanligt. Det tuffa jobb som har lagts ned dels på en ny webbplats som fungerar som en plattform för varumärkesbyggande och stark närvaro i sociala medier, dels på att effektivisera verksamheten och koncentrera den till de produkter där kunderna uppfattar Watt&VEKE:s värde som störst, betalade sig under 2020 och fortsätter att göra så i början på 2021.

Trenden som gynnade Watt&VEKE bidrog också till en stark avslutning på året för Emmlight som underleverantör till belysningsbranschen. Den tänkta tillväxten i Svensk Formteknik uteblev, men förlusten från 2019 vände till ett litet plus. I intressebolaget My Driving Academy fortsatte tillväxten i stort i linje med plan, även om restriktionerna inneburit viss negativ påverkan på omsättning och resultat på kort sikt.

I år har det gått åtta år sedan vi grundade KB18 Företagsförädling. Sedan dess har nästan samtliga partner börjat jobba heltid i verksamheten, vi har satt en ny verksamhetsmodell och vi har en tydlig plan för hur vi ska fortsätta förädla företag genom aktivt huvudägarskap och hjärta. År 2020 var ett utmanande men starkt steg på vägen.

Måluppfyllelse

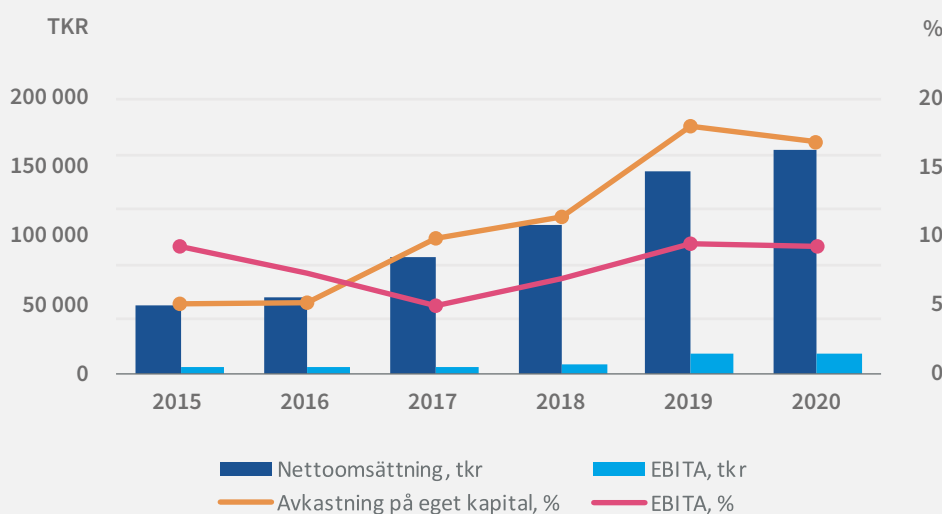
Omsättningsmålet för 2020 var konservativt satt, strax över 170 miljoner kronor från befintliga bolag, vilket nästan uppnåddes. Inkluderar förvärv växte omsättningen till 204 miljoner kronor från 183 miljoner året innan. Målet för den totala tillväxten var satt till 30 procent och det landade på 11 procent, vilket till stora delar förklaras av det mycket speciella år 2020 var.

Från det att pandemin slog till våren 2020 har hanteringen av de befintliga bolagen varit ett större fokusområde än ytterligare förvärv. Därför är det skönt att se en rörelsemarginal på 9,2 procent, vilket var bättre än målet på 8,9 procent, en avkastning på eget kapital om 17 procent som

var betydligt högre än målet på 13 procent samt en avkastning på sysselsatt kapital om 15 procent, vilket även det var bättre än de 11 procent som var målet för året.

Viktigt för verksamheten är ett starkt kassaflöde. Förra året ökade det operativa kassaflödet till 32,8 miljoner kronor från 16 miljoner 2019 och vi kom nära det långsiktiga målet om en rörelsemarginal (EBITA) på 10 procent av den totala omsättningen och en avkastning på eget kapital om 20 procent.

Resultatutveckling



tkr	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning, tkr	204 010	183 523	135 206	105 775	70 250	63 103
Omsättningstillväxt, %	11%	36%	28%	51%	11%	207%
EBITA, tkr	18 797	17 390	9 488	5 249	5 095	5 904
EBITA, %	9%	9%	7%	5%	7%	9%
Kassaflödesgenerering	133%	78%	65%	95%		
Avkastning på eget kapital	17%	18%	12%	10%	5%	5%

KB18 Målsättning

KB18 långsiktiga mål är att fortsätta växa verksamheten med i genomsnitt 30 procent per år. Det är rimligt att anta att det mesta av den tillväxten kommer att genereras av förvärv. Målet är att växa samtidigt som rörelsemarginalen (EBITA) uppgår till minst 10 procent och kassaflödesgenereringen uppgår till minst 78 procent. Det allt överskuggande målet är företagsförädling och bra företag genererar god avkastning. KB18s mål är att avkastningen på eget kapital ska uppgå till minst 20 procent.



KB18 Vision och affärsidé

KB18 Företagsförädling AB ("KB18") grundades 2013 med visionen att "frigöra kraften i KB18:s (grundarnas) vänskap, glädjas tillsammans medan vi bygger värden för framtiden som kommer oss till del samtidigt som vi skapar nytta för samhället i stort". Ur det kom affärsidén; "företagsförädling genom aktivt huvudägarskap och hjärta".

Det som präglar KB18 som investerare är långsiktighet och en vilja att vidareutveckla företag för att skapa hållbara

värden. KB18 gör det genom att vara en aktiv ägare som har förmågan att ta operativa roller i de företag som förvärvas när det krävs. Ambitionen är att hitta välskötta företag med starka produkter och/eller tjänster som KB18 med sin kompetens bidrar till att vidareutveckla.

KB18 Strategi och styrning

KB18 förvärvar välskötta företag som kan utvecklas ännu bättre med hjälp av den kompetens och den kunskap som finns hos KB18. De företag som är intressanta är inte nystartade, de har en bevisad affärsmodell och starka kassaflöden. Det är en nödvändig förutsättning för att bolaget ska ta plats i KB18:s portfölj, men den är inte tillräcklig. Lika viktigt är att KB18 har något att tillföra bolaget som kan göra att företaget går ännu bättre.

För KB18 har förmågan att vara operativ så här långt inneburit en konkurrensfördel. De företag som har förvärvats har alla varit relativt små och tryggheten i att veta vem det är som tar över som vd har varit viktig för många av säljarna. Framöver är målet att förvärva betydligt fler bolag än antalet delägare vilket innebär att värdeskapandet naturligen i allt större utsträckning sker genom en ändamålsenlig styrmodell och rekrytering av rätt chefer till portföljbolagen.

Sedan starten har de bolag KB18 förvärvat varit i den lägre delen av det uttalade spannet på 15 till 100 miljoner kronor. Ambitionen framöver är att sikta på förvärv runt 50 miljoner i omsättning och uppåt, om det inte handlar om kompletteringsförvärv till befintlig verksamhet. Ett exempel på det senare var förvärvet av KS Industriservice och Däl-dens Mekaniska som skedde precis då pandemin slog till med full kraft. Även om några förvärvsmöjligheter utvärderades under hösten så handlade 2020 mer om att ta ansvar för våra befintliga företag än att göra förvärv.

Affärsområden för tillväxt

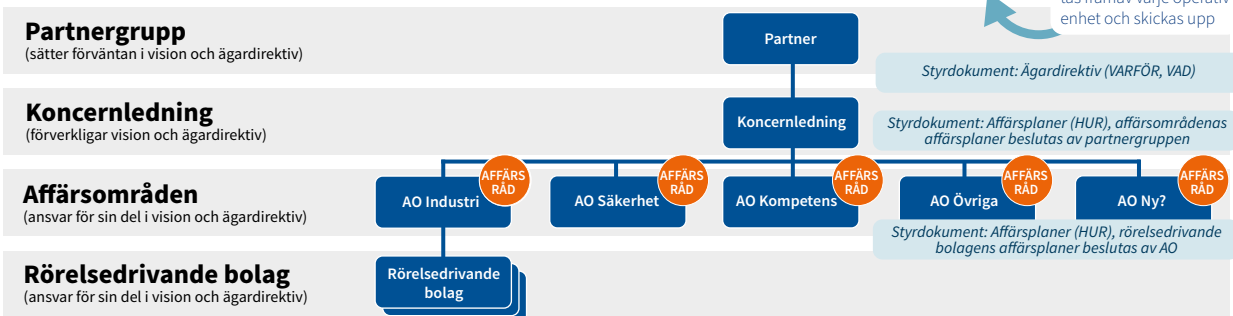
Men 2020 var också året då KB18 pratade sig samman och verkligen mejslade fram och satte den nya organisation som inte bara ska möjliggöra fortsatt tillväxt utan göra det på ett optimalt sätt. De affärsområden för tillväxt som definierades under 2019 formaliserades under 2020 och nu finns en struktur på plats för att ännu effektivare utnyttja inte bara KB18:s samlade kompetens utan också extern kompetens.

Inom affärsområdena Säkerhet, Kompetens och Industri vill KB18 växa, organiskt och via tilläggsförvärv. Ibland kommer det att finnas synergier mellan bolagen som ingår eller förvärfas in i affärsområdena och då ökar möjligheterna att

realisera dem på lämpligt sätt, men det innebär inte att alla företag inom ett affärsområde fusioneras. Över tid kan det bli aktuellt att forma nya affärsområden där möjlighet finns att växa. Behoven i det enskilda bolaget är den ledande dimensionen i KB18:s värdeskapande.

Ett väldigt tydligt sätt som detta manifesteras på är att bevara respektive företags självständighet. Det innebär att verksamheten sköts av respektive bolagsledning, den fattar de dagliga besluten med begränsad inblandning från KB18 vars uppgift det är att stötta bolagens utveckling på lång sikt, genom ägardirektiv, strategisk kompetens och effektiv kapitalallokering.

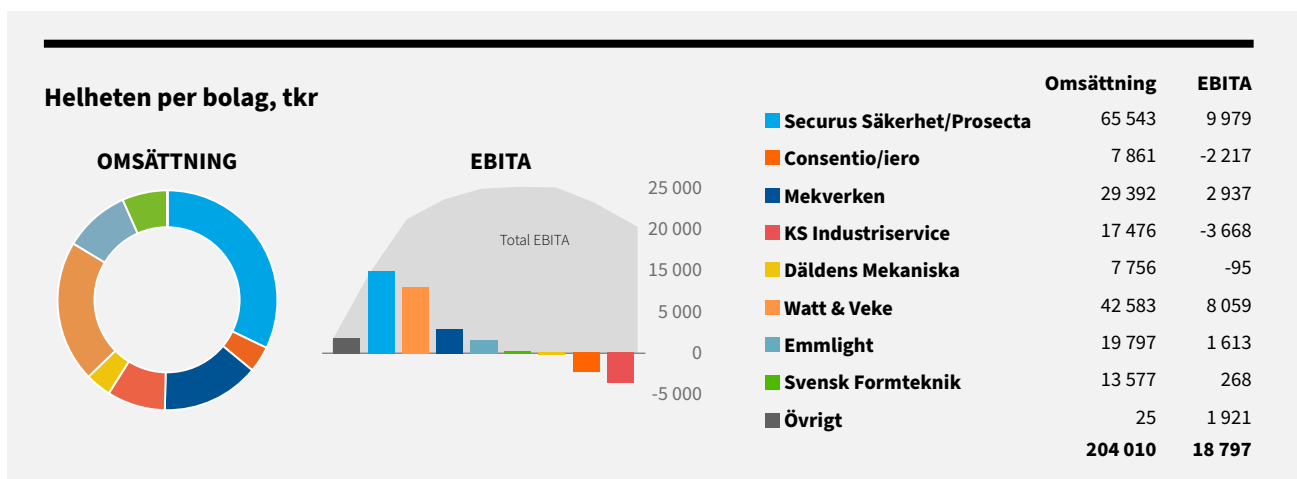
Verksamhetsmodell KB18



Syftet med modellen är att utveckla verksamheten genom att ta vara på alla de perspektiv som partnergruppen besitter i det strategiska arbetet genom ägardirektiven, samtidigt som alla partner varken är eller ska vara inblandade i alla operativa delar i koncernen. Styrelsemöten på de olika nivåerna hålls till ett minimum och typiskt sett är affärsområdeschefen styrelseordförande i alla de rörelsedrivande bolag som ingår i dens område. Till vart och ett av affärsområdena finns ett affärsråd knutet. Det är ett rådgivande organ som

fungerar som strategiskt bollplank till affärsområdeschefen. Under 2020 har endast interna krafter ingått i råden, men tanken är att över tid även bjuda in extern kompetens.

Genom det här sättet att arbeta kombineras stor frihet för respektive bolag med en samsyn kring värdeskapandet mellan bolagsledningen och ägarkretsen och största möjliga förädlingsseffekt, eftersom modellen bidrar till att rätt kompetens och kapital finns på rätt plats vid rätt tid.



Affärsområden

AFFÄRSOMRÅDE SÄKERHET	12
Securus/Prosecta	
AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRI	14
Mekverken Tool	
KS Industriservice och Däldens Mekaniska	
AFFÄRSOMRÅDE KOMPETENS	16
Consentio Ledarskap	
iero ledarutveckling	
AFFÄRSOMRÅDE ÖVRIGA BOLAG	18
Watt&VEKE	
Emmlight	
Svensk Formteknik	
My Driving Academy (intressebolag)	



Affärsområde Säkerhet

ÅRET I KORTHET, VIKTIGA HÄNDELSER

Affärsområdets starka omsättnings- och resultatutveckling fortsatte under 2020 utan att påverkas negativt av den pågående pandemin. Efterfrågan fortsatte att vara stark i den del av branschen där affärsområdet är aktivt. För att möta efterfrågan förstärktes organisationen under året med en av KB18s partner som driftchef. Dessutom har resurser tillsatts för att tydligt beskriva och följa upp organisationens struktur och dess processer, vilket är ett nödvändigt steg för fortsatt framgångsrik tillväxt.

Under våren fanns det en oro för att sjuktalen bland medarbetarna skulle påverkas, men så har inte skett. Däremot har vidareutbildningen för väktare varit stängd, och den för ordningsvakter har inte heller genomförts. I den mån det har försvårat rekryteringen så har det kompenseras av tillgång på redan utbildad personal från de delar av säkerhetsbranschen som drabbats hårdare.

Securus/Prosecta

VERKSAMHETEN

Affärsområdets kärnaffär fortsatte att utvecklas väl under året. Arbetet med att bredda verksamheten till trygghets-skapande tjänster runt om i landet bar frukt genom att Securus under året vann en viktig offentlig upphandling. För att ta vara på möjligheterna det ger att bidra till ökad trygghet i kommuner och regioner har Securus knutit säljresurser till sig med start i början på 2021. Målet är att förverkliga den potential det nya avtalet innebär och därigenom bredda verksamheten.

För att effektivisera driften av verksamheten, minska resandet samt uppnå en bättre geografisk placering, samlokaliseras Securus och Prosecta i gemensamma lokaler i Segeltorp.

Arbetet med att växa den trygghets-skapande delen av affärsområdet har intensifierats under 2020. Den enkelhet, flexibilitet och engagemang som präglar Securus skapar möjligheter att vara mer kundpassade än många konkurrenter.

MARKNADEN

Det finns en stark underliggande tillväxt för säkerhets-branschen som helhet, trots att pandemin har slagit hårt mot de delar av marknaden som sysslar med trygghet runt event och krogar. Efterfrågan ökar på tjänster och produkter som bidrar till en ökad upplevd trygghet. De lagändringar som har gjort det enklare för privata företag att kunna komplettera myndigheternas trygghetsarbete på ett effektivt sätt bidrar till det ökade behovet. Ett allt större antal kommuner och regioner ser behovet av ett större eget ansvar för trygghetsarbetet, detsamma gäller flera fastighetsbolag. Ur ett samhällsperspektiv är den här utvecklingen positiv eftersom den innebär en bättre matchning mellan uppgift och kompetens, kan en väktare göra



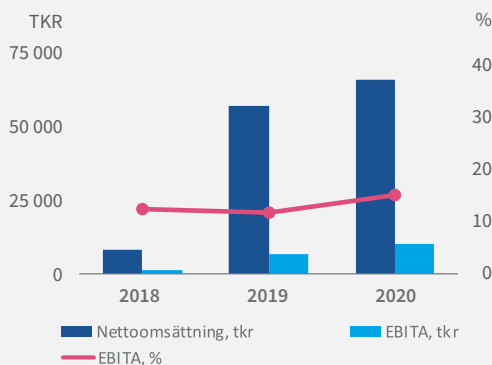
jobbet bör en väktare göra jobbet. Här har affärsområde Säkerhet en viktig roll att spela, i ett segment av branschen med stor tillväxtpotential.

UTSIKTER/FOKUS UNDER INNEVARANDE ÅR

Efterfrågan på företagets tjänster ser ut att vara fortsatt god under 2021. Med inarbetade rutiner för kontinuerlig rekrytering på plats har affärsområde Säkerhet stora möjligheter att möta efterfrågan. De resurser som har investerats i rekrytering, system och marknadsföring är en viktig del i detta, liksom den tydligare struktur för upphandlingar som är på plats. Ambitionen är att växa affärsområde Säkerhet inom befintlig verksamhet i Stockholm, men också geografiskt, samt genom att bredda erbjudandet såväl organiskt som genom kompletteringsförvärv.

I början av 2021 landade Securus avtal som gör det möjligt att växa än mer inom offentlig sektor i Dalarna och Gotland. De nya avtalen blir en bra grund för att realisera tillväxtambitionerna trots en hårdnande konkurrens. Grunden till framgång över tid är att fortsätta vårda Securus höga anseende. En väktartimme från Securus innebär och ska innebära ett mervärde som gör den minst lika trygghets-skapande som den polistid den ersätter.

Resultatutveckling sedan förvärv



tkr	2020	2019	2018
Nettoomsättning, tkr	65 543	56 697	8 255
Omsättningstillväxt, organisk %	16%	31%	-
EBITA, tkr	9 979	6 704	1 043
EBITA, %	15%	12%	13%

Bolagen förvärvades i november 2018, så 2018 avser 2 månader.





Affärsområde Industri

ÅRET I KORTHET, VIKTIGA HÄNDELSER

År 2020 var ett händelserikt år för affärsområdet. Den stora händelsen var förvärvet av KS Industriservice (KS) och Däldens Mekaniska (Däldens) i mars. Avtalet undertecknades i samband med att pandemin slog in över Sverige med full kraft. Trots att stora svenska industriföretag, inte minst fordonstillverkarna, stängde ned produktionen påverkades inte affärsområdet i så stor utsträckning som man hade kunde befarat under våren eftersom orderböckerna var fulla med beställningar på automationsprojekt.

Effekten kom istället efter sommaren. Att det andra halvåret blev betydligt sämre än det första är dels en effekt av Covid-19-pandemin, dels en effekt av en försvårad integration av bolagen som följd av de restriktioner pandemin fört med sig. Till det ska läggas att efterfrågan från telekomsektorn inte var lika stark 2020 som under 2019. Under året har arbetet inletts med att ta vara på den fulla effekten av de möjligheter som den nya konstellationen skapar. Det finns fortfarande en stor outnyttjad potential till förbättring och optimering av processer, flöden i produktionen och att ta större kontrakt i kraft av den större kritiska massa som affärsområdet har.

VERKSAMHETEN

Mekverken Tool

De tre verksamhetsområdena inom Mekverken Tool började året bra, men påverkades av Covid-19 under den andra halvan. Efterfrågan inom Automation fortsatte att drivas av telekombranschen i början av året, och även om den avtog under hösten fortsätter telekom att vara ett viktigt område. Kompetensen inom testsystem, elektronik och pneumatik är efterfrågad inom 5G-området där det finns mer att göra, men den kommer också att behövas när steget in i nästa teknikkedetas. Kunderna värdesätter förmågan att kunna ta ansvar för helheten och leverera en färdig produkt som är monterad och klar, istället för att behöva vända sig till flera aktörer. Det är ett kvitto på att satsningen på att vara en värdefull industriell partner till kunderna bär frukt.

Formverktyg har påverkats positivt av trenden att flytta hem produktion till Sverige i större utsträckning, en trend som har blivit än starkare till följd av Covid-19-pandemin. Den större säkerhet det innebär anses mer än väl motivera den eventuella extra produktionskostnad det medför. Det har gynnat Mekverken under året som har förstärkt organisationen ytterligare för att möta efterfrågan. Bedömningen är att det kommer att finnas ett stort behov av kompetens inom olika tekniker av verktygsmakeri de närmaste åren. 3D-printing är en växande del av verksamheten.

Efterfrågan inom området Lego har också utvecklats väl, i linje med utvecklingen inom Automation som utgör avsetningen för mycket av Lego-jobben.

KS och Däldens

I samband med att KB18s förvärv av KS Industriservice och Däldens Mekaniska skedde pågick samlokaliseringen av de båda företagen i nya moderna lokaler i Tidholm, lokaler med gott om utrymme för fortsatt tillväxt. I slutet på året bar ansträngningarna frukt när ett stort automationsprojekt landades vilket är ett tecken på den potential som finns i affärsområdet. Det visar att KS med KB18 i ryggen har flyttat fram sin position från rent montage till att vara med tidigare i processen och påverka helhetslösningen.

Över tid bidrar det till större intjäningsmöjligheter eftersom det leder till intäkter både från framtagande av detaljer liksom från montering av dem. Och tack vare sammanläggningen har KS och Däldens gott om utrymme att göra montage i egna lokaler, vilket ger kunderna ett mervärde eftersom produkterna kan testas där innan de installeras.

Under året blev området Trading en allt viktigare del av verksamheten. Att köpa in färdiga detaljer för vidareförsäljning som en del av ett bredare erbjudande har varit framgångsrikt. Framöver är det en god möjlighet att bli än mer attraktiva som leverantör. Genom att köpa in mindre komplicerade detaljer kan den egna kompetensen användas till mer komplexa och värdeskapande delar, vilket sammantaget innebär större möjlighet att erbjuda kunderna konkurrenskraftiga helhetslösningar. Montage ute hos kund och eftermarknad är också områden med potential framåt.

MARKNADEN

Bilden av marknaden 2020 var splittrad. En stark inledning på året följdes av en osäkerhet av ett slag ingen någonsin upplevt till följd av Covid-19-pandemin. Det följdes av en viss återhämtning i slutet på året som avslutades med några bra beställningar, inte minst inom automation. Större delen av affärsområdets verksamhet är inriktad på projekt vilket gjorde att Covid-19-effekten slog till med fördröjning. Trots styrkan av att ha en bredare kundbas

var den negativa effekten påtaglig under andra halvåret. Trenden som funnits sedan tidigare, att industrin tar tillbaka en del av tillverkningen och lägger den i Sverige har förstärkts under Covid-19-året 2020. Att många gärna vill ha viss strategisk tillverkning nära huvudkontoret är inte mindre viktigt idag.

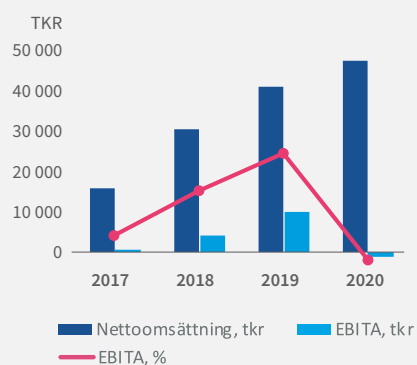
UTSIKTER/FOKUS UNDER INNEVARANDE ÅR

Signalerna är att marknaden fortsätter att återhämta sig under 2021. Redan tagna stora order inom automation ska börja leverera resultat under året, och möjligheterna att ta fler är stora i kraft av den grund affärsområdet har lagt under 2020. Även om Covid-19-pandemins effekter började visa tecken på att avta inom de hårdast drabbade delarna av industrin redan hösten 2020, finns stor osäkerhet kvar även under 2021.

Även om första halvåret sannolikt blir svagt har det byggts upp en efterfrågan som borgar för ett bättre andra halvår. Det finns fortsatt ett intresse från kunderna för affärsområdets lösningar som leder till nya projekt. Den stora effekten av det väntas först efter sommaren även om vändningen kan komma tidigare när marknaden normaliseras, och de stora möjligheter att dra nytta av de förbättrade processer och system som nu finns på plats förbättras.

Huvudfokus är fortsatt att ständigt förbättra utnyttjandet av maskinparken och breddningen av kunderbidandet. En framgångsfaktor är att fortsätta nyttja synergieffekterna mellan bolagen. Analysen av situationen och möjligheterna är gjord. Med en effektivare verksamhet, som är mer komplett, blir affärsområdet en mer attraktiv leverantör för kunderna. KS har tidigare inte kunnat sälja formverktyg, Mekverken har inte sålt montage, sammantaget väntas den större produktportföljen ge effekt 2021 och framåt.

Resultatutveckling sedan förvärv



tkr	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, tkr	46 868	41 060	30 147	15 596
Omsättningstillväxt, %	14%	36%	45%	
EBITA, tkr	-826	10 027	4 521	687
EBITA, %	-2%	24%	15%	4%

KS Industriservice och Däldens Mekaniska förvärvades i mars 2020, så 2020 avser 9 månader för dessa bolag men helår för Mekverken Tool.





Affärsområde Kompetens

ÅRET I KORTHET, VIKTIGA HÄNDELSER

Det som har präglat affärsområde Kompetens år 2020 är utan tvekan Covid-19 och dess effekter. Det fysiska mötet har varit en central del av affären och pandemin har inneburit att det inte har varit möjligt. När pandemin slog till pausades alla utbildningar. Kunderna valde att vänta tills det fysiska mötet skulle bli möjligt igen. När det tycktes vara fallet i början av hösten var efterfrågan stark, bara för att återigen försvinna helt när de nya restriktionerna infördes i oktober/november.

Affärsområde Kompetens har dragit slutsatsen att behovet av ledarutveckling inte har försvunnit som en konsekvens av viruset, bara pausats. Samtidigt som pandemin har haft en enorm påverkan på omsättning och resultat har det skapat en möjlighet att utveckla nya digitala sätt att fortsätta vara relevant för kunderna.

Ett viktigt fokusområde under året har varit att förbereda organisationen på att möta den efterfrågan som kommer när effekten av pandemin klingar av. Erfarenheterna från 2020 innebär att individer och företag inte bara har lärt sig fördelarna och nackdelarna med digitala möten, utan även hur viktiga de fysiska mötena faktiskt är för innovation och utveckling.

VERKSAMHETEN

Affärsområde Kompetens består av Consentio Ledarskap och iero ledarutveckling. Bolagen förvärvades 2016 respektive 2019. Bolagen drivs separat för att bibehålla kraften i deras respektive varumärken. Tillsammans blir de basen för fortsatt tillväxt inom affärsområdet Kompetens genom ökad bredd och djup i kunderbjudandet. Under 2020 mer än halverades affärsområdets omsättning till 7,9 miljoner kronor med en rörelseförlust på 2,2 miljoner.

Consentio Ledarskap

Verksamheten inom Consentio Ledarskap har ställts inför stora utmaningar. Covid-19 pandemin gjorde att alla inplanerade utbildningar i andra kvartalet sköts upp. De kunder som valde att återstarta efter sommaren drog i handbromsen igen i månadsskiftet oktober-november, vilket gjorde slutet av året lika utmanande som andra kvartalet. Medarbetarna i Consentio Ledarskap har varit korttidspermitterade under en stor del av året, vilket är en stor hjälp i KB18:s ambition att bibehålla verksamheten och se till att den står så stark som möjligt när pandemin släpper.

Consentio Ledarskap inledde i början på året ett samarbete med amerikanska Intent-Based Leadership. Ett stort antal av medarbetarna är nu certifierade IBL-handledare och under hösten har ett utbildningsprogram tagits fram för lansering under 2021. Consentio Ledarskap har också tagit vara på möjligheten att utveckla sitt digitala erbjudande, vilket har varit uppskattat av kunderna. Omsättningsmässigt har de digitala utbildningarna inte kunnat kompensera för intäktsbortfallet, men de har givit viktiga lärdomar till tiden efter pandemin. Digitala kurser blir sannolikt allt viktigare som ett komplement i ett Consentio-erbjudande som också innehåller fysiska möten.

Iero ledarutveckling

Iero ledarutveckling hade precis då pandemin slog till inlett en ny omgång av det öppna programmet "Att leda i komplexitet" som företaget bedrivit under 10 år. För deltagarna är det inträdesbiljetten till ett nätverk för kontinuerlig ledarutveckling under karriären. I ieros aktiva nätverk ingår mer än 500 chefer och ledare från både offentlig och privat verksamhet.

Utmaningen för iero, liksom för deltagarna, var att fortsätta en kurs, som under alla år byggt väldigt mycket på det fysiska mötet, i en digital form. Iero lyckades efter några veckors paus återstarta och leverera en ledarutveckling som

deltagarna verkligen uppskattade. Även i iero var medarbetarna korttidspermitterade under året. Tiden som bristen på fakturering erbjudit har använts till att underhålla kontakter och utveckla erbjudanden för kommande år, men även till att erbjuda digitala varianter av de inspirationsträffar som är en viktig del i att hålla samman iero-nätverket.

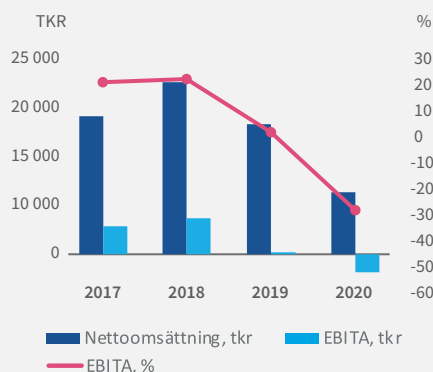
MARKNADEN

Om marknaden 2019 var utmanande, så stannade den upp helt våren 2020. Marknaden för ledarutveckling är fragmenterad och affärsområde Kompetens har kunnat hålla igång en verksamhet på sparlåga under delar av året i kraft av en stark ägare, så är sannolikt inte fallet för många mindre spelare i branschen. Mycket av aktiviteten som trots allt skett under året har skett digitalt, men volymerna har varit betydligt lägre. Året kan i någon mening sägas ha bekräftat att även om digitala utbildningar kan utvecklas, och bli bättre, dröjer det innan de kan fungera som ett fullgott substitut för fysiska möten. Däremot kommer många ha lärt sig använda och se fördelarna med digitala verktyg, vilket talar för mixade erbjudanden.

UTSIKTER/FOKUS UNDER INNEVARANDE ÅR

Affärsområde Kompetens står väl rustat att ta vara på de möjligheter som uppstår då pandemin släpper sitt grepp om marknaden. Ambitionen är fortsatt att över tid växa organiskt med Consentio Ledarskap och iero ledarutveckling som grund, men Covid-19-pandemin fortsätter att ha en mycket negativ påverkan på verksamheten i inledningen av 2021. I den positiva vågskålen ligger det faktum att många av de mindre spelarna i branschen sannolikt har svårare att övervintra, vilket skulle tala för större möjligheter för Consentio Ledarskap och iero när marknaden väl tinar upp. Känslan är också att det i många organisationer finns ett uppdämt behov av att utveckla sina medarbetare men också att pandemin skapat helt nya förutsättningar och utmaningar för många företag kring organisation och produktion där Consentio Ledarskap och iero kan vara en viktig partner för chefer och medarbetare framåt.

Resultatutveckling sedan förvärv



tkr	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, tkr	7 861	16 320	21 706	17 519
Omsättningstillväxt, %	-52%	-25%	24%	
EBITA, tkr	-2 217	175	4 650	3 500
EBITA, %	-28%	1%	21%	20%





Affärsområde Övriga Bolag

ÅRET I KORTHET, VIKTIGA HÄNDELSER

Den gemensamma nämaren för företagen i affärsområdet Övriga Bolag var under året beredskap för att möta effekterna av Covid-19-pandemin. De fyra företagen är verk-samma i olika branscher som har påverkats på olika sätt. Watt&VEKE och Emmlight såg en väldigt stark utveckling under hösten vilket till en del säkerligen förklaras av den starka trenden att fixa till det hemma när andra aktiviteter inte har varit möjliga. Svensk Formteknik såg uppskjutna

byggprojekt till följd av Covid-19, medan MDA har sett en viss påverkan av Covid-19 i form av inställda uppskjutna lektioner på grund av restriktionerna. Totalt sett ökade omsättningen till 76 miljoner kronor från 70 miljoner 2019 och resultatet vände till en vinst på 7,8 miljoner från en liten förlust året innan. Ett bra resultat i en tuff tid.

Watt&VEKE

ÅRET I KORTHET, VIKTIGA HÄNDELSER

Den kraftiga effektiviseringen och fokuseringen av Watt&VEKEs verksamhet som genomfördes under 2019 och i början av 2020 gav verkligen frukt under året då den fulla effekten av förändringen slog in. Utvecklingen är ett kvitto på att besluten att fokusera på att göra mer av det Watt&VEKE är riktigt bra på, med en effektivare organisation, fungerar. Omsättningen landade strax under rekordnivån från början/mitten av 10-talet, med ett rekordstarkt resultat. Watt&VEKEs julsortiment slog återigen rekord försäljningsmässigt, inte minst tack vare Watt&VEKEs handvikta julstjärnor som sannolikt är det som varumärket förknippas med allra mest.

VERKSAMHETEN

Fokus under året har legat på att hantera effekten Covid-19 har haft på försörjningskedjan; leverantörernas förmåga att producera, transportörernas förmåga att transportera och logistikpartners förmåga att hantera sattes under stor press. Den pressen blev inte mindre av att det rörde sig om volymer på rekordnivå för Watt&VEKE. I arbetet att nå en sund och långsiktigt hållbar affär har en minskning och optimering av lagret varit ett viktigt område, det utgående lagret landade på 4,2 miljoner (6,9) mycket tack vare en medveten sortimentsreduktion för att ännu tydligare än tidigare fokusera på det som är Watt&VEKEs kärna.

MARKNADEN

Belysningssegmentet i detaljhandeln gick starkt under 2020 tack vare den starka trenden att fixa till saker och ting hemma som är en följd av Covid-19-pandemin.

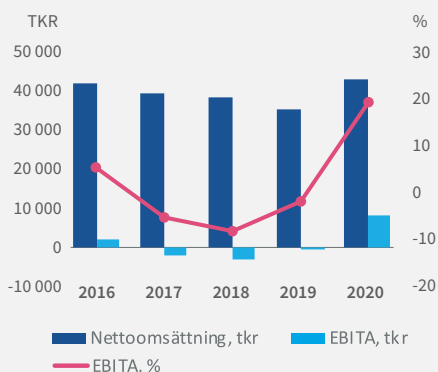


Det har varit tydligt såväl vad gäller julens belysningsartiklar som det ordinarie utbudet. Storleken på ordervolymer hos de stora e-handlarna ökade under året, vilket sannolikt är en följd av en stark underliggande trend kombinerad med en ökad vilja att handla från hemmet snarare än i butik som en följd av Covid19.

UTSIKTER/FOKUS UNDER INNEVARANDE ÅR

Den starka trenden från 2020 har om möjligt förstärkts i början på året. Orderläggningen på Watt&VEKEs starka julsortiment har legat på rekordnivåer och det ordinarie sortimentet har sålt bättre än väntat i inledningen av 2021. Bedömningen är att Watt&VEKE har etablerat en ny nivå för sin verksamhet, inte minst i kraft av att trenden mot att en allt större del av försäljningen på marknaden sker via stora e-handlare väntas fortsätta, den gynnar varumärken som upplevs som starka.

Resultatutveckling sedan förvärv



tkr	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, tkr	42 583	35 119	37 752	38 877	41 561
Omsättningstillväxt, %	21%	-7%	-3%	-6%	-3%
EBITA, tkr	8 059	-620	-3 093	-2 117	2 200
EBITA, %	19%	-2%	-8%	-5%	5%

watt&VEKE®



Emmlight

ÅRET I KORTHET, VIKTIGA HÄNDELSER

År 2020 präglades av dubbla Covid-19-effekter för Emmlight. Ett kraftigt omsättningstapp under andra kvartalet följdes av ett riktigt bra andra halvår. Osäkerheten som fick kunderna att dra ned på inköp vändes till sin motsats. Ökningen var sannolikt en konsekvens av den starka gör-det-självtrenden och den ledde till en ökad efterfrågan på en del av Emmlights sortiment med högre marginal än genomsnittet. Pandemin fick också till följd att det under en tid var svårt att få leveranser på grund av nedstängda fabriker. Som tur var blev perioden med nedstängning kort och de förseningar som blev följden hade kunderna stor förståelse för. Sammantaget lyckades Emmlight öka rörelsevinsten med drygt 70 procent 2020 jämfört med 2019 rensat för permitteringsstöd, trots att omsättningen backade några procent.

VERKSAMHETEN

Sett över helåret har verksamheten fortsatt att leverera stabil omsättning och resultat. Osäkerheten i samband med att pandemin spred sig under våren gav en halvering av omsättningen under andra kvartalet, vilket fick till följd att korttidspermittering infördes i våras/somras då det fanns en osäkerhet om vart utvecklingen skulle ta vägen. En tredjedel av resultatförbättringen 2020 förklaras av stöden, medan två tredjedelar förklaras av att hemmafixartrenden under hösten drev upp efterfrågan på den delen av Emmlights sortiment. De goda kundrelationer Emmlight byggt upp över tid har gjort att de utmaningar pandemiåret förde med sig har kunnat hanteras på ett bra sätt.

MARKNADEN

Efterfrågan fluktuerade kraftigt under året. De korta leveranstiderna blev en konkurrensfördel när marknaden vände upp under hösten och det kan fortsätta att vara en fördel eftersom det finns kvar i minnet. När marknaden vände upp efter augusti resulterade det i en kraftig ökning av orderingång och fakturering som höll i sig under hösten. Den största delen av efterfrågan kommer från befintliga kunder i gör-det-självsegmentet, men en del nya, än så länge små, kunder har tillkommit.

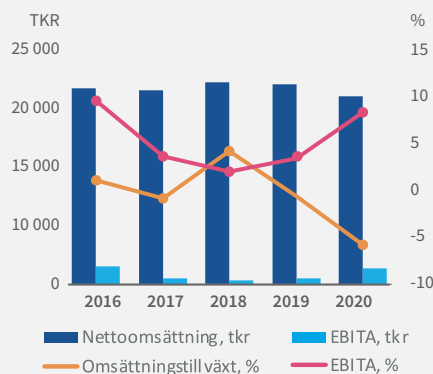
UTSIKTER/FOKUS UNDER INNEVARANDE ÅR

Den fina utvecklingen i slutet på 2020 har fortsatt med stark orderingång och fakturering i början på 2021. Huvudfokus är fortsatt på kundsegmenten pin-pack och gross. Växtbelysningen som infördes 2019 ökade under året och bedömningen är att efterfrågan på sådan belysning fortsätter att öka. Möjligheten att växa med ytterligare produkter inom det området undersöks. Att fortsätta att göra kunderna nöjda inom kärnaffären är viktigt för att bibehålla volym och marknadsandel.

Arbetet med att addera en ny del till verksamheten genom att etablera ett anpassat LED-erbjudande till belysningstillverkare fortsätter på en kostnadseffektiv nivå. Den första affären inom området som togs i slutet av 2019 har fortsatt under 2020. Området bedöms inte öka ytterligare 2021.



Resultatutveckling sedan förvärv



tkr	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, tkr	19 797	21 028	21 201	20 450	20 632
Omsättningstillväxt, %	-6%	-1%	4%	-1%	1%
EBITA, tkr	1 613	670	390	700	1 916
EBITA, %	8%	3%	2%	3%	9%

Emmlight
COMPLETE SUPPLIER OF LIGHTING COMPONENTS



Svensk Formteknik

ÅRET I KORTHET, VIKTIGA HÄNDELSE

Svensk Formtekniks omsättning var oförändrad under Covid-19-året 2020 jämfört med året innan. Tillväxten företaget sett framför sig efter mellanåret 2019 förverkligades inte, främst beroende på uppskjutna byggprojekt som en följd av pandemin.

Starkt kostnadsfokus innebar att bolaget kunde vända till en rörelsevinst på drygt 0,2 miljoner kronor från förlusten på drygt 0,6 miljoner året innan. De investeringar bolaget har tagit för att förstärka struktur och processer är en stor förklaring till en effektivare orderadministration, vilket möjliggjort en högre nyttjandegrad av uthyrningsprodukterna, lägre omkostnader trots något högre försäljning, samt framför allt gjort företaget väl rustat för en planerad tillväxt kommande år.

Målet på lång sikt är fortsatt att skapa en starkare position på den svenska marknaden för uthyrningsprodukter till nybyggnadsprojekt, för att uppnå det är ett närmare samarbete med leverantörer och renodling nödvändiga förutsättningar.

VERKSAMHETEN

Svensk Formtekniks affärsidé är att med ledorden enkelt och problemfritt erbjuda kunderna formmaterial för gjutning av valv, balkonger, grunder, murar, väggar och pelare. Företaget har allt inom stämp, proppar, väggstöd och tornmaterial för stöttning vid nyproduktion eller renovering. Hållbarhet är en viktig del i vad Svensk Formteknik står för. Uthyrningsaffären handlar i grunden om effektivt resursutnyttjande. Kunderna hyr utrustningen när de behöver den. Svensk Formteknik erbjuder naturligtvis också kunder som har ett långsiktigt behov av produkterna att köpa dem.



MARKNADEN

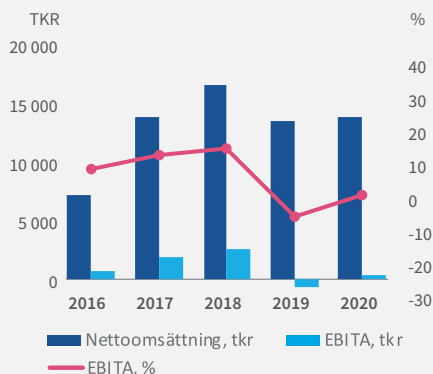
Svensk Formtekniks marknad påverkades av den osäkerhet Covid-19-pandemin gav upphov till under 2020. Det faktum att efterfrågan på bostäder blivit starkare i pandemins spår visar på en underliggande styrka i marknaden och Svensk Formteknik har god tilltro till att bolaget ska kunna växa kommande år.

UTSIKTER/FOKUS UNDER INNEVARANDE ÅR

Svensk Formtekniks bedömning är fortsatt att marknaden på sikt vänder som en följd av den rådande bostadsbristen fast det är svårt att sja om när det kan ske. Covid-19-året har visat att det finns en stark underliggande efterfrågan på bostäder i Stockholmsområdet. Det finns ett flertal stora projekt som är projekterade men ligger i vänteläge.

Bolaget har under 2020 fortsatt utvärderingen av olika former av strukturella samarbeten, men utan att finna rätt partner. Den plan som tagits fram för utvecklingen av produkt och marknadsutbud har lett till en investering i uthyrningsmaterial som gör att bolaget står starkare inför kommande år.

Resultatutveckling sedan förvärv



tkr	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, tkr	13 577	13 377	16 376	13 677	7 122
Omsättningstillväxt, %	1%	-18%	20%	28%	
EBITA, tkr	268	-612	2 535	1 841	653
EBITA, %	2%	-5%	15%	13%	9%

Bolaget förvärvades i maj 2016, så 2016 avser 8 månader. Nyckeltal omräknat med hänsyn till det.

SVENSK
FORMTEKNIK



My Driving Academy (intressebolag)

ÅRET I KORTHET, VIKTIGA HÄNDELSE

För My Driving Academy var 2020 ett år av kraftig tillväxt och expansion. Omsättningen ökade till 21 miljoner kronor från 9 miljoner, antalet skolor ökade till 12 från 6 och antalet heltidslärare till 42 från 15, antalet app-nedladdningar ökade till 35 000 från 17 000 och antalet besökare på webbplatsen till 210 000 från 86 000 – allt under rådande pandemi.

Huvudfokus under året låg på att träffa, utvärdera, förvärva och integrera nya skolor och nya lärare. Pandemin har påverkat efterfrågan med lägre omsättning som följd. Den har också inneburit högre kostnader för skyddsutrustning i bilarna, ett minimerat antal deltagare per kurs, många sena avbokningar, samt sjukskrivna lärare.

Under året förvärvade bolaget inte bara sex nya fysiska trafikskolor utan också Bonniers trafikskola, vilket är en digital utbildningsplattform.

Snittbetyget på 4,96 av 5,0 i Google Review är ett tecken på bolaget lever upp till målet om att ha riktigt nöjda kunder.



VERKSAMHETEN

My Driving Academy är ett modernt körskolekoncept där körskoleelevens utbildningsresa är digital och där bolaget arbetar med ett enhetligt koncept och bemötande av kunden på alla företagets körskolor.

MARKNADEN

Den svenska körskolebranschen omsätter totalt drygt 2 miljarder kronor och är starkt fragmenterad. My Driving Academy grundades med idén att förutom att konsolidera även modernisera branschen. Ett exempel på det är ett centraliserat kundcenter, en digital utbildningsresa och ett modernt kund/elev bemötande vid körlektionerna. Det vill säga något som är unikt och efterfrågat på marknaden.

UTSIKTER/FOKUS UNDER INNEVARANDE ÅR

Under 2021 fortsätter verksamheten att förvärva nya skolor för att utöka antalet lärare samt att få en bättre geografisk täckning. Bolaget fortsätter att investera i den digitala plattformen samt att stärka koncernens organisation med nyckelresurser, bland annat med en CFO.



Finansiella rapporter 2020

Styrelsen och verkställande direktören för KB18 Företagsförädling AB får härmed avge års- och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020

Års- och koncernredovisningen omfattar	Sida
- förvaltningsberättelse	28
- rapport över resultatet och totalresultat	33
- rapporter över finansiell ställning	34
- förändring eget kapital	36
- kassaflödesanalyser	38
- redovisnings- och värderingsprinciper	39
- noter	51
- underskrifter	71

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

KB18 Företagsförädling är en företagsgrupp bestående av bolag med verksamheter inom olika branscher. Förvärv är en central del i KB18 Företagsförädlingens strategi. KB18 förvärvar mogna bolag med starka kassaflöden inom utvalda branscher. Det som präglar KB18 Företagsförädling är långsiktighet och en vilja att vidareutveckla bolagen och skapa hållbara värden. Detta sker genom ett aktivt ägarskap där delägarna ofta tar operativa roller i de förvärvade bolagen. KB18 Företagsförädling AB är moderbolag för koncernen med dotterbolagen KB18 Höghult AB, KB18 Ymningsåsen AB, KB18 Generalshöjden AB, KB18 Lövbråten AB, KB18 Guntjugan AB samt KB18 Bäcksände AB vars verksamhet är ägande, styrning, ledning och utveckling av förvärvade bolag. I koncernen ingår även dotterbolaget KB18 Labs AB med konsultverksamhet inom strategisk och digital kommunikation samt intressebolaget My Driving Academy AB.

Moderbolagets har sitt säte i Örebro.

Nedan följer en kort beskrivning av koncernens verksamhetsbolag:

Emmlight AB (556688-5983)

Bolaget bedriver försäljning av komponenter inom belysning, såsom elkomponenter och belysningsraster.

Watt & Veke AB (556635-6464)

Bolaget bedriver handel i form av import, export, detaljist- och grossistförsäljning inom områdena belysning och heminredning.

AB Svensk Formteknik (556251-9933)

Bolaget bedriver uthyrning, försäljning och utveckling av byggnadsmaterial och gjutformar.

Consentio Ledarskap AB (556564-3326)

Bolaget bedriver utbildningsverksamhet främst inriktat på ledarskap.

Mekverken Tool Laxå AB (556085-9570)

Bolaget bedriver verktygstillverkning kompletterad med legoarbete främst i skärande bearbetning och specialmaskiner samt tillverkning av automationsutrustning.

Securus Säkerhet i Sverige AB (556585-9310)

Bolaget bedriver säkerhets- och bevakningsverksamhet med en stor andel av sin verksamhet inriktad mot bevakningstjänster.

Prosecta AB (556639-6080)

Bolaget bedriver verksamhet inom bevakningsbranschen och erbjuder tjänster inom traditionell bevakning, huvudsakligen med väktare som kör/går ronder nattetid, samt stöd till butiker.

iero ledarutveckling AB (559091-2332)

Bolaget bedriver utbildningsverksamhet främst inriktat på organisationsutveckling och personlig utveckling.

Karlsson & Stahre Industriservice AB (556713-8838)

Bolaget bedriver industriproduktion av svarv- och fräsverksamhet samt industrimontage med montering av produktionslinjer.

Däldens Mekaniska Verkstad AB (556551-1036)

Bolaget bedriver mekanisk verkstadsrörelse.

Intressebolag (My Driving Academy AB, 556943-1587)

Intressebolaget My Driving Academy ägs till 21,31% av KB18 Företagsförädling AB. Bolagets verksamhet är att bedriva körskoleverksamhet och utbildning inom trafik och trafiksäkerhet. Bolaget vill genom olika digitala lösningar integrerat med ett modernt trafikskolekoncept förbättra och förändra trafikskolebranschen.

Ägarförhållanden

Aktieägare med mer än 10% eller mer av andelarna i moderföretaget är: Mikael von Elern 10,4%, Henrik Carlbark 10,4%, Johan Pehrson 10,4%, Henrik Hedman 10,4%, Salomon Bekele 10,4%, Magnus Mässing 10,4% och Stefan Wikström 10,4%.

Finansiella mål

KB18 Företagsförädlings övergripande mål är att långsiktigt skapa värdetillväxt genom att utveckla befintliga bolag i koncernen samt förvärva nya bolag och bygga lönsamhet med goda kassaflöden.

KB18:s långsiktiga mål är att fortsätta växa verksamheten med i genomsnitt en omsättningstillväxt om 30% per år. Det är rimligt att anta att det mesta av tillväxten kommer att genereras av förvärv. Målet är att växa samtidigt som rörelsemarginalen (EBITA) uppgår till minst 10%.

Då goda kassaflöden är en viktig förutsättning för koncernen som helhet så är det långsiktiga målet för kassaflödesgenerering satt till 78% och det kortsiktiga målet för året 2020 till 75%. Kassaflödesgenerering beräknas som operativt kassaflöde i förhållande till EBITDA och används för att se hur effektivt koncernen hanterar rörelsekapital och löpande investeringar. Det operativa kassaflödet utgörs av EBITDA minskat med nettoinvesteringar och förändring av rörelsekapital.

Det allt överskuggande målet är företagsförädling och förvärv av bra företag som genererar god avkastning. KB18:s mål är att avkastning på eget kapital långsiktigt ska uppgå till 20% medan det kortsiktigt för 2020 sattes till 15%.

Det totala omsättningsmålet för 2020 var 172 mkr, helt från befintliga bolag. Omsättningen uppgick till 204 mkr, varav 179 mkr från befintliga bolag vid årets början. Den totala omsättningstillväxten uppgick till 11%, vilket inte är i linje med det långsiktiga målet men där avvikelsen till stora delar förklaras av det speciella år som 2020 var med hänsyn till Covid-19-pandemin.

Koncernen hamnade mycket nära målet om en rörelsemarginal (EBITA) på 10% då EBITA (justerad för avskrivningar på förvärvade övervärden) uppgick till 9,2%.

Målet om kassaflödesgenerering om 75% uppnåddes och uppgick under året till 133 % och så även målet om avkastning på eget kapital, då avkastningen uppgick till 17%.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Moderbolaget

Under året utökades antalet tjänster i moderbolaget för att från centralt håll kunna stötta och utveckla koncernens bolag. I utvecklingen av KB18:s tillväxtresa fastställdes en ny verksamhetsmodell där de olika kompetenserna inom KB18 på ett bättre sätt skall kunna tas till vara.

Covid-19-pandemin påverkade världen på ett betydligt sätt under 2020 och så även delar av KB18 Företagsförädling och dess förvärvade bolag. Moderbolaget har dock fortsatt arbetet med förädling av sina förvärvade bolag och även arbetet med strukturering och fokusering av förvärvsprocessen. Covid-19-pandemin gjorde att sökandet av nya förvärv under året gick ner i intensitet för att återupptas igen under senhösten. Ett aktivt sökande av förvärv till befintliga bolag och förvärv inom strategiska områden där KB18 Företagsförädling redan är etablerade är tillvägagångssättet.

Koncernen

Styrkan i KB18 Företagsförädlings affärsmodell blev tydlig under 2020. Utvecklingen i de olika delarna i företagsportföljen skiftade markant, men som helhet inklusive förvärven levererade koncernen tillväxt, trots att året för delar av koncernen påverkades negativt av Covid-19-pandemin. Resultatet och avkastningen på kapitalet låg väl i linje med målet. Under räkenskapsåret utökades koncernen med två bolag - Karlsson & Stahre Industriservice AB och Däldens Mekaniska Verkstad AB, båda belägna i Tidaholm. Förvärven finansierades dels med egna medel och dels via banklån.

Steget att definiera koncernen i olika affärsområden togs fullt ut under året. Det är dels de tre affärsområdena för tillväxt; Industri, Kompetens och Säkerhet och dels Övriga bolag. Inom Affärsområde Industri genomfördes förvärven i Tidaholm för att komplettera Mekverken Tool i Laxå med industriproduktion, industrimontage och utökad marknad. Året har varit utmanande för affärsområdet då samgåendet skedde samtidigt som Covid-19-pandemin slog in över Sverige med full kraft. Affärsområdet drabbades inte i så stor utsträckning under våren utan effekten kom istället efter sommaren då verksamheten till stor del är inriktad mot projekt.

Affärsområde Kompetens har påverkats i störst utsträckning då kärnverksamheten hittills bestått av att skapa situationer där människor möts fysiskt och utvecklas tillsammans. Arbetet under året har varit fokuserat på att ha ett riktig konkurrenskraftigt erbjudande då marknaden kommer igång igen.

Bäst under året har Affärsområde Säkerhet gått. Efterfrågan har fortsatt varit stark och processerna för att möta den på ett strukturerat sätt fortsätter att vidareutvecklas.

Watt & Veke, ett av bolagen inom Affärsområde Övriga bolag gjorde ett riktigt starkt år resultatmässigt och lyckades vända från tidigare tre år av förluster.

Miljö

Inget av koncernens bolag bedriver någon anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Användning av finansiella instrument

Mål och tillämpade principer för finansiell riskstyrning framgår av not 43.

Koncernens nettoomsättning och resultat

KB18-koncernens nettoomsättning uppgick under helåret 2020 till 204,1 mkr (183,5 mkr), vilket motsvarar en ökning om 11% jämfört med föregående år. Tillväxten är förvärvad då det organiskt blev en negativ tillväxt om -2,6%. Under helåret 2020 uppgick rörelseresultatet före nedskrivningar och avskrivningar av förvärvade övervärden (EBITA) till 18,8 mkr (17,4 mkr), vilket är en ökning med 8,1%. Den organiska EBITA-utvecklingen var för helåret 29,7% medan en negativ del är hänförlig till förvärven.

Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 34,4 mkr (13,5 mkr). Årets nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 16,0 mkr (3,3 mkr). Investeringar i intresse-/koncernföretag uppgick till 12,4 mkr (25,3 mkr). Det totala kassaflödet uppgick till 11,3 mkr (6,5 mkr). Vid årets utgång uppgick likvida medel till 30,8 mkr (19,5 mkr) och därtill kommer outnyttjade checkkrediter om 14,5 mkr (6,2 mkr).

Moderbolagets resultat

Moderbolagets rörelseresultat uppgick till 3,6 mkr (1,0 mkr) och beror på den ökade nettoomsättningen, som även möjliggjort personalförstärkningar centralt i koncernen. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till 2,4 mkr (2,2 mkr). Finansnettot inkluderar räntetäkter från koncernföretag om 1,8 mkr.

Flerårsjämförelse*, koncernen (not 41)

		<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Nettoomsättning	kr	204 009 991	183 523 249	135 205 983	105 774 717	70 250 157
EBITA	kr	18 797 387	17 390 531	9 488 835	5 249 403	5 095 742
Resultat efter fin poster	kr	16 569 101	13 786 478	6 605 232	4 270 567	2 383 507
Balansomslutning	kr	197 018 184	171 891 965	138 904 559	90 954 874	53 040 988
Soliditet	%	41,38	41,34	31,78	40,39	51,83
Avkastning på eget kapital	%	16,95	18,03	11,50	9,95	5,19

*) Redovisningen för 2020-2017 är enligt IFRS, tidigare år är enligt K3

Flerårsjämförelse moderbolaget (not 41)

		<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Nettoomsättning	kr	15 454 455	12 165 030	9 239 499	8 426 276	4 395 607
EBITA	kr	1 535 176	978 752	-431 743	906 364	514 953
Resultat efter fin poster	kr	2 445 576	2 181 617	703 245	2 061 995	1 394 146
Balansomslutning	kr	112 459 953	76 909 430	38 962 793	32 925 837	36 896 167
Soliditet	%	51,13	69,15	89,80	94,56	68,00

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Styrelsen bedömer att Covid-19-pandemin skulle kunna få en negativ effekt på koncernens resultat på nya året, men att styrelsen i dagsläget inte kan bedöma hur stor. Det är framförallt intäkterna i affärsområdet Kompetens som påverkas då flera av vårens utbildningar framskjutits till hösten. Styrelsen följer aktivt utvecklingen och vidtar löpande åtgärder för att begränsa effekten.

Framtida utveckling

Ambitionen i koncernen är att fortsätta utveckla och skapa tillväxt i de befintliga bolagen, men även växa via förvärv. Under KB18 Företagsförädlings sju första år har de bolag som förvärvats legat i den lägre delen av koncernens uttalade spann på en omsättning om, 15-100 miljoner kronor. Ambitionen framöver är att sikta på förvärv med omsättning kring 50 miljoner kronor om det inte handlar om kompletteringsförvärv till befintlig verksamhet. Målet är att göra i genomsnitt två förvärv per år de närmaste åren och att som koncern kunna prestera en bra avkastning på eget kapital.

KB18 Företagsförädling lämnar inte några finansiella prognoser om 2021. Bedömningen är att koncernen är väl rustad finansiellt inför 2021 och att det finns den finansiella styrka som krävs för att fortsatt fullfölja den fastlagda strategin.

Risker och osäkerhetsfaktorer

KB18 Företagsförädlings finansiella ställning är beroende av utvecklingen i de bolag som KB18 Företagsförädling förvärvat och kommer att förvärva. Bolagens framgång och värdeutveckling är beroende av hur skickliga VD, ledningsgrupper och styrelser i respektive bolag är på att genomföra förbättringar och driva bolagets utveckling framåt. Det är även väsentligt att KB18 Företagsförädling har förmåga att attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens, erfarenhet och värderingar.

Koncernens bolag är verksamma inom en rad olika branscher och är beroende av externa faktorer såsom allmänt makroekonomiskt klimat samt hur de marknader som bolagen är verksamma på utvecklas. Efterfrågan på de produkter och tjänster som produceras och tillhandahålls av bolagen påverkas av marknadsläget och kan vara betydligt lägre under en konjunkturedgång. Villkoren på den globala kapitalmarknaden och ekonomin som helhet påverkar koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Faktorer som konsumtion, företagsinvesteringar och volatilitet på kapitalmarknaden samt inflationen på samtliga eller vissa delar av marknaden som koncernen är verksam på kan medföra väsentliga negativa effekter på bolagets verksamhet.

Koncernens strategi är att växa genom förvärv. Det finns en risk att KB18 Företagsförädling inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller till rätt villkor. Förvärven är också förenade med stora risker när det gäller det förvärvade bolaget med hänsyn till implementering i koncernen, förväntade synergi- eller effektiviseringsvinster eller oförutsedda händelser i bolaget som kan kräva ytterligare kapitaltillskott från KB18 Företagsförädling.

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder och lån. De finansiella riskerna består av likviditetsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk.

KB18 Företagsförädling är beroende av att erhålla finansiering via kreditgivare. Finansieringsbehovet omfattar såväl den löpande verksamheten som möjlighet till framtida investeringar. Likviditetsrisken gäller även risken att bolaget inte kan infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten utan att kostnaden ökar avsevärt. På balansdagen uppgick likvida medel till 30,8 mkr samt outnyttjad del av checkkrediter till 14,5 mkr. Om bolagets finansieringskällor visar sig vara otillräckliga kan detta få en väsentligt negativ påverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Förändringar i ränteläget kan komma att påverka räntekostnaderna i KB18 Företagsförädling. Koncernens räntekostnader uppgick under 2020 till 2,3 mkr (2,0 mkr) och den genomsnittliga räntenivån till 4,5%. Om räntenivåerna skulle förändras i framtiden kan koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning komma att påverkas.

Kreditrisk innebär exponering mot förluster om en motpart inte kan infria sina finansiella åtaganden gentemot koncernen. Detta skulle kunna få en negativ effekt på koncernens resultat och finansiella ställning. På balansdagen uppgick koncernens totala kundfordringar till 28,9 mkr (27,8 mkr).

Valutakursrisk består i att valutakursförändringar har en påverkan på bolagets resultat och uppstår i anslutning till att transaktioner sker i utländsk valuta. I koncernen uppkommer dessa då inköp görs i utländsk valuta samt att tillgångar och skulder innehas i utländsk valuta. Koncernen är främst exponerad mot EUR och USD. Exponeringarna uppstår till följd av att inköp görs i dessa valutor och att inte motsvarande intäkter finns. Valutapolitices är upprättade och en säkringsstrategi finns som under normala förhållanden begränsar den negativa resultat-effekt som annars kan uppkomma på grund av ogynnsamma marknadsrörelser på valutamarknaden.

Resultatdisposition

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman:

Balanserad vinst	34 858 789
Erhållna aktieägartillskott	16 863 119
Årets resultat	<u>3 238 710</u>
	<u>54 960 618</u>

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten behandlas så

att i fondemission användes	500 000
att i ny räkning balanseras	<u>54 460 618</u>
	<u>54 960 618</u>

Rapport över resultatet

Kr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
<i>Rörelsens intäkter m.m.</i>					
Nettoomsättning	2	204 009 991	183 523 249	15 454 455	12 165 030
Förändring av varulager		-2 926 425	940 107	–	–
Övriga rörelseintäkter		4 050 104	985 043	5 191	–
Summa rörelsens intäkter m m		205 133 670	185 448 399	15 459 646	12 165 030
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Råvaror och förnödenheter		-4 167 601	-397 392	–	–
Handelsvaror		-50 762 270	-56 224 427	–	–
Övriga externa kostnader	3	-24 355 429	-22 626 594	-2 012 934	-2 206 625
Kostnader för ersättningar till anställda/Personalkostnader	4, 5, 6	-95 567 336	-81 785 416	-9 805 882	-8 979 653
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-8 776 483	-8 306 394	–	–
Övriga rörelsekostnader		-602 075	-331 568	-565	–
Summa rörelsens kostnader		-184 231 194	-169 671 791	-11 819 381	-11 186 278
Rörelseresultat		20 902 476	15 776 608	3 640 265	978 752
<i>Resultat från finansiella poster</i>					
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag				-2 105 089	–
Resultatandel enligt kapitalandelsmetoden		-2 105 089	–		
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	52 312	56 486	1 813 575	1 502 076
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-2 280 598	-2 046 616	-903 175	-299 211
Resultat efter finansiella poster		16 569 101	13 786 478	2 445 576	2 181 617
Bokslutsdispositioner	9			1 683 000	-930 000
Skatt på årets resultat	10	-3 637 074	-3 399 719	-889 866	-279 575
Årets resultat och totalresultat		12 932 027	10 386 759	3 238 710	972 042
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		12 812 236	9 707 147		
Innehav utan bestämmande inflytande		119 791	679 612		
		12 932 027	10 386 759		

Rapporter över finansiell ställning

Kr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för programvara	11	607 084	877 011		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter	12	3 259 600	3 259 600		
Goodwill	13	85 927 368	86 428 725		
Summa immateriella anläggningstillgångar		89 794 052	90 565 336		
Materiella anläggningstillgångar					
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	8 447 258	9 233 193		
Inventarier, verktyg och installationer	15	6 493 626	802 804		
Nyttjanderättstillgångar	16	13 786 792	4 527 763		
Summa materiella anläggningstillgångar		28 727 676	14 563 760		
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	18			3 929 446	1 464 171
Fordringar hos koncernföretag	19			54 021 892	49 109 961
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden/Andelar i intresseföretag	20	–	76 406	17 910 911	20 016 000
Lån till delägare eller till delägare närstående			–		–
Uppskjuten skattefordran	21	14 429	451 625	–	–
Andra långfristiga fordringar	22	380 000	80 000	–	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		394 429	608 031	75 862 249	70 590 132
Summa anläggningstillgångar		118 916 157	105 737 127	75 862 249	70 590 132
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
23					
Råvaror och förnödenheter		1 706 927	643 192		
Varor under tillverkning		1 145 317	2 795 206		
Färdiga varor och handelsvaror		9 527 965	10 616 259		
Förskott till leverantörer		120 249	166 614		
Summa varulager		12 500 458	14 221 271		
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar och liknande fordringar	24	28 889 641	27 841 670	–	–
Fordringar hos koncernföretag	19	–	–	6 506 495	3 201 010
Aktuella skattefordringar		1 757 261	1 450 944	–	–
Avtalstillgångar	25	1 437 112	704 434	–	–
Övriga kortfristiga fordringar		845 054	921 336	6 626	22 480
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	1 875 888	1 559 672	151 545	131 825
Summa kortfristiga fordringar		34 804 956	32 478 056	6 664 666	3 355 315
Likvida medel/Kassa och bank		30 796 613	19 455 511	29 933 038	2 963 983
Summa omsättningstillgångar		78 102 027	66 154 838	36 597 704	6 319 298
SUMMA TILLGÅNGAR		197 018 184	171 891 965	112 459 953	76 909 430

Rapporter över finansiell ställning

Kr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	28				
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital		690 800	690 800	690 800	690 800
Summa bundet eget kapital				690 800	690 800
<i>Fritt eget kapital</i>	45				
Övrigt tillskjutet kapital/Överkursfond		49 238 873	49 238 873	19 200	19 200
Balanserat resultat		18 650 951	10 476 046	51 702 708	50 730 667
Årets resultat		12 812 236	9 707 147	3 238 710	972 042
Summa fritt eget kapital				54 960 618	51 721 909
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		81 392 860	70 112 866		
Innehav utan bestämmande inflytande		125 839	939 083		
Summa eget kapital		81 518 699	71 051 949	55 651 418	52 412 709
Obeskattade reserver	29				
Periodiseringsfonder				2 357 000	972 000
Summa obeskattade reserver				2 357 000	972 000
Långfristiga skulder	31				
Checkräkningskredit	32	–	4 461 212	–	–
Skulder till kreditinstitut	31	36 518 373	33 284 288	18 750 000	20 000 000
Skulder till koncernföretag		–	–	2 400 000	–
Uppskjutna skatteskulder	21	3 579 529	3 070 962	–	–
Leaseskulder	16	9 140 505	1 570 243	–	–
Övriga långfristiga skulder		411 483	772 081	–	–
Summa långfristiga skulder		49 649 890	43 158 786	21 150 000	20 000 000
Kortfristiga skulder					
Avsättningar	30	2 309 617	4 405 700	–	–
Skulder till kreditinstitut	31	6 964 012	6 434 442	–	–
Förskott från kunder		4 200 034	–	–	–
Leaseskulder	16	4 725 507	3 042 172	–	–
Leverantörsskulder	33	9 682 479	8 747 017	235 150	157 348
Skulder till koncernföretag		–	–	30 127 919	2 092 844
Aktuella skatteskulder		5 194 434	3 052 888	972 482	90 145
Avtalsskulder	34	3 459 211	7 782 220	–	–
Övriga skulder		12 430 229	10 424 106	1 641 987	824 635
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	16 884 072	13 792 685	323 997	359 749
Summa kortfristiga skulder		65 849 595	57 681 230	33 301 535	3 524 721
Totala skulder		115 499 485	100 840 016	54 451 535	23 524 721
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		197 018 184	171 891 965	112 459 953	76 909 430

Koncernens förändring av eget kapital

	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans							
2019-01-01		595 800	32 375 754	10 411 212	43 382 766	760 334	44 143 100
Utdelningar				–	0	-207 000	-207 000
Förvärv av minoritetsintresse		–	–	27 091	27 091	-254 591	-227 500
Aktieägartillskott			16 863 119	–	16 863 119		16 863 119
Förändring skattesats obeskattade reserver				87 514	87 514	5 957	93 471
Förändring EK-andel av obeskattade reserver				45 229	45 229	-45 229	–
Fondemission		95 000	–	-95 000	0		–
Transaktioner med ägarna		95 000	16 863 119	64 834	17 022 953	-500 863	16 522 090
Årets resultat och totalresultat				9 707 147	9 707 147	679 612	10 386 759
Utgående balans							
2019-12-31	28	690 800	49 238 873	20 183 193	70 112 866	939 083	71 051 949
Ingående balans							
2020-01-01		690 800	49 238 873	20 183 193	70 112 866	939 083	71 051 949
Förvärv av minoritetsintresse		–	–	-1 556 565	-1 556 565	-908 712	-2 465 277
Förändring EK-andel av obeskattade reserver				24 323	24 323	-24 323	–
Transaktioner med ägarna		–	–	-1 532 242	-1 532 242	-933 035	-2 465 277
Årets resultat och totalresultat				12 812 236	12 812 236	119 791	12 932 027
Utgående balans							
2020-12-31	28	690 800	49 238 873	31 463 187	81 392 860	125 839	81 518 699

Moderföretagets förändring av eget kapital

	Not	Aktiekapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans						
2019-01-01		595 800	19 200	33 746 126	216 422	34 577 548
Omföring av föregående års resultat				216 422	-216 422	–
Aktieägartillskott				16 863 119		16 863 119
Fondemission		95 000	–	-95 000		–
Årets resultat					972 042	972 042
Utgående balans						
2019-12-31	28	690 800	19 200	50 730 667	972 042	52 412 709
Ingående balans						
2020-01-01		690 800	19 200	50 730 667	972 042	52 412 709
Omföring av föregående års resultat				972 042	-972 042	–
Årets resultat					3 238 710	3 238 710
Utgående balans						
2020-12-31	28	690 800	19 200	51 702 708	3 238 710	55 651 418

Kassaflödesanalyser

Kr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		20 902 476	15 776 608	3 640 265	978 752
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	38	6 602 487	3 363 772		–
Erhållen ränta	7	52 312	56 486	1 813 575	1 502 076
Betald ränta		-2 280 598	-2 046 616	-903 175	-299 211
Betald inkomstskatt		-1 064 152	-2 422 259	-7 529	-79 822
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		24 212 525	14 727 991	4 543 136	2 101 795
<i>Förändringar av rörelsekapitalet:</i>					
Förändring av varulager		5 675 306	3 793 907	–	–
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		6 512 153	1 929 402	-3 309 351	-406 954
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		-1 973 588	-6 951 519	28 894 477	321 331
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		34 426 396	13 499 781	30 128 262	2 016 172
Investeringsverksamheten					
Förvärv av aktier i dotterföretag, efter avdrag för likvida medel	42	-9 951 874	-5 288 260	-2 465 275	-227 500
Förvärv av andelar i dotterföretag	18	-2 465 277	–	–	–
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-16 177 392	-3 557 991	–	–
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		131 927	218 246	–	–
Förvärv av finansiella tillgångar		–	-20 016 000	-4 911 932	-34 672 176
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-28 462 616	-28 644 005	-7 377 207	-34 899 676
Finansieringsverksamheten					
Erhållna aktieägartillskott		–	16 863 119	–	16 863 119
Utbetald utdelning		–	-207 000	–	–
Erhållna koncernbidrag		–	–	6 260 000	–
Lämnade koncernbidrag		–	–	-3 192 000	-500 000
Upptagna lån	39	6 576 057	25 425 532	2 400 000	20 000 000
Upptagna nya leaseskulder		13 991 818	–	–	–
Amortering leaseskulder		-4 738 221	-3 312 541	-1 250 000	–
Amortering av lån		-5 991 120	-14 974 833	–	-750 000
Förändring av checkräkningskredit		-4 461 212	-2 117 023	–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		5 377 322	21 677 254	4 218 000	35 613 119
Årets kassaflöde		11 341 102	6 533 030	26 969 055	2 729 615
Likvida medel vid årets början		19 455 511	12 922 481	2 963 983	234 368
Likvida medel vid årets slut	27	30 796 613	19 455 511	29 933 038	2 963 983

Noter till de finansiella rapporterna

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Verksamhetens karaktär

Koncernen bedriver verksamhet inom bolagsstyrning och utveckling, försäljning, handel, uthyrning, utbildning, bevakningstjänster och tillverkning.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under *Moderföretaget* nedan.

Allmän information och överensstämmelse med IFRS och fortlevnadsprincipen

KB18 Företagsförädling AB, koncernens moderföretag, är ett privat aktiebolag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor och huvudsaklig verksamhetsort ligger på Älvtomtagatan 12, 703 42 Örebro, Sverige.

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2020 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 27 maj 2021.

Nya och uppdaterade standards och tolkningar

De ändringar som trädde i kraft den 1 januari 2020 och som därför har börjat tillämpas i år har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning.

Standarder, ändringar och tolkningar rörande befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av koncernen

Per dagen för godkännandet av dessa konsoliderade finansiella rapporter har vissa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft publicerats av IASB. Dessa har inte tillämpats i förtid av koncernen.

Koncernledningen utgår ifrån att alla relevanta uttalanden kommer att införas i koncernens redovisnings- och värderingsprinciper när uttalandet träder i kraft. Nya standarder, ändringar och förtydliganden som varken tillämpas eller anges nedan förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Betydande redovisningsprinciper

Grunder för upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats genom tillämpning av periodiseringsprincipen och utifrån anskaffningsvärden, med undantag för fastigheter, investeringar och derivatinstrument som omvärderas. Monetära belopp uttrycks i Sveriges valuta (SEK).

När moderbolaget tillämpar andra redovisnings- och värderingsprinciper så framgår detta av *Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper* nedan.

Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras Moderbolagets och dotterföretagens verksamheter fram till och med den 31 december 2020. Alla dotterföretag har balansdag den 31 december.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i dotterföretags årsredovisningar har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Koncernen hänför totalresultatet för dotterföretagen till moderföretagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas vanligen till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Andelar i intresseföretag & joint ventures

Andelar i intresseföretag & joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Det redovisade värdet för innehav i intresseföretag och joint ventures ökas eller minskas med koncernens andel av intresseföretagets eller joint ventures resultat och övrigt totalresultat. Detta justeras när så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper. Orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag och joint ventures elimineras motsvarande koncernens andel i dessa företag. I de fall orealiserade förluster elimineras görs även en nedskrivningsprövning av den underliggande tillgången.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderföretagets funktionella redovisningsvaluta.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernföretag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Valutakursvinster och -förluster till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagens kurs redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

Intäkter

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Vid bedömningen av om en intäkt ska redovisas följer koncernen en femstegsmodell, enligt IFRS 15. Femstegsprocessen följer nedan:

- 1 Identifiera avtalet med kund
- 2 Identifiera prestationsåtaganden
- 3 Fastställande av transaktionspriset
- 4 Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena
- 5 Redovisa intäkten vid tidpunkten för uppfyllelsen av prestationsåtagandet.

Steg 1: Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande. Steg 2: Identifiera de olika åtagandena. Ett avtal innehåller löften om att överföra varor eller tjänster till kunden (prestationsåtaganden). Alla åtaganden som till karaktär kan särskiljas ska redovisas separat. Steg 3: Fastställa transaktionspriset. Transaktionspriset är det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter. Steg 4: Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena. Vanligen kan företaget fördela transaktionspriset på varje enskild vara eller tjänst baserat på ett fristående försäljningspris. Steg 5: Uppfyllande av åtagandena och redovisning av intäkt. Företaget ska redovisa en intäkt när de uppfyllt sina prestationsåtaganden. Det belopp som redovisas som intäkt är det belopp som koncernen tidigare har fördelat till det aktuella prestationsåtagandet.

Koncernen har en diversifierad verksamhet där intäktsredovisningen skiljer sig åt mellan de olika verksamheterna. I not 2 presenteras en sammanställning av de olika typer av varor/tjänster som finns i KB18:s verksamhetsbolag. Intäkten redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller över tid, när (eller om) koncernen uppfyller prestationsåtagandena genom att överföra de utlovade varorna och tjänsterna till kunden, se nedan.

Koncernen redovisar en avtalsskuld när den mottagit en ersättning som erhållits avseende ouppfyllda prestationsåtaganden och redovisar dessa belopp som en övrig skuld i rapporten över finansiell ställning (se not 34). På samma sätt, om koncernen uppfyller ett prestationsåtagande innan vederlaget erhålls, redovisar koncernen antingen en avtalstillgång eller en fordran i rapporten över finansiell ställning, beroende på om något annat än tidsaspekten är avgörande för när ersättningen förfaller.

Koncernen fakturerar normalt med 30 dagars kreditid.

Varuförsäljning

Vid varuförsäljning anses varje separat produkt i ordern utgöra ett prestationsåtagande och undantagsfall finns en materiell rättighet att erhålla framtida rabatter, vilken då anses vara ett eget prestationsåtagande. Normala rabatter utgör rörlig ersättning.

Intäkten redovisas vid ett tillfälle då varorna har levererats. Koncernen anser att kontroll vanligen övergår vid slutförd leverans enligt gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden, dvs intäktsredovisning vid en viss tidpunkt.

Utbildnings- och bevakningstjänster

Koncernen tillhandahåller utbildnings- och bevakningstjänster. Intäkterna från dessa tjänster redovisas i takt med att tid och material för tjänsterna tillhandahålls, delvis till fasta priser per tidsenhet. Kunder faktureras varje månad allteftersom arbetet fortskrider. Eventuella belopp som återstår ofakturerade vid rapportperiodens slut redovisas som avtalstillgång i rapporten över finansiell ställning eftersom det endast krävs att tiden fortlöper innan dessa belopp kommer att betalas. Åtagandet sker vid en viss tidpunkt då kunden fått tjänsten utförd.

Uthyrning

Koncernen tillhandahåller korttidsuthyrning av maskiner och inventarier till byggbranschen. Uthyrning sker till fasta priser per tidsenhet varför intäkterna redovisas över tid. Eventuella belopp som återstår ofakturerade vid rapportperiodens slut redovisas som avtalstillgång i rapporten över finansiell ställning eftersom det endast krävs att tiden fortlöper innan dessa belopp kommer att betalas. Eventuella belopp som fakturerats i förskott redovisas som avtalsskuld i rapporten över finansiell ställning.

Tillverkning

Koncernen tillhandahåller tillverkade formverktyg, lego- och automationsarbeten. Koncernen ingår avtal för design, utveckling, tillverkning och leverans av formverktyg samt lego- och automation, till fast pris och redovisar intäkterna över tid. I vissa fall är de olika delarna i dessa avtal beroende av varandra och redovisas då som ett enda prestationsåtagande. Intäkten uppstår dels vid leverans av produktionsordern samt för de order som är tillverkade men inte levererade som förändring av balansposten "Varor under tillverkning" som en del av koncernens intäkter under rubriken "Förändring av lagervaror under tillverkning". Intäkten baseras på nedlagda kostnader för tid och material och inkluderar kostnader för lön, material, eventuella underleverantörer samt påslag för indierkta produktionskostnader.

En mindre andel av produktionsorderna inkluderar detaljerade kundbetalningsplaner. När de betalningar som mottagits från kunder överstiger den intäkt som redovisats hittills för ett visst avtal, redovisas eventuellt överskjutande del (avtalsskuld) i de finansiella rapporterna som en övrig skuld (se not 34).

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att stöden kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stöden. Stöden redovisas som övrig rörelseintäkt. Stöd i form av korttidspermitteringsstöd, sjuklönestöd och omställningsstöd har emottagits under 2020.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffar. Garantiutgifter redovisas när koncernen ingår en förpliktelse vilket vanligtvis sker när varan säljs.

Lånekostnader

Lånekostnader som är direkt hänförliga till förvärv, uppförande eller tillverkning av en kvalificerad tillgång aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa och förbereda tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppstår och redovisas i posten *Räntekostnader och liknande resultatposter*. Under innevarande perioder har samtliga lånekostnader kostnadsförts.

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I koncernredovisningen bedöms dessa tillgångar ha en obestämbar nyttjandeperiod.

Varumärken

Varumärken som uppfyller villkoren för att särredovisas i ett rörelseförvärv redovisas som immateriella tillgångar och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Varumärket Watt & Veke bedöms i koncernredovisningen ha en obestämbar nyttjandeperiod på grund av att varumärket är väl etablerat på marknaden och förväntas ge ekonomiska fördelar för en lång tid framöver.

Balanserade utgifter för programvara

Initial redovisning av balanserade utgifter för programvara

Intern utvecklad programvara

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell tillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- * att utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt
- * att projektet är tekniskt och kommersiellt genomförbart
- * att koncernen har för avsikt och tillräckliga resurser att färdigställa projektet
- * att koncernen har förutsättningar att använda eller sälja programvaran
- * att programvaran kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader som uppkommer i arbetet med programvaruutvecklingen tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader och lånekostnader.

Redovisning i efterföljande perioder

Aktiverad internt utvecklad programvara, värderas utifrån anskaffningsvärdet varvid utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Restvärde och nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- * programvara: 3–5 år

Avskrivning ingår i posten *Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar*.

Tillkommande utgifter för underhåll av programvara och varumärken kostnadsförs när de uppkommer.

När immateriella tillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultat i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnad inklusive direkta utgifter för att få tillgången på plats och i det skick som är nödvändigt för att den ska kunna användas enligt ledningens intentioner. Materiella anläggningstillgångar värderas därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Tillgångarna skrivs av linjärt på anskaffningsvärdet. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- * Maskiner - och andra tekniska anläggningar: 5-10 år
- * Inventarier, verktyg och installationer: 3-10 år

Vad gäller leasade tillgångar bestäms förväntad nyttjandeperiod genom hänvisning till jämförbara ägda tillgångar eller till leasingperioden om denna är kortare. Väsentliga uppskattningar av restvärden och uppskattningar av nyttjandeperioder uppdateras vid behov, dock minst en gång per år.

Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Leasade tillgångar

Koncernen som leasetagare

Vid ingången av ett leasingavtal bedömer Koncernen om avtalet är ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett avtal, eller del av avtal, som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning". För att tillämpa denna definition bedömer Koncernen huruvida avtalet uppfyller kraven i tre utvärderingar som är huruvida:

- Avtalet innehåller en identifierad tillgång som antingen är specifikt identifierad i avtalet eller implicit specificerad genom att vara identifierad vid det tillfället då tillgången har gjorts tillgänglig för Koncernen.
- Koncernen har rätt till väsentligen alla de ekonomiska fördelar som uppkommer genom användning av den identifierade tillgången under hela upplåtelsestiden med beaktande av Koncernens rättigheter inom avtalets definierade tillämpningsområde.
- Koncernen har rätt att styra användningen av den identifierade tillgången under hela upplåtelsestiden. Koncernen bedömer huruvida den innehar rätten att styra "hur och för vilket ändamål" tillgången ska användas under hela upplåtelsestiden.

Vid leasingavtalets början redovisar Koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingkuld i rapporten över finansiell ställning. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leasingkulden ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som Koncernen åsamkats, en uppskattning av Koncernens utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången vid leasingperiodens slut samt eventuella leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits). Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången linjärt från och med leasingavtalets början till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjanderättstillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalet slut. Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderättstillgången när indikation på värdenedgång finns. Vid leasingavtalets början värderar Koncernen leasingkulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas eller Koncernens marginella låneränta. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden inkluderar fasta avgifter (inklusive de till sin substans fasta avgifterna), variabla leasingavgifter som baseras på ett index eller pris, belopp som förväntas betalas ut av Koncernen enligt restvärdesgarantier samt betalningar enligt optioner som Koncernen är rimligt säker på kommer att utnyttjas. Efter inledningsdatumet minskas skulden med betalningar och ökas med räntan. Skulden omvärderas för att återspegla en eventuell ny bedömning eller ändring eller om det blir ändringar i de till sin substans fasta avgifterna. När leasingkulden omvärderas ska motsvarande justering göras avseende nyttjanderättstillgången eller i resultatet om nyttjanderättstillgången redan har åsatts värde noll.

Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde genom att utnyttja den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16 innebärande att sådana leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

För avskrivningsmetod och nyttjandeperiod avseende tillgångar enligt finansiella leasingavtal, se ovan. Räntedelen i leasingavgifterna redovisas som en finansiell kostnad direkt mot resultatet över leasingavtalets löptid.

Koncernen som leasegivare

Koncernen erhåller intäkter från operationell leasing av dess uthyrningsinventarier. Hyresintäkter redovisas linjärt över hyresperioden.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, varumärken, övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar

Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i så små kassagenererade enheter som möjligt (KGE). En kassagenererande enhet är en tillgångsgrupp som ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar. Följden är att vissa tillgångars nedskrivningsbehov prövas enskilt och vissa prövas på nivån kassagenererande enhet. Goodwill och varumärken fördelas på de kassagenererande enheter som förväntas dra fördel av synergieffekter i hänförliga rörelseförvärv och representerar den lägsta nivå i koncernen där ledningen bevakar goodwill och varumärken.

Nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter till vilka goodwill och varumärken har fördelats (fastställt av ledningen som likvärdigt med koncernens verksamhetsbolag) prövas minst en gång per år. Alla övriga enskilda tillgångars eller kassagenererande enheters nedskrivningsbehov prövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet inte kan komma att kunna återvinnas.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens eller den kassagenererande enhets redovisade värde överstiger dess återvinningsbara belopp, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenererande enhet och fastställer en lämplig diskonteringsats för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till koncernens senast godkända budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar. Diskonteringsatser fastställs enskilt för varje kassagenererande enhet och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer.

Nedskrivningar avseende kassagenererande enheter minskar först det redovisade värdet för eventuell goodwill och varumärken som är fördelad på den kassagenererande enheten. Eventuell återstående nedskrivning minskar proportionellt de övriga tillgångarna i de kassagenererande enheterna.

Med undantag av goodwill och varumärken görs en ny bedömning av alla tillgångar för tecken på att en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. En nedskrivning återförs om tillgången eller den kassagenererande enhetens återvinningsbara värde överstiger det redovisade värdet.

Finansiella instrument

Redovisning och värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir avtalspart i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och samtliga betydande risker och fördelar överförs. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när den utsläcks, d.v.s när den fullgörs, annulleras eller upphör.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar vid första redovisningstillfället

Samtliga finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde och i förekommande fall justerat för transaktionskostnader.

Förutom de kundfordringar som inte innehåller en betydande finansieringskomponent och värderas till transaktionspriset i enlighet med IFRS 15, värderas alla finansiella tillgångar initialt till verkligt värde justerat för transaktionskostnader (i förekommande fall).

Finansiella tillgångar, andra än de som är identifierade och effektiva som säkringsinstrument, klassificeras i följande kategorier:

- * Upplupet anskaffningsvärde
- * Verkligt värde via resultatet
- * Verkligt värde via övrigt totalresultat

Under de perioder som ingår i den finansiella rapporten har koncernen inga finansiella tillgångar kategoriserade som värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat eller via resultatet.

Klassificeringen bestäms både av:

- *koncernens affärsmodell för förvaltningen av den finansiella tillgången och
- *egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången

Alla intäkter och kostnader avseende finansiella tillgångar som redovisas i resultaträkningen redovisas inom finansiella kostnader, finansiella intäkter eller andra finansiella poster. Det gäller med undantag för nedskrivning av kundfordringar som redovisas inom övriga externa kostnader.

Efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde om tillgångarna uppfyller följande villkor och inte redovisas till verkligt värde via resultatet:

- * de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna och inkassera avtalsenliga kassaflöden
- * avtalsvillkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet

Efter första redovisningstillfället värderas dessa till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Diskontering utelämnas om effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernens likvida medel hör till denna kategori av finansiella instrument.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Redovisning av kreditförluster är inte längre beroende av att koncernen först identifierar en kreditförlusthändelse. Istället beaktar koncernen mer omfattande information vid bedömningen av kreditrisk och värderingen av förväntade kreditförluster inkluderande tidigare händelser, nuvarande förhållanden och rimliga och underbyggda prognoser som påverkar den förväntade möjligheten att erhålla framtida kassaflöden från tillgången.

Kundfordringar och andra fordringar och avtalstillgångar

Koncernen använder sig av en förenklad metod vid redovisning av kundfordringar och övriga fordringar samt avtalstillgångar och redovisar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Det är här de förväntade bristerna i avtalsenliga kassaflöden finns med tanke på risken för utebliven betalning vid något tillfälle under det finansiella instrumentets livstid. Vid beräkningen använder koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikatorer och framåtblickande information för att beräkna de förväntade kreditförlusterna med hjälp av en reserveringsmatris.

Koncernen bedömer nedskrivning av kundfordringar kollektivt där fordringarna grupperats utifrån antal förfallna dagar eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. Se not 43 för en detaljerad analys av hur nedskrivningskraven i IFRS 9 tillämpas.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder samt övriga skulder.

Alla ränterelaterade avgifter och, om det är tillämpligt, ändringar i ett instruments verkliga värde som redovisas i resultatet ingår i posterna Ränteintäkter och liknande resultatposter eller Räntekostnader och liknande resultatposter. Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla utgifter som är direkt hänförliga till tillverkningsprocessen samt lämplig andel av tillhörande tillverkningsomkostnader, baserat på normal kapacitet. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

Inkomstskatter

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av uppskjuten skatt och aktuell skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid räkenskapsårets slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas på temporära skillnader.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att det underliggande skattemässiga underskottet eller de avdragsgilla temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Detta bedöms utifrån koncernens prognos om framtida rörelseresultat, justerat för betydande ej skattepliktiga intäkter och kostnader samt specifika begränsningar vid utnyttjandet av outnyttjade skattemässiga förluster eller krediter.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip i sin helhet, även om IAS 12 *Inkomstskatter* medger begränsade undantag. Som ett resultat av dessa undantag redovisar koncernen inte uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till goodwill eller investeringar i dotterföretag.

Likvida medel

Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Eget kapital, reserver och utdelningar

Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier.

Balanserade vinstmedel innefattar alla balanserade vinster för innevarande och tidigare räkenskapsår.

Överkursfond i moderbolaget innefattar överkurs som erhållits vid nyemission av aktiekapital, utöver aktiernas kvotvärde. Övrigt tillskjutet kapital i koncernen innehåller villkorade aktieägartillskott.

I moderbolaget redovisas villkorade aktieägartillskott som Balanserat resultat.

Alla transaktioner med moderföretagets ägare redovisas separat i eget kapital.

Utdelningar som ska betalas till aktieägare ingår i posten *Övriga skulder* när utdelningarna har godkänts på en bolagsstämma före balansdagen.

Ersättningar efter avslutad anställning och kortfristiga ersättningar till anställda

Koncernen tillhandahåller enbart avgiftsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen betalar fastställda avgifter till oberoende företag avseende flera statliga pensionsplaner och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, är kortfristiga skulder som ingår i posten *Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter*, värderade till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Kortfristiga ersättningar kostnadsförs löpande i takt med att de anställda utför tjänster.

Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.

Avsättningar värderas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga per balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part
Ingen skuld redovisas i det fall utflödet av ekonomiska resurser till följd av befintliga förpliktelser är osannolik. Sådana situationer redovisas som eventalförbindelser såvida inte sannolikheten av ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisnings- och värderingsprinciper samt osäkerhet i uppskattningar

När finansiella rapporter upprättas gör ledningen ett antal bedömningar, beräkningar och antaganden om redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Betydande bedömningar av ledningen

Följande är betydande bedömningar som ledningen gör vid tillämpning av de redovisnings- och värderingsprinciper som har den mest betydande effekten på koncernens finansiella rapporter.

Goodwill och varumärken

Goodwill och varumärken har uppstått vid förvärv av koncernens dotterbolag och motsvarar anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Bedömningen är att det per balansdagen är betryggande övervärden i de underliggande kassagenererande enheterna, vilket framgår av not 13. Värdet i goodwill och varumärken prövas årligen så att återvinningsvärdet inte understiger det bokförda värdet och därmed är en indikation på ett nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av det verkliga värdet och nyttjandevärdet. Det verkliga värdet är försäljningsvärdet minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av framtida kassaflöden som respektive kassagenererande enhet förväntas generera.

Redovisning av uppskjutna skattefordringar

Bedömningen av i vilken omfattning uppskjutna skattefordringar kan redovisas baseras på en bedömning av sannolikheten av hur framtida skattepliktiga intäkter kommer att kunna utnyttjas mot avdragsgilla temporära skillnader och ackumulerade skattemässiga underskott.

Osäkerhet i uppskattningar

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar

Koncernledningen gör per varje balansdag en genomgång av sina bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar, baserat på hur länge koncernen väntas utnyttja tillgångarna. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra användning av viss typ av maskiner och inventarier.

Varulager

Koncernledningen beräknar nettoförsäljningsvärde för varulagret och beaktar de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på respektive balansdag. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Rörelseförvärv

Vid beräkning av verkliga värden använder koncernledningen värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv. Framför allt är verkligt värde på villkorade köpeskillningar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade företagens framtida lönsamhet.

Värdering till verkligt värde

Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument (i de fall det inte finns priser på aktiva marknader) och för icke-finansiella tillgångar. Detta inkluderar att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet. Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor per balansdagen.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderföretagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*.

Moderföretagets årsredovisning presenteras i företagets redovisningsvaluta vilket är SEK.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkningarna följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen (ÅRL). Här finns skillnader i benämningar framförallt vad gäller finansiella poster i resultaträkningen och eget kapital. Rapporten över förändring i eget kapital har anpassats till de poster som ska finnas i balansräkningen enligt ÅRL.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver särredovisas i moderföretaget till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning. I koncernen har dessa delats upp mellan eget kapital och uppskjuten skatt.

Förvärvsanalys

Anskaffningsvärdet beräknas som summan av de, tid transaktionsdagen, verkliga värden för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som förvärvaren emitterat i utbyte mot det bestämmande inflytandet över den förvärvade enheter, samt alla utgifter direkt hänförliga till förvärvet.

Moderföretaget värderar finansiella instrument enligt anskaffningsvärdesprincipen och värderar därför villkorade köpeskillingar till det värde som fastställdes i förvärvsanalysen. Någon omvärdering till verkligt värde görs inte.

Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras om den initiala bedömningen av villkorade köpeskillingar förändras.

Ett avtal om villkorad köpeskillning med säljare som blir nyckelpersoner utgör inte tilläggsköpeskillning.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Anteciperad utdelning

Moderföretaget redovisar anteciperad utdelning från dotterföretag i det fall moderföretaget har rätt att ensamt besluta om värdeöverföringens storlek och moderföretaget innan dess finansiella rapporter publiceras fattat beslut beträffande värdeöverföringens storlek.

Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas utifrån i anskaffningsvärdet enligt ÅRL.

Finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures redovisas som avsättning när det finns en befintlig förpliktelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Värdering görs till det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera det befintliga åtagandet vid rapportperiodens slut.

Not 2. Intäkter

Intäkterna för 2020 inkluderar 0 tkr (2019: 0 tkr) som inkluderats i avtalsskulder vid räkenskapsårets början och 0 tkr (2019: 0 tkr) från prestationsåtaganden som helt (eller delvis) uppfyllts under tidigare räkenskapsår på grund av förändringar i transaktionspris.

Koncernens intäkter uppdelade på typ av intäkter samt geografisk marknad är enligt följande:

Typ av intäkter:	2020		
	Sverige	Övriga EU /Export	Summa
Varuförsäljning	54 859 298	7 520 119	62 379 417
Utbildnings- och bevakningstjänster	73 428 728	-	73 428 728
Uthyrning	13 577 234	-	13 577 234
Tillverkning	46 943 959	7 680 653	54 624 612
	188 809 219	15 200 772	204 009 991
	2019		
	Sverige	Övriga EU /Export	Summa
Varuförsäljning	49 308 997	6 678 143	55 987 140
Utbildnings- och bevakningstjänster	73 141 824	-	73 141 824
Uthyrning	13 376 792	-	13 376 792
Tillverkning	18 257 863	22 759 630	41 017 493
	154 085 476	29 437 773	183 523 249

Koncernens intäkter uppdelade på hur intäkter redovisas är enligt följande:

	2020				
	Varuförsäljning	Tjänster	Uthyrning	Tillverkning	Summa
Varor överförda vid en viss tidpunkt	62 379 417	73 428 728			135 808 145
Tjänster överförda över tid			13 577 234	54 624 612	68 201 846
Totalt	62 379 417	73 428 728	13 577 234	54 624 612	204 009 991
	2019				
	Varuförsäljning	Tjänster	Uthyrning	Tillverkning	Summa
Varor överförda vid en viss tidpunkt	55 987 140	73 141 824			129 128 964
Tjänster överförda över tid			13 376 792	41 017 493	54 394 285
Totalt	55 987 140	73 141 824	13 376 792	41 017 493	183 523 249

Not 3. Ersättningar till revisor

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Kostnadsförd och annan ersättning uppgår till:				
<i>Grant Thornton Sweden AB</i>				
-revisionsuppdrag	651 057	780 333	222 600	398 400
-skatterådgivning				
-övriga tjänster	34 220	64 790	34 220	64 790
Summa	685 277	845 123	256 820	463 190

Not 4. Kostnader för ersättningar till anställda

Kostnader för ersättning till anställda delas upp enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Löner - styrelse och VD	7 457 670	6 209 922	6 248 790	5 499 762
Löner - övriga anställda	61 599 739	50 490 677	852 362	759 081
Pensioner, avgiftsbestämda - styrelse och VD	270 170	252 000	270 170	252 000
Pensioner, avgiftsbestämda - övriga anställda	4 418 376	4 569 456	139 818	117 120
Övriga sociala avgifter	19 956 420	19 514 102	2 177 772	2 209 761
	93 702 375	81 036 157	9 688 912	8 837 724

Koncernen har ingått ett avtal med VD som innebär att VD vid uppsägning från företagets sida har sex månaders uppsägning. Något avgångsvederlag utfaller ej.

Den tillfälliga sänkta arbetsgivaravgiften till följd av Covid-19-pandemin har inneburit en kostnadsreducering om 2 310 tkr. I övrigt påverkas även lönekostnaden av lägre ingångslöner inom Affärsområde Säkerhet.

Not 5. Medelantalet anställda

	Koncernen			
	2020-12-31		2019-12-31	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	237	215	170	149
Totalt	237	215	170	149

	Moderföretaget			
	2020-12-31		2019-12-31	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	8	7	7	6
Totalt	8	7	7	6

Not 6. Könsfördelning

Av styrelsens ledamöter är 0 (2019: 0) kvinnor.

Not 7. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter, likvida medel	52 312	56 486	–	–
Ränteintäkter, finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde och finansiella tillgångar som kan säljas	–	–	1 813 575	1 502 076
Summa	52 312	56 486	1 813 575	1 502 076
Varav ränteintäkter från koncernföretag			1 813 009	1 502 076

Not 8. Räntekostnader och liknande resultatposter

	Moderföretaget	
	2020	2019
Räntekostnader, externa	830 555	185 396
Räntekostnader till koncernföretag	72 620	113 815
Summa	903 175	299 211

Not 9. Bokslutsdispositioner

	Moderföretaget	
	2020	2019
Erhållna koncernbidrag	6 260 000	–
Lämnade koncernbidrag	-3 192 000	-500 000
Avsättning till periodiseringsfond	-1 385 000	-430 000
Summa	1 683 000	-930 000

Not 10. Skatt på årets resultat

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats för koncernen på 21,4 % (2019: 21,4 %) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Resultat före skatt	16 569 101	13 786 478	4 128 577	1 251 617
Gällande skatt för moderföretaget	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%
Förväntad skattekostnad	-3 545 788	-2 950 306	-883 515	-267 846
Justering för skattefria intäkter	192 800	–	121	–
Ej avdragsgilla kostnader	-54 176	-935 118	-5 432	-11 137
Scablonintäkt periodiseringsfond	-14 118	-13 171	-1 040	-591
Förändring uppskjuten skatt	–	500 725	–	–
Övrigt	-215 792	-1 848	–	–
Redovisad aktuell skatt i resultatet	-3 637 074	-3 399 718	-889 866	-279 574

Skattekostnaden består av följande komponenter:

Aktuell skatt				
På årets resultat	-3 204 044	-3 805 248	-889 866	-279 575
Justering av tidigare år skatt	–	-95 196	–	–
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt				
Förändring av temporära skillnader	4 166	356 321	–	–
Utnyttjande skattemässiga underskottsavdrag	-437 196	144 404	–	–
Redovisad skatt i resultatet	-3 637 074	-3 399 719	-889 866	-279 575

Not 11. Balanserade utgifter för programvara

Förändringar i redovisade värden aktiverade utgifter för programvara är enligt följande:

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 349 383	1 349 383
Internt utvecklade	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 349 383	1 349 383
Ingående ackumulerade avskrivningar	-472 372	-202 445
Årets avskrivningar	-269 927	-269 927
Utgående ackumulerade avskrivningar	-742 299	-472 372
Redovisat värde	607 084	877 011

Anskaffning av internt egenutvecklad programvara inkluderar aktiverade låneutgifter på 0 tkr (2019: 0 tkr). Alla av- och nedskrivningar ingår i posten *Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar*.

Not 12. Varumärken

Förändringar i redovisade värden för varumärken är enligt följande:

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	4 074 500	4 074 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 074 500	4 074 500
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-814 900	-814 900
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-814 900	-814 900
Redovisat värde	3 259 600	3 259 600

Se Not 13 för nedskrivningsprövning.

Not 13. Goodwill

Förändringar i redovisade värden för goodwill är:

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	90 429 927	64 074 129
Inköp	1 527 326	26 355 798
Nedskrivning res.andel intressebolag	-2 028 683	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	89 928 570	90 429 927
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-4 001 202	-4 001 202
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4 001 202	-4 001 202
Redovisat värde	85 927 368	86 428 725

Nedskrivningsprövning

Vid den årliga nedskrivningsprövningen fördelas goodwill och varumärken på de verksamhetsbolag som förväntas dra fördel av synergieffekterna från de rörelseförvärv där goodwill/varumärken uppstår. Fördelningen är enligt följande, jämför med dess återvinningsvärde:

Varumärken/Goodwill per verksamhetsbolag:	2020-12-31	2019-12-31
Emmlight	8 122 127	8 122 127
Watt & Veke	3 259 600	3 259 600
Svensk Formteknik	7 176 911	7 176 911
Consentio Ledarskap	13 986 480	13 986 480
Mekverken Laxå	4 595 753	4 595 753
Securus Säkerhet	24 258 074	24 258 074
Prosecta	1 933 582	1 933 582
iero ledarutveckling	6 416 204	6 416 204
My Driving Academy	17 910 911	19 939 594
Karlsson & Stahre Industriservice	832 918	–
Däldens Mekaniska Verkstad	694 408	–
	89 186 968	89 688 325

Återvinningsvärdet per verksamhetsbolag bestäms utifrån beräkningar av nyttjandevärde, som omfattade en femårsprognos där första året utgörs av budget samt förväntade kassaflöden för enheternas återstående nyttjandeperioder med användning av en sjunkande tillväxttakt, som bestäms av ledningen. Nuvärdet av det förväntade kassaflödet för varje verksamhetsbolag bestäms genom användning av en lämplig diskonteringskurs som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och risker specifika för verksamhetsbolaget.

Återvinningsvärde per verksamhetsbolag:	2020-12-31	2019-12-31
Emmlight	15 733 200	17 863 900
Watt & Veke	43 760 300	23 723 700
Svensk Formteknik	35 487 000	34 054 800
Consentio Ledarskap-kc	30 525 200	37 055 000
Mekverken Laxå	20 482 500	30 272 700
Securus Säkerhet	27 413 800	44 465 800
Prosecta	2 416 200	2 701 800
My Driving Academy	17 759 100	25 367 300
Karlsson & Stahre Industriservice	20 315 700	–
Däldens Mekaniska Verkstad	8 331 300	–
	222 224 300	215 505 000

	Tillväxt		Diskonteringskurs	
	2020	2019	2020	2019
Emmlight	1,0%	1,0%	10,5%	10,7%
Watt & Veke	3,0%	3,0%	10,5%	10,7%
Svensk Formteknik	2-10%	10-19%	13,3%	13,5%
Consentio Ledarskap-kc	30-50%	10-15%	13,3%	13,5%
Mekverken Laxå	3,0%	3,0%	11,9%	12,1%
Securus Säkerhet	5-10%	5,0%	13,3%	13,5%
Prosecta	5-10%	5,0%	13,3%	13,5%
My Driving Academy	70-135%	135,0%	18,9%	19,8%
Karlsson & Stahre Industriservice	3,0%	-	11,9%	-
Däldens Mekaniska Verkstad	3,0%	-	11,9%	-

Tillväxttakter

Tillväxttakterna speglar genomsnittliga långsiktiga tillväxttakter för de produktlinjer och tjänster som ingår i verksamhetsbolagen.

Diskonteringsatser

Diskonteringsatser återspeglar lämpliga justeringar avseende marknadsrisk och specifika riskfaktorer för varje verksamhetsbolag.

Kassaflödesantaganden

Koncernledningens viktiga antaganden om respektive verksamhetsbolag utgår från tidigare erfarenhet av de olika marknaderna som bolagen verkar på. Utgångspunkten är budget för 2021 och fastställda affärsplaner i de olika bolagen och därefter prognoser för de fyra kommande åren. Ägardirektiv från koncernledningen ligger även som en grund. Koncernledningen anser att detta är bästa tillgängliga indata för prognoser över de olika mogna marknaderna. Kassaflödesberäkningarna återspeglar den stabila vinstnivån som uppnåtts precis före budgetperioden. Inga förväntade effektiviseringsåtgärder har tagits med i beräkningarna och priser och löner återspeglar offentliga inflationsförväntningar inom de olika sektorerna.

Not 14. Maskiner och andra tekniska anläggningar

Förändringar i redovisade värden avseende maskiner och andra tekniska anläggningar är:

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	37 943 327	34 873 908
Inköp via rörelseförvärv	6 691 300	–
Inköp	1 616 842	3 411 448
Försäljningar/utrangeringar	-411 253	-342 029
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>45 840 216</u>	<u>37 943 327</u>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-28 710 134	-26 225 525
Förvärv av dotterföretag	-6 422 400	–
Försäljningar/utrangeringar	295 344	123 783
Årets avskrivningar	-2 555 768	-2 608 392
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-37 392 958</u>	<u>-28 710 134</u>
Redovisat värde	8 447 258	9 233 193

Not 15. Inventarier, verktyg och installationer

Förändringar i redovisade värden avseende inventarier, verktyg och installationer är:

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	6 970 337	6 922 898
Inköp via rörelseförvärv	13 768 077	–
Inköp	523 628	145 240
Försäljningar/utrangeringar	-1 891 180	-97 801
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>19 370 862</u>	<u>6 970 337</u>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 167 533	-5 849 678
Förvärv av dotterföretag	-7 369 882	–
Försäljningar/utrangeringar	1 875 162	97 801
Årets avskrivningar	-1 214 983	-415 656
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-12 877 236</u>	<u>-6 167 533</u>
Redovisat värde	6 493 626	802 804

Not 16. Leasing

Nyttjanderätter och leasingkulder inom KB18-koncernen avser huvudsakligen hyror för lokaler och lager samt leasingbilar. Den använda diskonteringsräntan för framtida leasingbetalningar uppgår till 2,5%, som är den räntesats som koncernen skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande miljö. Av totala nyttjanderättstillgångar, per 2020-12-31, om 13 786 792 kr, så utgörs 90% av byggnader i form av kontors- och produktionslokaler.

Nyttjanderättstillgångar	Byggnader och mark	Inventarier	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden	10 986 586	1 629 607	12 616 193
Investeringar	2 911 942	107 906	3 019 848
Inköp via rörelseförvärv	9 619 073	1 398 001	11 017 074
Utgående ackumulerade anskaffningar	23 517 601	3 135 514	26 653 115
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 893 177	-1 195 253	-8 088 430
Justeringar	-42 087		-42 087
Årets avskrivningar	-3 858 776	-877 030	-4 735 806
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 794 040	-2 072 283	-12 866 323
Redovisat värde 2020-12-31	12 723 561	1 063 231	13 786 792
Belopp redovisade i resultatet			2020
Avskrivningar på nyttjanderätter			-4 735 806
Räntekostnader för leasingkulder			-380 529
Kostnader hänförliga till korttidsleasing och leasing med lågt värde			-614 501
Total resultat effekt			-5 730 836
Kassaflöde från leasingavtal			2020
Betald leasingränta			-380 529
Amortering av leasingkund			-4 738 221
Betalda avgifter korttidsleasing och leasing med lågt värde			-614 501
Totalt kassaflöde			-5 733 251

Not 17. **Finansiella tillgångar och skulder****Kategorier av finansiella tillgångar och skulder****Koncernen**

2020-12-31	Tillgångar (upplupet anskaffnings- värde)	Totalt
Finansiella tillgångar		
Övriga finansiella anläggnings- tillgångar	380 000	380 000
Kundfordringar och andra fordringar	29 734 695	29 734 695
Likvida medel	30 796 613	30 796 613
Totalt	60 911 308	60 911 308

2020-12-31	Verkligt värde via resultatet	Övriga skulder (upplupet anskaffnings- värde)	Totalt
Finansiella skulder			
Långfristiga skulder		36 929 856	36 929 856
Kortfristiga skulder		6 964 012	6 964 012
Leverantörsskulder och andra		19 999 708	19 999 708
Villkorad köpeskillning	2 113 000	-	2 113 000
Totalt	2 113 000	63 893 576	66 006 576

Koncernen

2019-12-31	Tillgångar (upplupet anskaffnings- värde)	Totalt
Finansiella tillgångar		
Övriga finansiella anläggnings- tillgångar	80 000	80 000
Kundfordringar och andra fordringar	28 763 006	28 763 006
Likvida medel	19 455 511	19 455 511
Totalt	48 298 517	48 298 517

2019-12-31	Verkligt värde via resultatet	Övriga skulder (upplupet anskaffnings- värde)	Totalt
Finansiella skulder			
Långfristiga skulder		38 517 581	38 517 581
Kortfristiga skulder		6 434 442	6 434 442
Leverantörsskulder och andra skulder		11 935 799	11 935 799
Tilläggsköpeskillning	7 235 324	-	7 235 324
Totalt	7 235 324	56 887 822	64 123 146

Not 18. Andelar i koncernföretag

Koncernens sammansättning

I koncernen ingår följande direkta innehav i dotterföretag:

Namn/säte	Org.nr	Antal andelar	Andel % 2020	Andel % 2019
KB18 Höghult AB	556942-2954	1 000	100	100
KB18 Generalshöjden AB	556948-0857	930	93	93
KB18 Ymningsåsen AB	556947-8612	1 000	100	100
KB18 Labs AB	559078-3907	50 000	100	100
KB18 Lövbråten AB	559084-6068	1 000	100	100
KB18 Guntjugan AB	559084-5201	1 000	100	91
KB18 Bäcksände AB	559169-1257	1 000	100	100

Samtliga dotterföretag bedriver verksamhet inom ägande, styrning, ledning och utveckling av förvärvade bolag för moderbolagets räkning.

Indirekt ägda bolag via dotterbolag

Emmlight AB (KB18 Höghult AB)	556688-5983	1 000	100	100
AB Svensk Formteknik (KB18 Generalshöjden AB)	556251-9933	1 000	100	100
Watt & Veke AB (KB18 Ymningsåsen AB)	556635-6464	10 000	100	100
Consentio Ledarskap AB (KB18 Lövbråten AB)	556564-3326	1 000	100	100
iero ledarutveckling AB (Consentio Ledarskap AB)	559091-2332	500	100	100
Meverken Tool Laxå AB (KB18 Guntjugan AB)	556085-9570	2 500	100	100
Securus Säkerhet i Sverige AB (KB18 Bäcksände AB)	556585-9310	1 000	100	100
Prosecta AB (KB18 Bäcksände AB)	556639-6080	1 000	100	100
Karlsson & Stahre Industriservice AB (KB18 Guntjugan AB)	556713-8838	50	100	–
Däldens Mekaniska Verkstad AB (KB18 Guntjugan AB)	556551-1036	1 000	100	–

Förändring under året:

	Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 464 171	1 236 671
Förvärv	2 465 275	227 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 929 446	1 464 171
Redovisat värde	3 929 446	1 464 171

Not 19. Fordringar hos koncernföretag

	Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	52 310 971	37 283 646
Nya fordringar	13 039 427	15 027 325
Betalningar/amorteringar	-4 822 011	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	60 528 387	52 310 971
Redovisat värde	60 528 387	52 310 971

Not 20. Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Det redovisade värdet av innehav redovisad enligt kapitalandelsmetoden är följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Innehav i intresseföretag	17 910 911	20 016 000
Summa andelar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	17 910 911	20 016 000

Koncernens andel i resultatet från innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden uppgår till följande:

	2020	2019
Innehav i intresseföretag	-2 105 089	76 406
Summa andel i resultatet från innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-2 105 089	76 406

Innehav i intresseföretag

I koncernen ingår följande intresseföretag som är av väsentlig betydelse för koncernen:

Namn/säte	Org.nr	Antal andelar	Andel %	Redovisat värde
My Driving Academy AB	556943-1587	417	21,31%	17 910 911

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	20 016 000	–	20 016 000	–
Förvärv	0	20 016 000	0	20 016 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 016 000	20 016 000	20 016 000	20 016 000
Ingående nedskrivningar	–	–	–	–
Årets nedskrivningar	-2 105 089	–	-2 105 089	–
Utgående nedskrivningar	-2 105 089	0	-2 105 089	0
Redovisat värde	17 910 911	20 016 000	17 910 911	20 016 000

Not 21. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag summeras enligt följande:

Förändring under året:

	Redovisat i			2020-12-31
	2020-01-01	övrigt to- talresultat	resultat- räkningen	
Uppskjutna skattefordringar				
Outnyttjade underskottsavdrag	451 625	–	-437 196	14 429
	451 625	–	-437 196	14 429

Förändring under året:

	Redovisat i			2020-12-31
	2020-01-01	övrigt to- talresultat	resultat- räkningen	
Uppskjutna skatteskulder				
Temporära skillnader	3 070 962	–	508 567	3 579 529
	3 070 962	–	508 567	3 579 529

Alla uppskjutna skattefordringar (inklusive underskottsavdrag och andra skatteavdrag) har redovisats i rapporten över finansiell ställning.

Not 22. Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	80 000	80 000
Nya fordringar i rörelseförvärv	300 000	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	380 000	80 000
Redovisat värde	380 000	80 000

Koncernen har inga åtaganden tillsammans med övriga delägare.

Not 23. Varulager

Varulager består av följande:

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Råmaterial och förnödenheter	1 706 927	643 192
Varor under tillverkning	1 145 317	2 795 206
Färdiga varor	1 207 407	–
Handelsvaror	8 320 558	10 616 259
	12 380 209	14 054 657

Under 2020 ingick kostnader hänförliga till varulagret om sammanlagt 222 tkr (2019: 786 tkr) i resultatet. Detta inkluderar ett belopp om 222 tkr (2019: 786 tkr) till följd av nedskrivningar av varulager.

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Av varulagrets värde är 2% (2019: 2%) nedskrivet till nettoförsäljningsvärdet.

Not 24. Kundfordringar och andra fordringar

Kundfordringar och andra fordringar består av följande:

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Kundfordringar brutto	29 117 237	28 019 412
Reservering för kundfordringar	–	–
Kundfordringar	<u>29 117 237</u>	<u>28 019 412</u>
Reservering för förväntade kreditförluster	-227 596	-177 742
Finansiella tillgångar	<u>28 889 641</u>	<u>27 841 670</u>

Totalt **28 889 641** **27 841 670**

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringar betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde.

Alla koncernens kundfordringar och övriga fordringar som redovisats i jämförelseperioden har granskats för indikation på nedskrivningsbehov. De nedskrivna kundfordringarna är framför allt hänförliga till företagskunder med ekonomiska svårigheter.

Not 43 innehåller upplysningar avseende kreditriskexponeringar och analyser rörande reserveringen för förväntade kreditförluster.

Not 25. Avtalstillgångar

Avtalstillgångar består av följande:

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderföretaget</u>	
	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Ingående avtalstillgångar	704 434	920 614	0	0
Tillkommande	1 437 112	704 434	–	–
Betalningar/amorteringar	-704 434	-920 614	–	–
Utgående avtalstillgångar	<u>1 437 112</u>	<u>704 434</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Redovisat värde	1 437 112	704 434	0	0

Not 26. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderföretaget</u>	
	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Förutbetalda hyror	337 992	250 501	36 180	36 150
Förutbetalda försäkring	111 452	96 525	–	–
Övriga poster	1 426 444	1 212 646	115 365	95 675
Redovisat värde	<u>1 875 888</u>	<u>1 559 672</u>	<u>151 545</u>	<u>131 825</u>

Not 27. Likvida medel

Likvida medel innefattar följande:

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Kassa- och bankbehållningar:		
- SEK	29 477 027	19 048 687
- EUR	1 262 821	313 494
- USD	56 765	93 329
	<u>30 796 613</u>	<u>19 455 511</u>

Not 28. Eget kapital**Aktiekapital**

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt värde (kvotvärde) om 100 kr/aktie. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på moderföretagets bolagsstämma.

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Tecknade och betalda aktier:		
- Vid årets början	6 908	5 958
- Fondemission	–	950
Tecknade och betalda aktier	<u>6 908</u>	<u>6 908</u>
Summa beslutade vid årets slut	6 908	6 908

Varje aktie har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt företräder en röst på moderföretagets bolagsstämma.

Övrigt tillskjutet kapital/Balanserat resultat

Villkorade aktieägartillskott uppgår till 49 319 689 kr (2019: 49 319 689 kr). I koncernen redovisas det villkorade aktieägartillskottet som Övrigt tillskjutet kapital och i moderföretaget som Balanserat resultat.

Not 29. Obeskattade reserver

	<u>Moderföretaget</u>	
	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Periodiseringsfonder	2 357 000	972 000
Belopp vid årets utgång	<u>2 357 000</u>	<u>972 000</u>

Not 30. Avsättningar

Avsättningar för förväntade tilläggsköpeskillingar redovisas som kortfristiga i koncernen. De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande:

Koncernen	Koncernen	
	Övrigt	Summa
Redovisat värde 1 januari 2019	7 734 400	7 734 400
Tillkommande avsättningar avseende tilläggsköpeskilling	2 292 700	2 292 700
lanspråktaga belopp	-5 621 400	-5 621 400
Redovisat värde 31 december 2019	4 405 700	4 405 700
Tillkommande avsättningar i rörelseförvärv	147 000	147 000
lanspråktaga belopp	-2 243 083	-2 243 083
Redovisat värde 31 december 2020	2 309 617	2 309 617

Avsättningarna avseende tilläggsköpekilling förväntas fastställas inom 12-16 månader. Osäkerhet om belopp och tidpunkt för reglering föreligger.

Not 31. Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående långfristiga skulder	43 158 786	25 903 990	20 000 000	750 000
Förändring checkkredit	-4 461 212	-2 117 023	-	-
Nya lån	555 056	3 069 211	-	20 000 000
Leaseskulder	7 570 262	1 570 243	-	-
Amorteringar (omfört till kortfristig skuld)	-4 662 625	-7 267 635	-1 250 000	-750 000
Rörelseförvärv	7 489 623	22 000 000	-	-
Utgående långfristiga skulder	49 649 890	43 158 786	18 750 000	20 000 000

Av de långfristiga skulderna till kreditinstitut förfaller inte något belopp till betalning efter mer än fem år.

Not 32. Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Beviljad limit uppgår till	14 500 000	10 700 000	14 500 000	-

Not 33. Leverantörsskulder och andra skulder

Leverantörsskulder och andra skulder kan delas upp enligt följande:

Kortfristiga:	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Leverantörsskulder	9 682 479	8 747 017	235 150	157 348
	9 682 479	8 747 017	235 150	157 348

De redovisade värdena för leverantörsskulder och kortfristiga checkkrediter anses vara en rimlig approximation av verkligt värde.

Not 34. Avtalsskulder

Avtalsskulder består av följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kortfristiga avtalsskulder och övriga skulder				
Tilläggsköpeskilling	2 113 000	7 235 324	–	–
Avtalsskulder	1 346 211	546 896	–	–
	<u>3 459 211</u>	<u>7 782 220</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

De redovisade beloppen som avser avtalsskulder kommer i allmänhet att utnyttjas under nästa räkenskapsår.

Ingående avtalsskulder	7 782 220	12 761 206	–	–
Tillkommande	3 459 211	7 782 220	–	–
Betalningar/amorteringar	-7 782 220	-12 761 206	–	–
Utgående avtalsskulder	<u>3 459 211</u>	<u>7 782 220</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Redovisat värde	3 459 211	7 782 220	0	0
------------------------	------------------	------------------	----------	----------

Not 35. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Personalrelaterade kostnader	15 057 763	11 830 008	124 195	178 967
Övriga poster	1 826 309	1 962 677	199 802	180 780
Redovisat värde	<u>16 884 072</u>	<u>13 792 685</u>	<u>323 997</u>	<u>359 747</u>

Alla redovisade belopp avseende förutbetalda intäkter betraktas som kortfristiga eftersom tidpunkten för åtagandena inte kan påverkas av koncernen och återfinns under avtalsskulder.

Not 36. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ställda säkerheter				
För egna avsättningar och skulder:				
<i>Skulder till kreditinstitut</i>				
Företagsinteckningar	31 718 000	27 100 000	31 718 000	–
Tillgångar med äganderättsförbehåll	2 226 629	3 956 847	–	–
Aktier i dotterföretag	27 944 000	19 399 000	3 929 446	1 464 171
Aktier i intressebolag	–	–	17 910 911	–
	<u>61 888 629</u>	<u>50 455 847</u>	<u>53 558 357</u>	<u>1 464 171</u>
Eventalförpliktelser				
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	–	–	18 255 000	30 140 000
Eventalförpliktelser för erhållna bidrag	560 000	880 000	–	–
	<u>560 000</u>	<u>880 000</u>	<u>18 255 000</u>	<u>30 140 000</u>

Koncernen har eventalförpliktelse av offentliga bidrag avseende maskininvestering i dotterbolag.

Not 37. Händelser efter balansdagen

Inga händelser som leder till justeringar eller betydande händelser som inte leder till justeringar har inträffat mellan balansdagen och datumet för utfärdande.

Styrelsen bedömer att Covid-19-pandemin fortsatt skulle kunna få en negativ effekt på koncernens resultat på nya året, men att styrelsen i dagsläget inte kan bedöma hur stor. Det är framförallt intäkterna i affärsområdet Kompetens som påverkas då flera av vårens tidiga utbildningar skjutits fram. Styrelsen följer aktivt utvecklingen och vidtar löpande åtgärder för att begränsa effekten av Covid-pandemin.

Not 38. Icke kassaflödespåverkande justeringar och förändringar i rörelsekapital

Följande icke kassapåverkande justeringar och justeringar för förändringar i rörelsekapital har gjorts i resultat före skatt för att komma fram till kassaflödet från den löpande verksamheten:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Av- och nedskrivningar på icke-finansiella poster	8 818 569	6 692 472	–	–
Summa justeringar	8 818 569	6 692 472	0	0

Nettoförändring av rörelsekapital:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förändring av avsättningar	-2 216 082	-3 328 700	–	–
Summa förändring av rörelsekapital	-2 216 082	-3 328 700	–	–

Summa justering för poster som inte ingår i kassaflödet

6 602 487	3 363 772	–	–
-----------	-----------	---	---

Not 39. Upptagna lån

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Av förändring upptagna lån avser följande belopp förvärv	6 000 000	22 000 000
	6 000 000	22 000 000

Not 40. Eventualförpliktelser

Olika garantikrav och rättsliga krav har ställts på koncernen under året. Såvida de inte redovisas som avsättning betraktar koncernledningen dessa krav som obefogade och sannolikheten som liten för att de kommer att kräva reglering på koncernens bekostnad. Denna bedömning stämmer överens med råd från oberoende jurist.

Not 41. Definiton av nyckeltal

Soliditet

Eget kapital (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) i procent av balansomslutningen.

EBITA

Avser rörelseresultatet före avskrivningar hänförliga till förvärvade immateriella övervärden och nedskrivningar av dessa.

Operativt kassaflöde

Beräknas som EBITDA exkl IFRS16 minus nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring av rörelsekapital.

Kassaflödesgenerering

Beräknas som operativt kassaflöde dividerat med EBITDA.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Not 42. Rörelseförvärv

Förvärv av dotterföretag 2020

Den 31 mars 2020 förvärvade KB18-koncernen 100 % av aktierna i Karlsson & Stahre Industriservice AB och 100 % av aktierna i Däldens Mekaniska AB, två företag baserade i Tidaholm. Förvärvet gjordes för att erhålla ytterligare ben att stå på inom Affärsområde Industri.

Detaljerna i rörelseförvärvet är enligt följande:

	<u>2020-12-31</u>
Verkligt värde av överförd ersättning	
Belopp som ska regleras kontant	12 000 000
Summa	<u>12 000 000</u>
Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	6 967 094
Summa anläggningstillgångar	<u>6 967 094</u>
Varulager	3 954 493
Kundfordringar och andra fordringar	8 532 737
Likvida medel	2 048 126
Summa omsättningstillgångar	<u>14 535 356</u>
Upplåning och avsättningar	-2 938 120
Uppskjutna skatteskulder	-512 733
Summa långfristiga skulder	<u>-3 450 853</u>
Leverantörsskulder och andra skulder	-7 578 922
Summa kortfristiga skulder	<u>-7 578 922</u>
Identifierbara nettotillgångar	10 472 675
Goodwill vid förvärv	1 527 325
Överförd ersättning i likvida medel	12 000 000
Förvärvade likvida medel	-2 048 126
Nettokassaflöde vid förvärv	<u>9 951 874</u>

Överförd ersättning

Förvärvet av Karlsson & Stahre Industriservice AB och Däldens Mekaniska AB reglerades kontant med 12 000 tkr. Förvärvsrelaterade kostnader (9 tkr) ingår inte som del av den överförda ersättningen och har redovisats som en kostnad i koncernens resultaträkning, som del av posten *Övriga rörelsekostnader*.

Identifierbara nettotillgångar

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar som förvärvats som del av rörelseförvärvet uppgick till 8 533 tkr med ett avtalat bruttobelopp på 8 533 tkr. Per förvärvstidpunkten uppgick koncernens bästa uppskattning av de avtalade kassaflöden som inte väntas bli betalda till 0 tkr.

Goodwill

Goodwill på 1 527 tkr avser främst tillväxtförväntningar, förväntad framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos bolagens personal. Goodwill har fördelats på bolagen som kassagenererande enheter och förväntas inte bli skattemässigt avdragsgillt.

Bolagets bidrag till koncernens resultat

Bolagen redovisade en förlust på -3 763 tkr för perioden april - december 2020, till stor del på grund av påverkan av Covid-19-pandemin under höstmånaderna.

Not 43. **Risk avseende finansiella instrument**

Riskhanteringsmål och -principer

Koncernen exponeras för olika risker när det gäller finansiella instrument. De huvudsakliga risktyperna är marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Koncernens riskhantering samordnas på dess huvudkontor i nära samarbete med styrelsen och fokuserar aktivt på att säkra koncernens korta till medellånga kassaflöden genom att minimera exponeringen för de volatila finansiella marknaderna. Långfristiga finansiella investeringar förvaltas i syfte att generera bestående avkastning.

Koncernen bedriver inte aktivt handel med finansiella tillgångar i spekulationssyfte och utfärdar inte heller optioner. De mest betydande finansiella riskerna som koncernen exponeras för beskrivs nedan.

Koncernen ingår derivatkontrakt, främst för att säkra valutarisken.

Räntekänslighet

Koncernens policy är att minimera exponeringen för ränterisk avseende kassaflöden vid långfristig finansiering. Långfristig upplåning sker därför normalt till fast ränta.

Analys av kreditrisk

Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot koncernen. Koncernen exponeras för denna risk genom olika finansiella tillgångar som tex likvida medel i banker, kundfordringar och övriga fordringar.

Kreditriskhantering

Kreditrisken hanteras på koncernnivå baserat på koncernens policy och rutiner för hanteringen av kreditrisken. Kreditrisken med avseende på likvida medel i banker hanteras genom diversifiering av bankinlåning och enbart hos stora och välrenommerade finansinstitut.

Kundfordringar består av ett stort antal kunder inom olika branscher och geografiska områden, där det inte finns någon större exponering mot några enskilda kunder.

Säkerheter

Kundfordringar består av ett stort antal kunder inom olika branscher och geografiska områden. Koncernen innehar ingen säkerhet för kundfordringarna som finns per balansdagen.

I övrigt innehar inte koncernen några säkerheter avseende andra finansiella tillgångar (t.ex. derivatinstrument och likvida medel hos banker).

Kundfordringar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden i IFRS 9 för redovisningen av de förväntade kreditförlusterna över återstående löptid för samtliga kundfordringar eftersom dessa poster inte har någon betydande finansieringskomponent.

Vid bedömningen av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna bedömts kollektivt eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. De har grupperats baserat på antal förfallna dagar och även beroende på kundernas geografiska läge.

De förväntade förlusterna baseras på betalningsprofilen för försäljningen under de senaste 48 månaderna före den 31 december 2020 respektive den 1 januari, samt motsvarande historiska kreditförluster under den perioden.

Kundfordringar skrivs av (dvs tas bort från redovisningen) när det inte finns någon rimlig förväntan på att betalning kommer att erhållas. Underlåtenhet att göra betalningar inom 180 dagar från fakturadatum och misslyckandet med att komma överens med koncernen om alternativ betalningsplan betraktas bland annat som indikatorer på att det inte finns någon sannolik förväntan att erhålla betalning, om inte speciella förhållanden föreligger.

Grundat på ovanstående uppgår den förväntade kreditförlusten för kundfordringar per 31 december 2020 och 1 januari 2020 till följande:

31 december 2020					
Kundfordringarnas förfallostruktur					
	Ej förfallet	Mer än 30 dagar	Mer än 90 dagar	Mer än 180 dagar	Summa
Förväntad kreditförlust (%)	0,78%	0,78%	0,78%	0,78%	0,78%
Redovisat värde, brutto	27 937 237	1 108 000	72 000	–	29 117 237
Förväntade kreditförluster för återstående löptid	218 368	8 665	563	–	227 596

1 januari 2020					
Kundfordringarnas förfallostruktur					
	Ej förfallet	Mer än 30 dagar	Mer än 90 dagar	Mer än 180 dagar	Summa
Förväntad kreditförlust (%)	0,63%	0,63%	0,63%	0,63%	0,63%
Redovisat värde, brutto	27 249 410	275 000	160 000	335 000	28 019 410
Förväntade kreditförluster för återstående löptid	172 860	1 744	1 014	2 124	177 742

Avstämning mellan kundfordringarnas förlustreserv per den 31 december 2020 och ingående förlustreserveringar framgår nedan:

	2020	2019
Ingående förlustreserv per 1 januari 2019	177 742	135 485
Förlustreserveringar som redovisats under året	240 291	207 249
Fordringar som skrivits bort under året	-190 437	-164 992
Outnyttjad förlustreserv som vänts tillbaka under året	–	–
Förlustreserv per 31 december	227 596	177 742

Maximal kreditexponering uppgår till 29 117 237 kr (28 019 410 kr) avseende kundfordringar.

Analys av likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade in- och utbetalningar i den dagliga verksamheten. Den data som används för att analysera dessa kassaflöden stämmer överens med dem som används i analysen över avtalade löptider nedan. Likviditetsbehoven övervakas i olika tidsspann, dagligen och veckovis, samt i en rullande trettiodagarsprognos. Långsiktiga likviditetsbehov för en period på 90 dagar identifieras månadsvis. Nettokassakraven jämförs med tillgängliga kreditfaciliteter för att fastställa säkerhetsmarginal eller eventuella underskott. Denna analys visar att tillgängliga lånefaciliteter väntas vara tillräckliga under denna period.

Not 44. Principer och rutiner för kapitalförvaltning

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är:

* att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta verksamheten,

* att ge en lämplig avkastning till aktieägarna genom att prissätta produkter och tjänster motsvarande risknivån.

Koncernen bevakar kapitalet på basis av det redovisade värdet för eget kapital minskat med likvida medel såsom de redovisats i rapporten över finansiell ställning.

	2020	2019
Totalt eget kapital	81 518 699	71 051 949
Likvida medel	-30 796 613	-19 455 511
Kapital	50 722 086	51 596 438
Totalt eget kapital	81 518 699	71 051 949
Upplåning	49 649 890	43 158 786
Total finansiering	131 168 589	114 210 735
Kapitaltäckningsgrad	39%	45%

Not 45. Förslag till disposition av moderföretaget vinst

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (kr):

Balanserad vinst	34 858 789
Erhållna aktieägartillskott	16 863 119
Årets resultat	3 238 710
	<u>54 960 618</u>

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten behandlas så

att i fondemission användes	500 000
att i ny räkning balanseras	54 460 618
	<u>54 960 618</u>

Not 46. **Godkännande av finansiella rapporter**

Koncernens finansiella rapporter för det räkenskapsår som slutade den 31 december 2020 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 27 maj 2021.

Örebro 2021-05-27



Magnus Måssing
Verkställande direktör



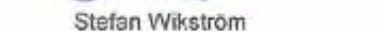
Stefan Kula



Håkan Bay-Eriksson



Henrik Carlbark



Stefan Wikström



Fredrik Malm



Salomon Bekele



Mikael von Elm

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27/5 2021.

Grant Thornton Sweden AB



Claes-Göran Rapp
Auktoriserad revisor



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i KB 18 Företagsförädling AB
Org.nr. 556934-0960

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för KB 18 Företagsförädling AB för år 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.



- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för KB 18 Företagsförädling AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örebro den 27 maj 2021

Grant Thornton Sweden AB

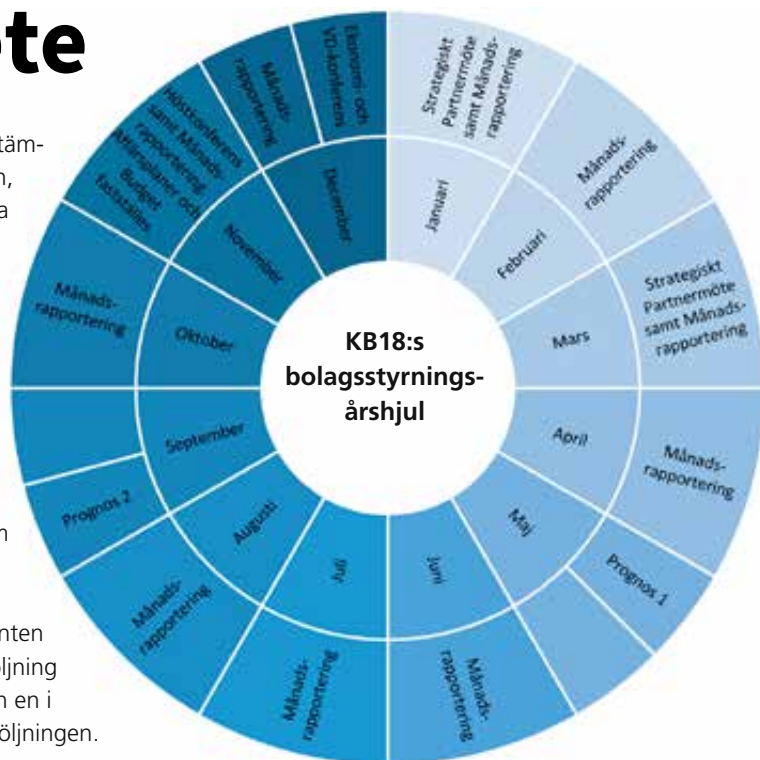
Jules-Cöran Rapp

Auktoriserad revisor

Styrelsen och koncernledning, styrelsens arbete

KB18:s bolagsstyrning är organiserad runt ett årshjul där årsstämman på våren och höstkonferensen är centrala beslutstillfällen, men dessutom träffas partnergruppen ytterligare tre till fyra tillfällen i så kallade strategiska partnergruppsmöten. Partnergruppen är det högsta beslutande organet och motsvarar i praktiken styrelsen i KB18, anteckningar och beslutsloggar förs i samband med mötena medan de formella styrelsemötena hålls till ett minimum i linje med KB18:s verksamhetsmodell. Under 2020 var styrelsemötena sex till antalet.

Det är vid årsstämman på våren som ägardirektiven fastställs. De ligger i sin tur till grund för affärsplaneringsprocesserna i såväl moderbolag som dotterbolag. Dessa planer arbetas fram tillsammans med relevanta medarbetare i respektive bolag, liksom vid behov extern kompetens. Affärsplanerna ligger till grund för budgeten för nästkommande år och båda dokumenten fastställs vid höstkonferensen. Under året sker löpande uppföljning genom månadsrapportering samt två prognoser, en i april och en i september. Koncernledningen ansvarar för den löpande uppföljningen.



Salomon Bekele

Ordförande, partner och medlem i koncernledningen, chef Övriga Bolag

Erfarenhet; seniorrådgivare och externkommunikationschef på Telia Company, partner på kommunikationsbyrå Kreab, journalist på Reuters, Veckans Affärer och Svenska Dagbladet. Ekonomie magister i national-ekonomi.

072 720 02 29, salomon.bekele@kb18.se



Magnus Mässing

VD, managing partner och medlem i koncernledningen

Erfarenhet; förändringsledning, verksamhetsutveckling, projekt- och programledning inom telekom, IT och läkemedel på ett flertal ledande befattningar. Ekonomie magister i företagsekonomi och ledarskap.

070 915 47 91, magnus.massing@kb18.se



Henrik Carlbark

Partner och medlem i koncernledningen, chef prospektering och förvärv

Erfarenhet; verksam i många olika branscher i roller som VD, styrelseledamot och andra ledande befattningar. Gedigen kompetens inom försäljning, affärsutveckling och ledarskap.

070 181 15 46, henrik.carlbark@kb18.se



Stefan Wikström

Partner KB18, Chef Affärsområde Kompetens

Erfarenhet; VD Consentio ledarskap, kvalitetschef, regionchef och rektor inom Academedia och kommun, polis i botten. Utbildad i juridik, ekonomi, pedagogik, sociologi & organisationspsykologi.

070 944 88 56, stefan.wikstrom@kb18.se



Mikael von Elern

Partner KB18, Chef Affärsområde Industri och VD Mekverken

Erfarenhet; VD Mekverken Tool, marknads- och affärsområdeschef på Nobeli Business Support, sälj- och marknadsansvarig på Cabby Caravan, kontorschef på WM-data. Gymnasieingenjör, Systemvetare och fil kand i marknadsföring.

073 423 65 01, mikael.vonelern@kb18.se



Stefan Kula

Partner KB18, Driftchef på Affärsområde Säkerhet

Erfarenhet; aktiv inom flera olika typer av verksamheter, bland annat webhandel, musik och mediebranschen. Har drivit egna företag över 20 år med fokus på försäljning och affärsutveckling.

070 747 01 22, stefan.kula@kb18.se



Håkan Bay-Eriksson

Partner KB18, Försäljningschef på Affärsområde Industri, VD KS Industriservice

Erfarenhet; företagsledning, försäljning och marknadsföring nationellt och internationellt. Framtagande av nya produkter och koncept med inriktning på medicinsk teknik. Civilingenjör teknisk fysik och elektroteknik.

+47 405 34 486, haakan.bay-eriksson@kb18.se



Fredrik Malm

Partner KB18, Chef Affärsområde Säkerhet och VD Securus

Erfarenhet; Drygt 25 år inom polisen. Utbildad i kriminologi, ledarskap, brottsförebyggande samverkan, situationsanpassad kommunikation och hantering av våldsbejakande extremism. Arbetat mycket i särskilt utsatta stadsdelar.

070 716 90 01, fredrik.malm@kb18.se



Louise Wettéus

CFO och medlem i koncernledningen

Erfarenhet; CFO/Koncerncontroller/Investment Manager Myrina Invest AB, tidigare verksam i olika branscher som ekonomichef och redovisningsansvarig. Ekonomexamen med inriktning redovisning/controller

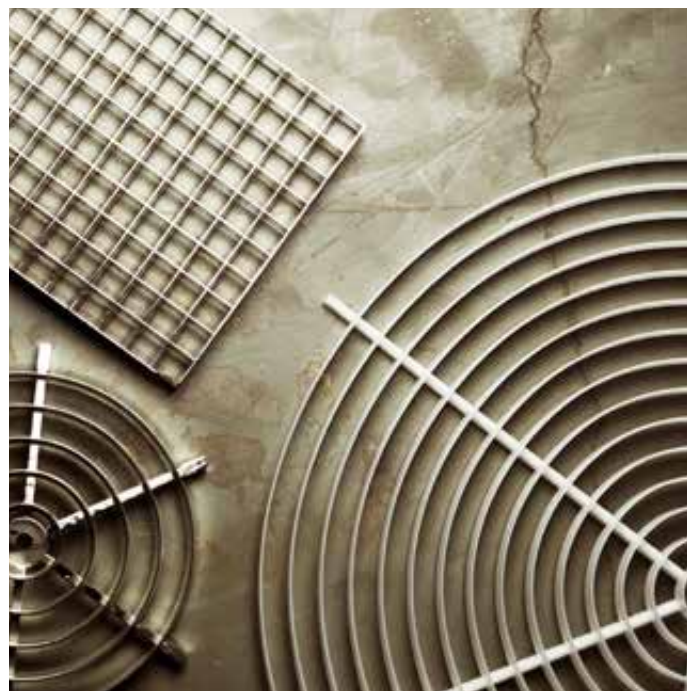
073 031 26 48, louise.wetteus@kb18.se

A blurred office interior with two large windows, desks, and a person in the background. The text 'KB18' is overlaid in large, bold, black letters.

KB18

Företagsförädling AB





ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING 2020

KB18

Huvudkontor: Älvtomtagatan 12 703 42 Örebro
E-post: info@kb18.se | www.kb18.se