



Innehåll

Året i korthet	5
VD-ord	7
Måluppfyllelse	9
Värderingar	10
Målsättning	10
Vision och affärsidé	11
Strategi och styrning	11
Affärsmodell	12
Hållbarhet	13
Affärsområden för tillväxt	14
Affärsområde Säkerhet	16
Securus/Prosecta och Larm Assistans	
Affärsområde Byggservice	20
Pa-So Produkter	
Svensk Formteknik	
Affärsområde Industri	22
Mekverken Tool, Laxweld och Bergströms	
KS & Däldens	
Affärsområde Unico	25
Watt & Veke	26
Emmlight	28
Consentio Ledarskap och iero ledarutveckling	30
My Driving Academy (intressebolag)	32
Finansiella rapporter	35
Styrelse och koncernledning, styrelsens arbete	80



Året i korthet

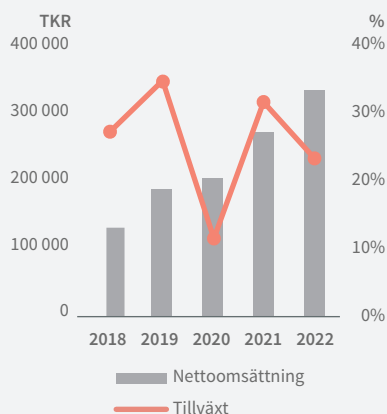
När år 2022 summeras kan det konstateras att KB18-koncernen som helhet fortsatt att prestera på en bra nivå som lovar gott för framtiden. Rent resultatmässigt når det inte upp till höjderna från pandemiåret 2021 som påverkade några av koncernens bolag oerhört positivt. Till det ska läggas att arbetet med förbättringsåtgärder i affärsområde Industri och vårt ledarutvecklingserbjudande inte hann få full effekt under året, liksom det allmänna omvärldsläget med stigande inflation, räntor och recessionsoro. Under 2022 tog affärsområde Säkerhet över som loket i verksamheten från affärsområde Övriga Bolag (från 2023 Unico). Securus Säkerhet som levererar bevakningstjänster till rättskedjan har vunnit flera nya upphandlingar och

bistått med fler trygghetsskapande timmar än någonsin. Den goda utvecklingen fortsätter under 2023. Det är en viktig del i det långsiktiga arbetet med att bygga värde i koncernen som fortgick i god takt under året, vilket inte minst syns i att den förvärvade tillväxten ökade markant genom koncernens senaste tillskott, Larm Assistans och Pa-So Produkter. Larm Assistans blir en viktig del i att stärka affärsområde Säkerhets förmåga inom rondering och uttryckning, medan Pa-So tillsammans med Svensk Formteknik under året bildade det nya affärsområdet Byggservice. Ledarutvecklingsbolagen som utgjorde affärsområdet Kompetens är från och med 2023 en del av Unico.

OMSÄTTNING MSEK

334

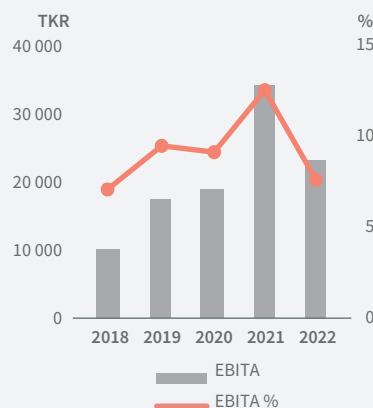
Omsättning och tillväxt



EBITA MSEK

23

Lönsamhet



OPERATIVT KASSAFLÖDE MSEK

1

Operativt kassaflöde





VD-ord



Magnus Måssing
Managing partner

I vår har det gått tio år sedan KB18 Företagsförädling bildades. Sedan dess har företaget vuxit till en koncern som omsätter en halv miljard kronor i årstakt inräknat vår andel av omsättningen i trafikskolekoncernen My Driving Academy. Vägen dit började med visionen att bygga "värden för framtiden som kommer oss till del och skapar nytta för samhället i stort", en vision som vi under 2022 omformulerade till vårt vart som lyder "vi köper bra bolag och gör dem bättre – tillsammans". Det är genom att göra företag bättre som vi skapar värde, värdeskapande finns och har alltid funnits med som en integrerad del i allt vi gör, och affärsidén – "företagsförädling genom aktivt huvudägarskap och hjärta" – är densamma som tidigare.

När vi gick in i 2022 gjorde vi det med ambitionen att öka förvärvstakten. Med förvärven av Larm Assistans och Pa-So Produkter vid halvårsskiftet kan vi säga att vi uppnådde det, de resulterade i en kraftig ökning av den förvärvade tillväxten. Den organiska tillväxten blev betydligt lägre än 2021 då pandemieffekten lyfte omsättningen i några av våra bolag kraftigt, något som vändes till sin motsats under 2022. Andra halvåret valde vi medvetet att inrikta oss på att ge våra befintliga verksamheter bästa möjliga förutsättningar att lyckas. Även om det med omvärldsfaktorer som stigande inflation, räntehöjningar och konjunkturoro finns anledning till försiktighet skapar situationen också möjligheter som KB18, en stark välmående aktör kan fånga.

Samtidigt som vi förvärvade två nya bolag fusionerade vi KS Industriservice och Däldens Mekaniska inom affärsområde Industri till KS & Däldens. Det är en del i omstöpnigen av verksamheten sedan KB18 tog över 2020. Affärsområdet har sedan dess kämpat med lönsamheten, det är mycket kvar att göra men trenden är positiv. Ett annat område som kämpat är affärsområde Kompetens som från och med 2023 är en del av affärsområde Unico som tidigare hette Övriga Bolag. Vi tror fortsatt att ledarutveckling är ett område med framtiden för sig, inom Unico får verksamheterna möjlighet att finna sin egen unika väg snarare än att vara en del i ett större till-

växttänk. Det har lyckats väl för till exempel Watt & Veke som ifjol följde upp rekordåret 2021 med det näst bästa i sin 25-åriga historia.

Ett viktigt tema under året har varit att aktivt driva på värdeskapande genom att ta steg i att ytterligare professionalisera KB18. En viktig framgångsfaktor genom åren har varit de gemensamma värderingar som implicit har väglett grundarkretsen. Redan 2013 formulerade vi vår första värdegrund och under 2022 tog vi nästa steg i arbetet med att sätta ord på vad vi står för. Långsiktigheten blev "hålla länge", insikten om kraften av att göra det tillsammans blev "tio bättre än en", där tio är antalet grundare, och vikten av effektivitet och framdrift blev "smart med fart".

Att sätta gemensamma ord på värderingarna tror vi inte minst är viktigt i vår ambition att vara en attraktiv arbetsgivare för bra ledare och medarbetare, nuvarande och framtida. Det är en bärande del i vår professionalisering. Bolagen är den ledande dimensionen, som jobbar med värderingar på sitt sätt, det arbetet underlättas av en tydlighet kring vad KB18 står för. Vi tror att en stark värderingsstyrd kultur är central för såväl välmående som värdeskapande.

Ett annat led i professionaliseringen har varit att rekrytera in ekonomiansvariga till affärsområdena Säkerhet, Byggservice och Industri. Vi vet redan nu att 2023 blir ett år av kraftig tillväxt i koncernen, det kräver rekryteringar till nyckelpositioner för fortsatt framgång, vi märker redan hur kraftfulla värderingarna är som ett verktyg för att attrahera rätt kompetens. Ytterligare ett exempel på professionalisering är stegen mot ett mer aktivt hållbarhetsarbete. Under året har arbete inletts med väsentlighetsanalyser i våra rörelsedrivande företag. Ambitionen är att alla bolag ska ha gjort det innan 2023 års utgång.

Som styråra i arbetet har vi tagit fram ett policypaket som utgår från en uppförandekod. I paketet av policyer finns en för hållbarhet, en för miljö, en för mångfald och en för visseblåsning. Policyerna är vårt rättesnöre när vi agerar i KB18:s namn. Under våren rullas de ut i bolagen samtidigt som vi medvetandegör våra medarbetare om dess innehåll. I mitten av året kommer vi också att lansera en visseblåsningsskanal som en ventil för att fånga upp eventuella brott mot vår uppförandekod och/eller övriga policyer.

Antalet rörelsedrivande bolag i koncernen vid årets slut var 14, ett mer än året innan. Koncernens omsättning växte med 23 procent till 334 miljoner kronor och vid årets slut var antalet anställda omräknade till heltid cirka 250.



Måluppfyllelse

KB18-koncernens omsättningsmål är en funktion av de enskilda bolagens mål och KB18:s förvärvsambitioner.

Omsättning ökade till 334 miljoner kronor 2022 från 271 miljoner året innan, vilket motsvarar en total tillväxt om 23 procent. Den genomsnittliga tillväxttakten inklusive förvärv de senaste fyra åren ligger på cirka 25 procent, vilket är något under målet på 30 procent. Den organiska tillväxten 2022, exklusive förvärv, var 4 procent.

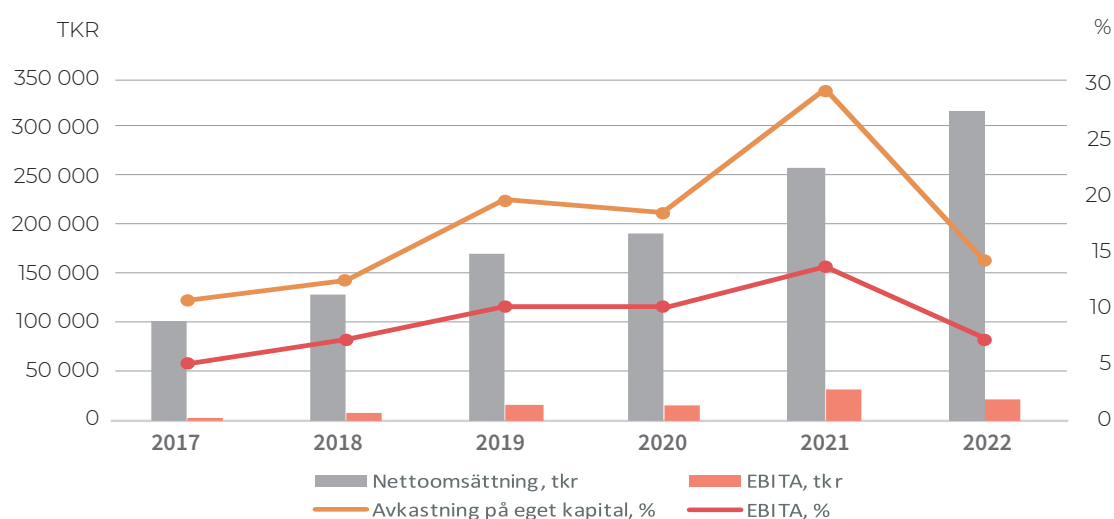
Att den organiska tillväxten mattades var väntat efter det exceptionella pandemiåret 2021 som lyfte omsättningen i ett par KB18-företag till rekordnivåer. Den förvärvade tillväxttakten under året ökade till 19 procent från 4 procent som ett resultat av förvärven av Pa-So Produkter och Larm Assistans vid halvårsskiftet. Inför året var målet att en större del av koncernens tillväxt än vad som var fallet 2021 skulle komma från förvärv, det uppnåddes.

Rörelsemarginalen sjönk tillbaka till 6,7 procent från 12,6 procent året innan. Det var sämre än budgeterade 9 procent vid ingången på året. Marginalerna är fortfarande

otillfredställande inom delar av verksamheten, och under 2022 kompenseras det inte i samma utsträckning av andra delar. Avkastningen på såväl sysselsatt som eget kapital var 13 procent vilket var väl i nivå med årets mål om 11 procent och 15 procent avkastning på sysselsatt kapital respektive eget kapital.

De långsiktiga målen om en rörelsemarginal (EBITA) på 10 procent av den totala omsättningen och en avkastning på eget kapital om 20 procent nåddes inte 2022. Kassaflödesgenereringen uppgick till 2 procent per den 31 december 2022, vilket var långt under det långsiktiga målet på 75 procent. Att det blev så har flera orsaker som sammanföll under året. Dels rör det sig om investeringar inom affärsområde Industri och i Svensk Formteknik, dels om ökande lager i de konsumentnära verksamheter som såg lägre försäljning 2022, när pandemin släppte, än 2021, samt ökat behov av rörelsekapital i de förvärvade bolagen.

Resultatutveckling



tkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, tkr	333 531	270 794	204 010	183 523	135 206	105 775
Omsättningstillväxt, %	23%	33%	11%	36%	28%	51%
EBITA, tkr	23 494	34 524	18 797	17 390	9 488	5 249
EBITA, %	7,0%	13%	9%	9%	7%	5%
EBITA tillväxt, %	-32%	84%	8%	83%	81%	3%
Kassaflödesgenerering	2%	64%	133%	78%	65%	95%
Avkastning på eget kapital	13%	27%	17%	18%	12%	10%

KB18 värderingar

En viktig framgångsfaktor genom åren har varit de gemensamma värderingar som implicit har styrt KB18:s företagande. Under 2022 sattes det ord på dessa värderingar med ambitionen att öka kraften i värdeskapandet när KB18 köper bra bolag och gör dem bättre – tillsammans.

Tio bättre än en

- Jag bidrar till helheten och fixar det jag åtagit mig – inget "inte mitt bord"
- Jag är nyfiken på att förstå nya perspektiv
- Jag ger och efterfrågar feedback
- Jag visar passion och stolthet med ödmjukhet och glädje
- Jag måste kunna ändra mig så länge resultatet blir bättre för KB18

Hålla länge

- Allt jag gör är äkta, långsiktigt och trovärdigt med omtanke
- Jag samarbetar över alla gränser med kunden i fokus
- Jag tar tillvara på möjligheterna i förändring
- Jag tar ansvar, ser till helheten och affären
- Jag gör bra saker och saker bra

Smart med fart

- Vi tar ansvar där frågor uppstår och driver hela vägen
- Jag är rak och tydlig
- Vi tar good enough beslut där det går
- Vi gör det enkelt
- Vi är modiga och växer av våra misstag
- Jag skapar värde med ny och befintlig kunskap

KB18 Målsättning

KB18:s långsiktiga mål är att fortsätta växa verksamheten med i genomsnitt 30 procent per år. Det är rimligt att anta att det mesta av den tillväxten kommer från förvärv. Målet är att växa samtidigt som rörelsemarginalen (EBITA) uppgår till minst 10 procent och kassaflödesgenereringen uppgår till minst 75 procent på lång sikt, även om vi kan gå under det förvärvstunga år. Det allt över-skuggande målet är företagsförädling och bra företag genererar god avkastning. KB18s mål är att avkastningen på eget kapital ska uppgå till minst 20 procent.



KB18 Vision och affärsidé

KB18 Företagsförädling AB ("KB18") grundades 2013 med visionen att "frigöra kraften i KB18:s (grundarnas) vänskap, glädjas tillsammans medan vi bygger värden för framtiden som kommer oss till del samtidigt som vi skapar nytta för samhället i stort". Ur det kom affärsidén; "företagsförädling genom aktivt huvudägarskap och hjärta". Affärsidén är oförändrad, men under 2022 bytte visionen namn till "vart" och formulerades om till "vi köper bra bolag och gör dem bättre – tillsammans" för att ännu tydligare beskriva hur KB18 bygger värden för framtiden och skapar nytta för samhället.

Det som präglar KB18 som investerare är långsiktighet och en vilja att vidareutveckla företag för att skapa hållbara värden. KB18 gör det genom att vara en aktiv ägare som främst verkar genom strategiutveckling och bra vd-rekryteringar, men som även har förmågan att ta operativa roller i företagen om det krävs. Ambitionen är att hitta välskötta företag med starka produkter och/eller tjänster som KB18 med sin kompetens bidrar till att vidareutveckla.



KB18 Strategi och styrning

KB18 förvärvar välskötta företag som kan utvecklas ännu bättre med hjälp av den kompetens och den kunskap som finns hos KB18. De företag som är intressanta är inte nystartade, de har en bevisad affärsmodell och starka kassaflöden. Det är en nödvändig förutsättning för att bolaget ska ta plats i KB18:s portfölj, men den är inte tillräcklig. Lika viktigt är att KB18 har något att tillföra bolaget som kan göra att företaget går ännu bättre.

För KB18 har förmågan att vara operativ så här långt inneburit en konkurrensfördel. De företag som har förvärvats har alla varit relativt små och tryggheten i att veta vem det är som tar över som vd har varit viktig för många av säljarna. Framöver är målet att förvärva betydligt fler bolag än antalet delägare vilket innebär att värdeskapandet naturligen i allt större utsträckning sker genom en ändamålsenlig styrmodell och rekrytering av rätt chefer till portföljbolagen.

Sedan starten har de bolag KB18 förvärvat varit i den lägre delen av det uttalade spannet på 15 till 150 miljoner kronor. Ambitionen är att fortsätta titta brett inom det här spannet om det inte handlar om tilläggsförvärv, då omsättningens storlek är av mindre vikt. Under 2022 genomförde affärsområde Säkerhet ett tilläggsförvärv i form av Larm Assistans för att öka kapaciteten inom rondering och utryckning. Förvärvet av Pa-So Produkter var ett strategiskt förvärv som blev en bärande del i det nya affärsområdet Byggservice. Affärsområde Industri ökade sin förmåga inom slipning med investeringen i Bergströms Mekaniska.



KB18 Affärsmodell

KB18:s affärsmodell har i grunden två ben



Inom ramen för denna grundmodell finns en hög grad av flexibilitet, vilket är naturligt eftersom det är de rörelsedrivande bolagen som är den ledande dimensionen i koncernens värdeskapande. Därför drivs KB18:s affärsområden olika – men utgångspunkten är densamma – att ge respektive företag bästa möjliga förutsättningar att lyckas.

KB18 och hållbarhet

Ett av de första besluten som togs när KB18 grundades var att slå fast en gemensam värdegrund och etiska riktlinjer i KB18:s företagande.

I dessa slogs bland annat fast att "KB18 stöder internationella standarder vad gäller mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och korruptionsbekämpning" och "KB18 och dess portföljbolag bedriver sin verksamhet på ett miljömässigt hållbart sätt. Vi bidrar till en god miljö och global hållbarhet genom att utveckla, främja och utnyttja resurssnåla och miljövänliga arbetsmetoder och tjänster. Vi strävar efter att minimera miljöpåverkan från våra egna aktiviteter."

Under 2022 tog KB18 nästa steg inte bara genom utvecklingen av värderingarna utan också genom att anta ett antal nya policyer på hållbarhetsområdet, samt genom att ta initiativ till att bli ännu mer strukturerade i vårt hållbarhetsarbete genom att påbörja väsentlighetsana-

lyser i våra portföljbolag med FN:s 17 hållbarhetsmål som utgångspunkt. Det är när hållbarhet är en naturlig del av verksamheten som företag kan göra skillnad på riktigt. Genom att synliggöra inom vilka områden vart och ett av de rörelsedrivande bolagen inom KB18 påverkas mest och kan påverka mest kan koncernen bli ännu effektivare i den här delen av verksamheten.

Policyerna som antogs av koncernens moderbolag KB18 Företagsförädling AB under 2022 antas i de rörelsedrivande bolagens styrelser under våren 2023. De är fem till antalet – uppförandekod, hållbarhetspolicy, miljöpolicy, mångfaldspolicy och visseblåsarpolicy – där uppförandekoden är utgångspunkten för de övriga. De finns tillgängliga på www.kb18.se/policyer.



FN:s globala mål för hållbar utveckling

FN:s 17 hållbarhetsmål är utgångspunkt för KB18:s hållbarhetsarbete.

KB18-koncernen bidrar främst till följande sex mål.



Globala målen är den mest ambitiösa agendan för hållbar utveckling som världens länder någonsin antagit och finns till för att uppnå fyra fantastiska saker till år 2030: Att avskaffa extrem fattigdom. Att minska ojämlikheter och orättvisor i världen. Att främja fred och rättvisa. Att lösa klimatkrisen. Genom Globala målen för hållbar utveckling kan det här bli verklighet.



GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

Affärsområden för tillväxt

KB18 är indelat i ett antal affärsområden för tillväxt för att på ett effektivt sätt utnyttja inte bara koncernens samlade kompetens utan också extern kompetens.

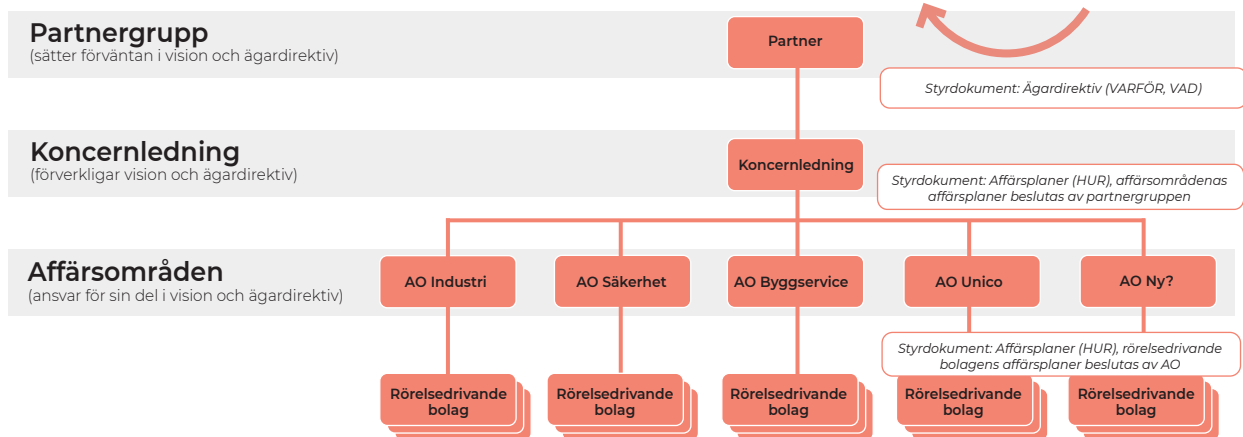
Under 2022 bildades det nya affärsområdet Byggservice samtidigt som ledarutvecklingsbolagen i affärsområde Kompetens gick upp i Övriga Bolag som bytte namn till Unico. Inom affärsområdena Säkerhet, Industri och Byggservice vill KB18 växa, organiskt och via förvärv, kompletterande till befintlig verksamhet såväl som nya verksamheter som på ett strategiskt plan passar in i respektive område.

Ibland kommer det att finnas synergier mellan bolagen som ingår i eller förvärvas in i affärsområdena och då ökar möjligheterna att realisera dem på lämpligt sätt. Det innebär inte att alla företag inom ett affärsområde fusioneras. Affärsområde Unico skiljer sig från de andra i

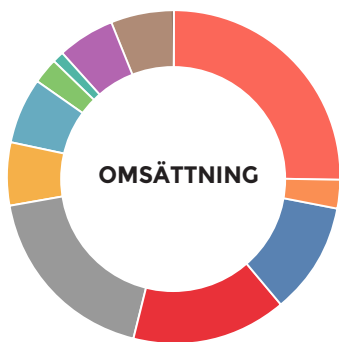
att det inte finns ett gemensamt tema mellan företagen i affärsområdet vars fokus är att ge de unika företag som ingår bästa möjliga förutsättningar för lönsam organiskt tillväxt.

Över tid kan det bli aktuellt att forma nya affärsområden inom vilka vi ser möjligheter att växa, 2022 var ett bra exempel på det. Behoven i de enskilda bolagen är den ledande dimensionen i KB18:s värdeskapande. Ett väldigt tydligt sätt som detta manifesteras på är att vi bevarar respektive företags självständighet. Det innebär att verksamheten sköts av respektive bolagsledning, den fattar de dagliga besluten med begränsad inblandning från KB18, vars uppgift det är att stötta bolagens utveckling på lång sikt, genom ägardirektiv, strategisk kompetens och effektiv kapitalallokering.

Verksamhetsmodell KB18



Helheten per bolag, tkr



Bolag	Omsättning	EBITA	Oms-andel	EBITA-andel
Securus Säkerhet/Prosecta	85 142	7 867	26%	33%
Consentio/iero	8 539	-1 627	3%	-7%
Mekverken	36 688	4 452	11%	19%
KS & Däldens	49 934	-3 106	15%	-13%
Watt & Veke	60 702	8 652	18%	37%
Emmlight	20 399	236	6%	1%
Svensk Formteknik	21 403	2 735	6%	12%
Laxweld	8 699	162	3%	1%
Bergströms	3 211	-190	1%	-1%
Pa-So Produkter	18 629	891	6%	4%
Larm Assistans	20 170	1 564	6%	7%
Övrigt	15	1 858	0%	8%
Totalt	333 531	23 494		

Affärsområden

AFFÄRSOMRÅDE SÄKERHET	16
Securus och Prosecta	
Larm Assistans	
AFFÄRSOMRÅDE BYGGSERVICE	20
Svensk Formteknik	
Pa-So Produkter	
AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRI	22
Mekverken Tool	
Laxweld och Bergströms	
KS & Däldens	
Affärsområde Unico	25
Watt & Veke	26
Emmlight	28
Consentio Ledarskap	30
iero ledarutveckling	30
My Driving Academy (intressebolag)	32





Affärsområde Säkerhet

ÅRET I KORTHET, VIKTIGA HÄNDELSER

Den goda utvecklingen för affärsområdet fortsatte under 2022. Världsläget post-pandemin bidrog till att efterfrågan på säkerhetstjänster fortsatte att vara hög och verksamheten utvecklades väl inom alla delar. Den stora händelsen under året var förvärvet av Larm Assistans Sverige som kompletterar de befintliga verksamheterna Securus och Prosecta kompetensmässigt såväl som geografiskt på ett utmärkt sätt.

Affärsområdets växte till en omsättning på 106 miljoner kronor 2022 från drygt 74 miljoner året innan, en tillväxt inklusive förvärv på 42 procent. Tack vare en vunnen upphandling i södra Norrland under hösten och en vunnen upphandling i mellersta och norra Norrland i början på 2023 står det redan nu klart att tillväxten blir kraftig även 2023. Securus geografiska expansion ökar också möjligheterna för Larm Assistans att inte bara växa i Stockholmsområdet utan även i övriga landet.

Storleken skapar en plattform för fortsatt tillväxt, och under hösten lades mycket arbete ned på att lägga grunden för en robust organisation för att säkerställa att affärsområdet växer med kvalitet. En viktig del i det är den rekrytering av en ekonomiansvarig för affärsområdet som skedde under året för att strukturera den finansiella rapporteringen och skapa bättre beslutsunderlag. I kvalitetsarbetet spelar värderingarna en viktig roll för att stärka en positiv företagskultur. Det är ständigt pågående arbete som har fortsatt under 2022.

VERKSAMHET OCH HÅLLBARHET

År 2022 var ännu ett tillväxtår för Securus och Prosecta som KB18 förvärvade för snart fem år sedan och som sedan 2020 utgjort affärsområdet. Omsättningen i de två verksamheterna växte med 15,4 procent under året, vilket motsvarar affärsområdets organiska tillväxt. Läggs ett halvår med det under året förvärvade Larm Assistans till detta blir den totala tillväxten hela 42 procent.

Securus har vuxit till ett av de största bevakningsföretagen i sin nisch i kraft av att vara en flexibel och ansvarstagande partner för viktiga aktörer i den svenska rättskedjan. Tillsammans blir vi starkare, så ser företaget på sin viktigaste resurs – medarbetarna – och på det förtroende företaget har fått att bidra till att göra länkarna i rättskedjan starkare. Securus uppdragsgivare kan frigöra tid och resurser till att lösa sitt huvuduppdrag när Securus gör det som det är bäst på. Det är så Securus vill bygga samarbeten för ett tryggare samhälle.

Samtidigt som Securus har vuxit har affärsområdets ronderings- och utryckningsverksamhet, Prosecta, haft alltför liten kritisk massa för att effektivt kunna konkurrera på marknaden. Med förvärvet av Larm Assistans får affärsområdet en mycket större förmåga inom den delen av säkerhetsbranschen. Ambitionen är att låta Prosecta uppgå i Larm Assistans. Tillsammans täcker de in Stockholmsmarknaden på ett bättre sätt. Prosecta har lejonparten av sin verksamhet i Storstockholms södra delar, medan det är tvärtom för Larm Assistans. Mycket tid har

under hösten lagts på att få Larm Assistans att bli en så bra del av affärsområdet som möjligt, genom arbete med processer, struktur och organisation.

Under året har arbetet fortsatt med ledar- och medarbetarutveckling baserat på avsiktsbaserat ledarskap (Intent-Based Leadership, IBL). IBL är ett kraftfullt verktyg för att bygga engagemang och ansvarstagande bland ledare och medarbetare i organisationen. Genom att säkerställa att alla förstår vad de ska göra och har rätt kompetens att utföra sitt jobb ökar hela organisationens förmåga att leverera en bra tjänst till uppdragsgivarna. Det skapar stolthet och trivsel på jobbet, vilket gör att medarbetare vill arbeta fler timmar och stanna längre.

Under året genomfördes en väsentlighetsanalys för att identifiera de av FN:s 17 hållbarhetsmål som är mest relevanta för affärsområde Säkerhet att fokusera på. Goda arbetsvillkor, ökad jämställdhet och mångfald har varit och är i fokus, det är här företagen inom affärsområdet kan göra störst skillnad. Därför föll valet på målen åtta, fem och tio. Affärsområde Säkerhet uppmuntrar kvinnliga sökanden och mångfald och ser alla människor som en tillgång. Ambitionen är att bli ännu tydligare i det arbetet genom att mäta, målsätta och följa upp. För att göra det ska en medarbetarenkät tas fram och skickas ut till medarbetarna regelbundet.



8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

För affärsområdet har ett fokus på anständiga villkor för medarbetarna i bred mening varit en framgångsfaktor. Medarbetarna är den viktigaste resursen, de möter uppdragsgivarna varje dag. En god relation med medarbetarna och facket är grunden för fortsatt framgång.



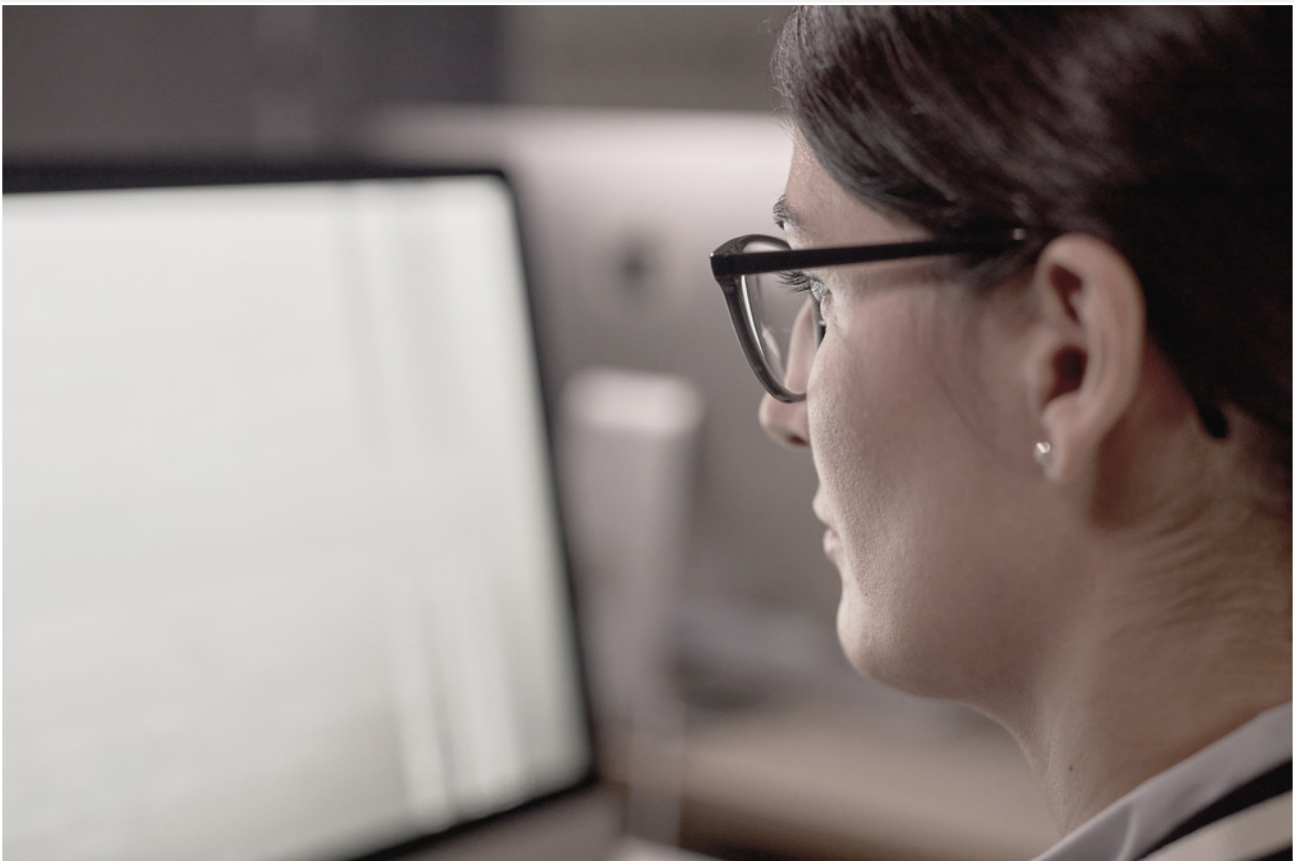
5. Jämställdhet

Branschen är och har varit väldigt mansdominerad. Även om det redan idag är en bransch som präglas av en hög grad av mångfald med medarbetare från många olika bakgrunder är just balansen mellan könen en tydlig förbättringspunkt. Affärsområdet vill aktivt främja en ökad jämställdhet.



10. Minskad ojämlikhet

Trots att bevakningsbranschen präglas av en hög grad av mångfald finns det förbättringar att göra på området jämlikhet. Jämlikhet ska genomsyra hela verksamheten. Det är när alla behandlas lika oavsett bakgrund medarbetarna i affärsområdet blir starka tillsammans.





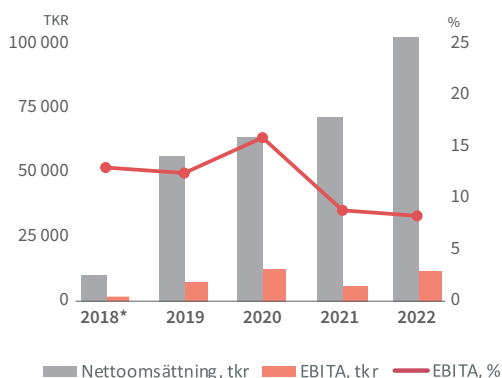
MARKNADEN

Säkerhetsbranschens underliggande tillväxt var stark under året. Det allmänna omvärldsläget är en starkt bidragande orsak till att efterfrågan fortsatte att öka på tjänster och produkter som ökar den upplevda tryggheten. Kommunerna fick under året ökade krav att kartlägga och genomföra lägesbeskrivningar av tryggheten i respektive kommun. Under lång tid har det varit tydligt att ett allt större antal offentliga aktörer ser behovet av att ta ett större eget ansvar för trygghetsarbetet, detsamma gäller flera fastighetsbolag, vilket ökar efterfrågan på tjänster från privata företag som är bra på rondering och uttryckning. Ur ett samhällsperspektiv är utvecklingen positiv eftersom den innebär en bättre matchning mellan uppgift och kompetens. Kan en väktare göra jobbet bör en väktare göra jobbet och väktaruppdraget utföras bäst av företaget som har det som huvuduppgift.

UTSIKTER/FOKUS UNDER INNEVARANDE ÅR

Inledningen på året ger vid handen att efterfrågan på affärsområde Säkerhets tjänster ser ut att fortsätta öka i år. Redan befintliga uppdrag innebär en minst lika kraftig tillväxt 2023 för Securus som spelar en viktig roll i rättskedjan. Larm Assistans fanns bara med i affärsområdet under halva 2022 vilket också är ett positivt bidrag till affärsområdets tillväxt under året som kan räknas in redan nu. Samtidigt är marknaden fortsatt stark. I ett klimat där det görs, och talas om att göra, satsningar för att öka tryggheten ökar behovet av affärsområdets tjänster. Ny hårdare lagstiftning gör att belastningen på övriga rättskedjan ökar och därmed ökar också behovet av personal med rätt kompetens. Det innebär att det finns en potential för affärsområdet att spela en ännu större trygghetsskapande roll.

Resultatutveckling sedan förvärv



tkr	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, tkr	105 312	73 670	65 543	56 697	8 255
Omsättningstillväxt, förvärvad %					-
Omsättningstillväxt, organisk %	43%	12%	16%	31%	-
EBITA, tkr	9 431	5 770	9 979	6 704	1 043
EBITA, %	9%	8%	15%	12%	13%

* Securus och Prosecta förvärvades i november 2018, så 2018 avser 2 månader.
Larm Assistans förvärvades i juni 2022, så 2022 avser 6 månader för detta bolag och helår för övriga bolag inom AO Säkerhet.





Affärsområde Byggservice

ÅRET I KORTHET, VIKTIGA HÄNDELSER

Affärsområde Byggservice bildades i samband med förvärvet av Pa-So Produkter vid halvårsskiftet 2022. Sedan 2016 har Svensk Formteknik varit en del av KB18-koncernen och även om de två bolagen verkar inom olika delar av byggbranschen finns det tydliga beröringspunkter som ryms inom ramen för begreppet byggservice. Erfarenheterna från affärsområdets första halvår är mycket positiva, inte minst genom utbytet av erfarenheter och kompetens som är så viktigt för framgångsrik affärsutveckling över tid.

Med det sagt är det viktigt att understryka att som i alla delar av KB18 så är de enskilda företagen den ledande dimensionen i värdeskapandet. Det rör sig fortsatt om två separata verksamheter med två distinkta varumärken. Det märks även på den finansiella utvecklingen under året där Svensk Formteknik upplevde ett riktigt starkt år, medan Pa-So Produkter fick se vikande försäljning i slutet av 2022. Den underliggande efterfrågan är dock stark inom byggservice, så även om marknaden blir tuffare det närmaste året så är förutsättningar för en stark utveckling över tid stora.

VERKSAMHET OCH HÅLLBARHET

Svensk Formteknik och Pa-So Produkter driver sina respektive verksamheter oberoende av varandra med regelbundna möten på affärsområdesnivå. Under hösten rekryterades en ekonomichef in för att driva arbetet med,

och samordningen av, den finansiella rapporteringen. Det är en del i att lägga en stabil grund för stabil hållbar tillväxt framöver. När det gäller det senare kommer affärsområdet under 2023 att genomföra en väsentlighetsanalys för att identifiera vilka av FN:s 17 hållbarhetsmål som affärsområdet påverkas mest av och som det kan ha mest påverkan på. Svensk Formtekniks affärsidé, uthyrning av stöttor, stämp och gjutformar till byggen, är till sin natur cirkulär och även Pa-So Produkter har under lång tid arbetat för att vara så resurseffektivt som möjligt. Att identifiera mål och jobba med dem blir nästa steg för ett än mer strukturerat arbete med hållbarhetsfrågor framöver.

Svensk Formteknik

Svensk Formteknik fortsatte den fina utvecklingen från 2021 under 2022. Efterfrågan har varit stark trots den oro som har funnits om att stigande räntor och allmän konjunkturoro även ska påverka byggkonjunkturen, och även om en sådan effekt kommer så kom den inte under 2022. Omsättningen växte med 26 procent till rekordnivån 21,5 miljoner kronor. Den starka marknaden är sannolikt en följd av den underliggande brist som finns på bostäder. Även om några aktörer möjligen valde att avvakta med att starta nya projekt så har de många projekt som redan varit i gång drivits vidare.

Ett starkt skäl till att Svensk Formteknik har kunnat dra nytta av den starka utvecklingen är viljan och förmågan

att investera i nytt material. Den förändrade investeringspolicy som beslutades 2021 lade grunden för ett genomtänkt sätt att optimera mängden material för utyrning i syfte att kunna erbjuda kunderna den bästa servicen. Bristen på material var ett skäl till att rekordomsättningen 2021 inte resulterade i ett rekordresultat, vilket det blev ändring på under 2022 då företaget levererade sitt bästa resultat någonsin.

Ett viktigt arbete för Svensk Formteknik är avsynandet och reparationerna av materialet (stöttor, stämp mm) när det kommer tillbaka från kund. Går det inte att reparera återvinns det, men det faktum att det kontrolleras så noga fyller en viktig funktion ur ett arbetsmiljöperspektiv då kunder som anlitar Svensk Formteknik alltid har bra material på sina byggen, en värdefull trygghet för kunden.

Pa-So Produkter

Pa-So Produkter följde upp ett starkt 2021 med ett bra 2022 även om företaget märkte av en något trögare marknad i slutet av året. Det som lockade KB18 med Pa-So var dess unika produkter och en organisation präglad och korta ledtider och snabba beslut. Pa-So har produkter som funnits med sedan starten för snart 40 år sedan, men kan också ta fram specialprodukter till en kund på ett par veckor. Det är styrkan i modellen, att verkligen kunna möta kundens behov och se det som en möjlighet, utan att låta det befintliga sortimentet stå i vägen, är en konkurrensfördel att bygga vidare på.

En av de viktigaste aktiviteterna sedan förvärvet av Pa-So har varit att skapa en säljorganisation som kan ta vara på alla de möjligheter som finns i det befintliga sortimentet och de avtal som Pa-So redan har med stora kunder. Ett exempel är de rampmoduler som är revolutionerande i sin enkelhet och flexibilitet. I varje modul ingår två räcken och ett gånggrister, samma modul utgör hela rampen. Ramper till byggbodar är nödvändiga för tillgängligheten på arbetsplatser, fram tills nu har de byggts på plats för

varje unik etablering. Så behöver nu inte längre vara fallet. Återkopplingen från kunderna är mycket positiv och produkten är ett typexempel på ett resurseffektiviserande hållbart koncept.

En annan hållbarhetsrelaterad aktivitet under året var målet att få bort alla miljöfarliga kemikalier på arbetsplatsen vilket Pa-So lyckades med. Ett pågående arbete är att minska vikten på allt skrot som skickas i väg till återvinning.

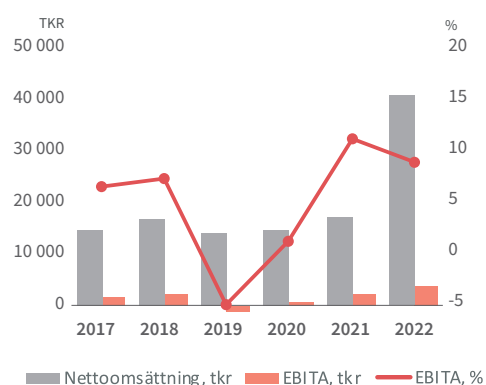
MARKNADEN

Osäkerheten på marknaden var stor 2022 som följd av krig, inflation, ränteuppgång och tilltagande oro för viktiga konjunktur. Oron är fortsatt stor i början på 2023. Positivt är att osäkerheten kring den inhemska cementproduktionen avtagit på medellång sikt och förhoppningsvis löses den även på lång sikt. Om så inte skulle vara fallet vore det negativt för bostadsbyggandet, den underliggande efterfrågan på bostäder är dock fortsatt god på grund av underinvesteringar i bostadsbyggande historiskt sett. Även om en recession och/eller cementbrist minskar byggandet på kort sikt så innebär det att behovet som behöver mötas är ännu större när konjunkturen väl vänder upp och eventuella brister åtgärdats.

UTSIKTER/FOKUS UNDER INNEVARANDE ÅR

Den bästa bedömningen i skrivande stund är att 2023 blir ett år utan tillväxt, att nedgången bör bli begränsad till innevarande år och att KB18:s affärsområde Byggservice under året lägger en grund för lönsam tillväxt över tid med start 2024. Fokus under året kommer att ta vara på de uppenbara tillväxtpotentialer som finns i Norrland där behovet av nybyggnation är stort kring etableringar av serverhallar, batterifabriker, tillverkning av fossilfritt stål med mera.

Resultatutveckling sedan förvärv



tkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, tkr	40 032	16 891	13 577	13 377	16 376	13 677
Omsättningstillväxt, %	137%	24%	1%	-18%	20%	28%
EBITA, tkr	3 626	1 963	268	-612	2 535	1 841
EBITA, %	9%	12%	2%	-5%	15%	13%

Pa-So förvärvades i juni 2022, så 2022 avser 6 månader för detta bolag och helår för Svensk Formteknik.

SVENSK
FORMTEKNIK

Pa-So Produkter
PRODUKTER FÖR PROFFS



Affärsområde Industri

ÅRET I KORTHET, VIKTIGA HÄNDELSER

Året präglades av en god industrikonjunktur som hämades något av svårigheten att få tag på insatsvaror samt höga elpriser, inte minst i slutet på året. Orderstocken har legat på en bra nivå i så gott som alla bolag under året. På grund av höga materialpriser och övriga kostnader för att få fram insatsvaror har det varit svårt att få ut marginaler i verksamheten på den nivå som var tänkt. Bristen på komponenter har också gjort att företagen inte har kunnat leverera till kund i önskad takt. Orderstocken i början på 2023 är god, arbetet med att leverera på den, och att fylla på med nytt, är i full gång.



4 GOD UTBILDNING
FÖR ALLA

Hållbarhet är och har varit ett starkt tema inom affärsområdet. Väsentlighetsanalysen som gjordes under året identifierade FN:s hållbarhetsmål nio, hållbar industri, och mål tolv, hållbar produktion, som väsentliga. Affärsområdet fortsätter arbetet med inom ramen för sitt ISO- och FR2000-kvalitetsarbete. I tillägg till de målen som har med miljö att göra identifierades även mål fyra – god utbildning – som väsentligt för affärsområdet. Det är viktigt att främja en god försörjning av välutbildade medarbetare till industrin, här vill affärsområdets bolag spela en ännu mer aktiv roll.



9 HÅLLBAR INDUSTRI,
INNOVATIONER OCH
INFRASTRUKTUR



12 HÅLLBAR
KONSUMTION OCH
PRODUKTION

För affärsområdet är arbetet med att säkra kompetenta medarbetare ständigt pågående och under året har företagen inom affärsområde Industri lyckats väl med att knyta relevant kompetens till sig. Det gäller inte minst Bergströms, det nya bolaget inom affärsområdet som byggts upp från förvärvet av tillgångar i ett konkursbo. Bergströms kompletterar de övriga bolagen i affärsområdet Industri med spetskompetens inom slipning.

VERKSAMHETEN

Mekverken Tool, Laxweld och Bergströms

Även 2022 var Mekverken det bolag i affärsområdet som gick bäst. Det är en vältrimmad verksamhet med en stark bas av kunder med egna starka varumärken och koncept som uppskattar det medarbetarna på Mekverken levererar. Delvis som en följd av svårigheter att slutleverera, på grund av komponentbrist, har företaget en bra orderstock ända fram till sommaren 2023. Än så länge finns det inget som Mekverken kan se som tyder på att marknaden mattas av. Den stora trenden är att kunderna vill minska risken i sin leveranskedja, inte lägga alla ägg i samma korg och ha tillverkning närmare huvudkontoret. Trenden att inte producera långt bort, vilket leder till kortare transporter och positiva miljöeffekter, är positiv för affärsområdet.

Laxweld hade lite mindre att göra 2022 och drabbades starkt av de ökade materialpriserna. Det är en utmaning när materialpriserna förändras snabbt, ibland från det att en offert skickas och till dess att den accepteras. Under året påverkades Laxweld negativt av kompetensutmaningar i organisationen. Det är nu åtgärdat vilket gör att det finns en väsentlig förbättringspotential.

För Bergströms har året, som ny del av affärsområde Industri, handlat om att starta om efter en konkurs. Det har varit lärorikt samtidigt som det inneburit stora utmaningar. Vid årets slut hade företaget en god uppsättning kompetenta och motiverade medarbetare. En stor del av arbetet under året har handlat om att återställa kapaciteten i bolaget, till exempel underhåll och inköp av material, service, oljor med mera till maskinerna. I det korta perspektivet har det belastat verksamheten, men över tid är det tydligt att Bergströms är väl ansett när det gäller avancerade slipningsarbete. Här besitter företaget en unik kompetens att bygga vidare på.

KS & Däldens

KS Industriservice och Däldens Mekaniska fusionerades och blev KS & Däldens. Utmaningarna vad gäller effektivitet och lönsamhet har sett över helåret fortsatt, men den underliggande trenden har varit positiv. Det hårda arbetet med att förbättra arbete och leverans har skett med fortsatt stark efterfrågan. KS & Däldens kunder finns typiskt sett inom branscher som är mindre konjunktur känsliga, som till exempel mat och kommunikation.

Bland de viktigaste stegen som togs under 2022 var att växa samman som företag. Men även om kulturskillnader och arbetssätt har närmast sig varandra är det ett ständigt pågående arbete. Även om det fortfarande finns utrymme för förbättringar är känslan att de stora stegen är tagna vilket bådär gott för 2023. I det arbetet har koncernkollegan Consentio Ledarskaps utbildningar i avsiktsbaserat ledarskap (Intent-Based Leadership, IBL) spelat stor roll.

Kapaciteten i företaget har ökat under året med maskiner och människor. KS & Däldens står redo med en komplett organisationen och en större kapacitet att leverera nu när kunderna minskar antalet leverantörer och flyttar produktionen närmare huvudkontoret. Här finns det mer affärer för företaget att ta, inte minst i kraft av goda referenser från stora globala kunder. Det borgar för att 2023 – som börjat med en rekordstor orderstock – verkligen kan bli året när företaget även presterar bra lönsamhetsmässigt.

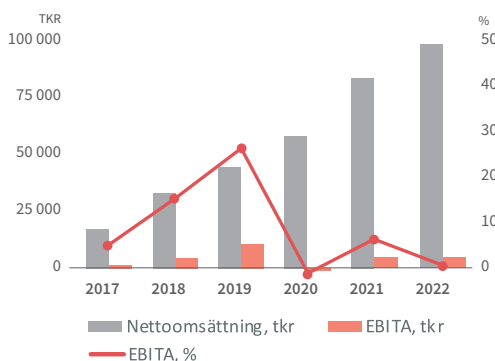
MARKNADEN

Marknaden har gått från två pandemi-år till ett krigsår. Alla dessa år har påverkat leverantörskedjorna och tillgången på insatsvaror, samtidigt som det har skapat oro bland kunderna. Vid ingången på 2022 kändes det som att marknaden återhämtade sig lite, då kom kriget och det har haft stora negativa effekter. Inte minst vad gäller energipriser. Trots en allmän osäkerhet har det ändå varit mycket att göra. Även om det är svårt att överblicka utvecklingen framåt är det uppenbart att försvarsindustrin kommer att gå starkt. Affärsområdet har redan idag beställningar inom det området och ambitionen är att öka det ytterligare framåt.

UTSIKTER/FOKUS UNDER INNEVARANDE ÅR

Försvarsindustrin är nu i ett läge där företagen har fått många beställningar som nu konstrueras, från hösten och framåt kommer de att läggas ut för tillverkning. Här kan företagen inom affärsområde Industri bidra med kompetens och kapacitet. Tillförsikten är stor när det gäller innevarande år. Den nya verksamheten Bergströms har störst förbättringspotential. Bedömningen är att kriget och problemen med långa leverantörskedjor gagnar affärsområde Industri när stora kunder vill växa i partnerskap med företag på närmare håll.

Resultatutveckling sedan förvärv



tkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, tkr	98 532	77 351	54 624	41 060	30 147	15 596
Omsättningstillväxt, %	27%	42%	33%	36%	45%	
EBITA, tkr	1 318	3 578	-826	10 027	4 521	687
EBITA, %	1%	5%	-2%	24%	15%	4%

KS Industriservice och Däldens Mekaniska förvärvades i mars 2020, så 2020 avser 9 månader för dessa bolag men helår för Mekverken Tool. Laxweld förvärvades i november 2021, så 2021 avser 2 månader för detta bolag. Bergströms startade upp sin verksamhet i juni 2022, så 2022 avser 6 månader för detta bolag och helår för övriga bolag inom AO Industri.





Affärsområde Unico

ÅRET I KORTHET, VIKTIGA HÄNDELSE

Sedan KB18-koncernen år 2020 delade in verksamheten i olika affärsområden för tillväxt har ett av affärsområdena hetat Övriga Bolag. Från och med den 1 januari heter det Unico. Det är ett naturligt nästa steg efter ett par bra år som har visat att KB18 har förmågan att förädla företag baserat på deras egna unika förutsättningar, utan någon tanke på att forma ett affärsområde runt dem. Unico är unikt bland koncernens affärsområden i det att det inte finns någon uttalad vilja att utvinna synergier mellan bolagen, inte heller att komplettera dem med tilläggsförvärv.

Från den 1 januari 2023 ingår även koncernens ledarutvecklingsbolag, Consentio Ledarskap och iero ledarut-

veckling i affärsområdet. De har haft det tungt under pandemin och har kvalitéer som mår bäst av att utvecklas i en miljö där de kan hitta rätt organiskt utan att vara del i ett affärsområde med ambition att bli större inom området Kompetens. Då passar de bättre i Unico där ambitionen är att skapa bästa möjliga miljö för respektive bolag att utvecklas optimalt utifrån sina respektive förutsättningar.

Det nya namnet signalerar att bolagen är unika samt att KB18 som ägare vill göra mesta möjliga av de unika förutsättningar till värdeskapande som vart och ett av dem representerar.



Watt & Veke

ÅRET I KORTHET, VIKTIGA HÄNDELSER

Watt & Veke gick in i 2022 efter att ha presterat sitt bästa år någonsin. Samtidigt som marknaden var oerhört god till följd av pandemin och människors vilja att göra fint hemma hade Watt & Veke efter några tuffa år hittat rätt produkt- och varumärkesmässigt. Under 2022 togs nästa steg, att skapa en stabilare grund för företaget genom att stärka organisationen med ett par nyckelrekryteringar – en sortimentsansvarig och en ekonomiansvarig. Satsningarna gjordes samtidigt som en budget lades för minskad försäljning och resultat. Det resulterade i det näst bästa året någonsin.

Samtidigt som organisationen växte fortsatte den att utvecklas. Dels genom fortsatt arbete med Intent-Based Leadership, dels genom arbete med upphandling av ett nytt affärssystem och en ny webbshop för lansering under 2023. Under 2022 genomfördes också en väsentlighetsanalys baserad på FN:s 17 hållbarhetsmål för att identifiera de områden där Watt & Veke påverkas mest och kan ha mest påverkan. Ambitionen är att jobba ännu mer strukturerat med hållbarhet framåt tillsammans med företagets alla intressenter.

VERKSAMHET OCH HÅLLBARHET

För Watt & Veke och branschen blev 2022 en verklig kontrast mot 2021. När pandemin släppte kunde människor börja resa och spendera pengar på nöjen på ett annat sätt samtidigt som kriget i Ukraina inleddes. Det blev tydligt under året att känslan att 2022 skulle bli omsättningsmässigt svagare var korrekt och den känslan bekräftades under året.

Tack vare en realistisk plan för 2022 klarade sig Watt & Veke relativt bra. Julförsäljningen blev betydligt svagare än 2021, vilket innebär att kundernas lager av julvaror är större än tidigare år. Det ökar behovet av att bredda sortimentet. Ett arbete som är i full gång i ännu högre takt än tidigare sedan den nya sortimentsansvariga anslöt till företaget i mars 2022. Watt & Vekes mål är att skapa en ljusare värld. Hur det ska ske fångas i den nya grafiska profil som lanserades efter sommaren. Nu är det ännu tydligare vad Watt & Veke står för.

Under året infördes ett nytt system för kundsupporten som har effektiviserat arbetet. Det har tillsammans med ett genomtänkt arbete i hela kedjan minskat antalet reklamationer och klagomål. Under året genomfördes en grundlig behovsanalys vad gäller nytt affärssystem och en ny webbshop vilket resulterade i beslut för lansering under våren 2023.

Insikten att medarbetarna är Watt & Vekes viktigaste resurs är stor. Att se till att de är klara över vad som ska göras och att de har kompetensen att göra det är viktiga nycklar för ökad effektivitet och trygghet på jobbet. Här är ledarutveckling och avsiktsbaserat ledarskap (Intent-Based Leadership, IBL) ett viktigt verktyg, men också initiativ för att må bra på jobbet. Under året flyttade Watt & Veke in i en större och mer ändamålsenlig lokal som följer den röda tråden och får personalen att trivas och växa.

Väsentlighetsanalysen som genomfördes 2022 identifierade FN:s hållbarhetsmål åtta – anständiga arbetsvillkor



och ekonomisk tillväxt, samt mål tolv – hållbar konsumtion och produktion, som de mest väsentliga för Watt & Veke. Tillsammans med övriga intressenter i värdekedjan är ambitionen att arbeta ännu mer aktivt med att identifiera och dokumentera Watt & Vekes avtryck ur ett hållbarhetsperspektiv för att sedan kunna följa upp, mäta och styra på hållbarhetsfaktorer.

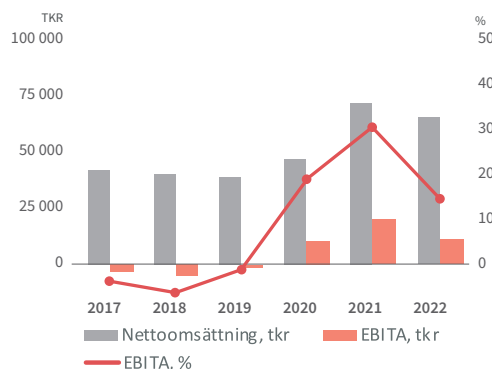
MARKNADEN

Kontrasten mot den extremt starka marknaden 2021 blev stor 2022. Men när året slutade var det trots allt i ett historiskt perspektiv ett riktigt bra år, men ett år präglad av stor oro för framtiden. När kunderna satt hemma ett par år var deras ekonomiska situation till och med bättre än den skulle ha varit annars, och de hade all tid i världen att klicka hem varor för att förhöja upplevelsen i hemmet. Med stigande inflation, stigande räntor, krig och reces-sionsoro har allt det förändrats. Även om de effekterna märktes redan under året fick de inte fullt genomslag.

UTSIKTER/FOKUS UNDER INNEVARANDE ÅR

Förväntningarna är att 2023 blir ett betydligt svårare år än 2022. Införsäljningen av julsortimentet är tuffare eftersom kunderna sitter på stora lager då försäljningen stannade av mot slutet av 2022. Det blir ännu viktigare att ha ett vässat erbjudande och att vara närvarande hos kunderna. Förhoppningen är också att lanseringen av den nya webbshoppen stöttar försäljningen av Watt & Veke-produkter även hos återförsäljarna genom att bidra till att driva varumärkesvärde. Ambitionen är att kunder som vill lysa upp sin tillvaro gör det med belysning från Watt & Veke.

Resultatutveckling sedan förvärv



tkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, tkr	60 702	70 917	42 583	35 119	37 752	38 877
Omsättningstillväxt, %	-14%	67%	21%	-7%	-3%	-6%
EBITA, tkr	8 652	20 948	8 059	-620	-3 093	-2 117
EBITA, %	14%	30%	19%	-2%	-8%	-5%

**WATT
& VEKE®**



Emmlight

ÅRET I KORTHET, VIKTIGA HÄNDELSE

Emmlight gör livet litet enklare för kunder som utvecklar armaturer. Det har företaget gjort sedan 2002 och i september firade företaget 20-årsjubileum. I takt med att pandemin klingade av när 2022 inleddes blev det tydligt att 2021 var ett mycket speciellt år. När det blev möjligt att göra annat normaliserades marknaden, liksom Emmlights försäljning, på de nivåer vi varit vana vid historiskt. Året präglades av att försäljningsmixen förändrades med negativ marginalpåverkan som följd. Till det kan läggas valutaeffekten som 2022 var negativ till skillnad från året innan.

Med allt detta sagt var den stora händelsen för Emmlight 2022 flytten till nya och mer ändamålsenliga lokaler. Det borgar för en fortsatt god leverans till alla kunder. Utmaningarna med försenade leveranser var inte lika omfattande, men trots att råvarupriserna stabiliserade sig och i många fall gick ned, fortsatte prishöjningarna med marginalpress som följd. Sammantaget minskade Emmlights omsättning med 16 procent till 20,5 miljoner kronor

under 2022 och rörelsevinsten landade på en halv miljon kronor jämfört med 3,4 miljoner året innan.

VERKSAMHET OCH HÅLLBARHET

År 2022 blev ett betydligt tuffare år för Emmlight än rekordåret 2021. I början av året lyftes pandemirestriktionerna ungefär samtidigt som kriget i Ukraina började. Under pandemin var det en kombination av stark efterfrågan som kompenserade ökade kostnader till följd av utmaningar i leverantörskedjan. Under 2022 har efterfrågan avtagit samtidigt som utmaningarna i leverantörsledet fortsatt, men nu till följd av krig, inflation, stigande räntor och en tilltagande konjunkturoro. Bruttomarginalen pressades under året även av en negativ valutakursutveckling och tilltagande svårigheter att kompensera sig för ökade kostnader genom prishöjningar.

Positivt under året var att mässorna drog igång igen och därmed ökade möjligheterna att träffa kunder och leverantörer för att bygga vidare på viktiga långsiktiga relationer och hitta nya möjligheter.

Under året har aktivt arbete gjorts för att nå ut med Daylight Italias unika sortiment av ljuskällor (se exempel till höger). Det är en nisch-produkt i en svensk kontext som kräver en långsiktig bearbetning för att hitta sina kunder.

Under året sattes också arbetet igång med att presentera Emmlights cirka 2000 produkter på ett bättre sätt på webbplatsen. Förhoppningen är att det ska underlätta för kunderna att förstå bredden och djupet i Emmlights sortiment. Bedömningen är att det i sig kommer att leda till merförsäljning, samtidigt som det blir lättare att i alla kundkontakter kunna hänvisa till webbplatsen, vilket inte är minst viktigt i relationen med de många mindre kunder som vänder sig till Emmlight.



Emmlight genomförde under 2022 en väsentlighetsanalys som identifierade FN:s hållbarhetsmål tolv – hållbar konsumtion och produktion – som det mest väsentliga för Emmlight. Tillsammans med sina kunder och leverantörer kan Emmlight göra skillnad genom att än mer aktivt adressera hållbarhet i alla led.

Lagret steg med 2 miljoner kronor till 5,9 miljoner per den sista december 2022. Ökningen var en konsekvens av att den höga efterfrågan kombinerat med utmaningarna med transporter som präglade 2021. Det gjorde att de beställningar som lades för att säkra tillgång på storsäljare blev något högre än vad som var motiverat när försäljningen vek mer än väntat under året.

MARKNADEN

Marknaden 2021 präglades mycket av den ökade efterfrågan från hemfixartrenden som pandemin gav upphov till. När den effekten avtog under 2022 var det främst de små kunderna som minskade sin efterfrågan. Emmlights marknadsandel inom sitt segment är så pass stor att de förändringar bolaget ser speglar marknadens totala efterfrågan relativt väl. Sammantaget innebar 2022 att försäljningen återgick till den nivå runt 20 miljoner kronor som har varit den normala de senaste åren.

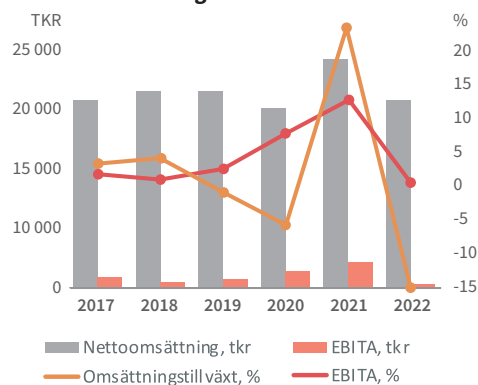


UTSIKTER/FOKUS UNDER INNEVARANDE ÅR

I början på 2023 är det tydligt att marknaden har tappat ytterligare jämfört med året innan. Nu minskar efterfrågan även från de större kunderna. Signaler från såväl kunder som leverantörer är att det är väldigt lugnt på marknaden. Emmlights nya webbkatalog över produkterna ska lanseras under första halvåret 2023, förhoppningen är att det ska underlätta för kunderna och stimulera merförsäljning. Arbetet fortsätter med att hitta nya produkter att komplettera sortimentet med samt finna nya kunder. Daylight Italias sortiment är en viktig ingång i dialoger även i år som förhoppningsvis ger resultat. Arbetet med hållbarhetsmål tolv fortgår under 2023 som en integrerad del av Emmlights affärsplan för året.



Resultatutveckling sedan förvärv



tkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, tkr	20 399	24 404	19 797	21 028	21 201	20 450
Omsättningstillväxt, %	-16%	23%	-6%	-1%	4%	-1%
EBITA, tkr	236	3 230	1 613	670	390	700
EBITA, %	1%	13%	8%	3%	2%	3%

Emmlight
COMPLETE SUPPLIER OF LIGHTING COMPONENTS



Consentio Ledarskap och iero ledarutveckling

ÅRET I KORTHET, VIKTIGA HÄNDELSER

KB18:s ledarutvecklingsföretag har minst sagt varit hårt drabbade av pandemin. Den sista omgången restriktioner var fortfarande i kraft när året började och de släppte inte förrän i februari. Det betydde dock inte att efterfrågan från en dag till en annan ökade. Flera av kunderna släppte inte på sina egna restriktioner förrän senare, samtidigt som omställningen till det som många kallar "det nya normala" innebär att fokus inte i första hand är på att beställa ledarutvecklingskurser, även om insikten finns att det är viktigt. Under året märktes det på ett svagt första halvår följt av en starkare höst.

Att året som helhet blev svagare än väntat berodde även på att pandemin följdes av krig, högre inflation, högre räntor och därpå följande konjunkturoro. För iero och Consentio har det inneburit hårt jobb med utvecklingen av erbjudandet, sådant som medarbetarna kan påverka på egen hand. Iero arbetade fram Hållbarhetsprogrammet för lansering 2023 och Consentio Ledarskap fick mer och mer genomslag för sin unika öppna utbildning i Intent-Based Leadership. Det har också handlat om en förbättrad digital närvaro och kundevent. Arbetet har resulterat i fler direkta förfrågningar än tidigare, vilket bådagar gott för framtiden. När antalet uppdrag ökade under hösten blev fakturerade uppdrag en prioritet.

VERKSAMHET OCH HÅLLBARHET

För Consentio Ledarskap fördjupades det starka samarbetet med IBL international som står bakom avsiktsbaserat ledarskap (Intent-Based Leadership, IBL) under året. Bland annat genom att utvärdera en Virtual Reality-baserad variant av IBL i Polen och en träff i Malmö i december. Det nära samarbetet har resulterat i internationella uppdrag med IBL i bland annat Estland och England.

Den alltmer etablerade positionen som Consentio Ledarskap tagit i och med IBL har gett tydlig effekt i uppdrag. Under året genomfördes två öppna utbildningar i IBL, medan den tredje som var planerad blev en skraddarsydd IBL-kurs för ett enskilt företag. Även om den öppna utbildningen är bra, då det är ett mindre beslut att låta en enskild medarbetare gå den, så är det de anpassade utbildningarna ännu bättre, då de ökar förmågan hos en hel organisation att arbeta mer effektivt tillsammans. Fle- ra av bolagen i KB18-koncernen använder sig av IBL med stor framgång. Återkopplingen från kunderna är väldigt positiv.

Iero ledarutveckling har haft ett tufft år med att fylla platserna på iero-programmet Att leda i komplexitet, men har levererat enligt plan vad gäller de skraddarsydda programmen. Utvecklingen av Hållbarhetsprogrammet har tagit mycket tid och är väldigt lovande. Programmet som heter "Att skapa affärslogik och ledarskap för hållbar tillväxt" kopplar ihop affärs- och hållbarhetsutmaningarna med ledarskapet. Det sker i samarbete med CSR Sweden och Centrum för affärsmodellinnovation vid Linköpings universitet.

Båda företagens hela erbjudande handlar om ett hållbarhetsperspektiv på ledarskap, medarbetarskap och därmed organisationsutveckling. Deltagarna lär sig att hantera konflikter, dra full nytta av perspektiv och mångfald. Under året som kommer ska en väsentlighetsanalys genomföras för att utforska hur verksamheten än mer strukturerat och konkret kan kopplas till de globala målen som har med jämlikhet, jämställdhet, utbildning och anständiga arbetsvillkor att göra.

MARKNADEN

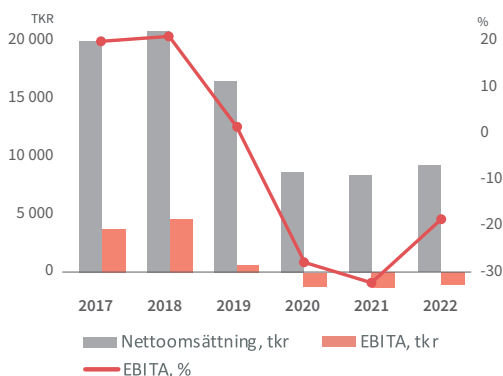
Marknaden återhämtade sig under hösten efter pandemin. Den konjunkturoro som präglade samhällsdiskussionen 2022 har inte stämt med den bild kunderna ger av fulla orderböcker och hög produktionstakt. De sliter hårt under press med stort fokus på att hålla upp lönsamheten. Det i sin tur sliter på på ledarskapet, många har haft tid att fundera under pandemin och väl tillbaka på arbetsplatsen passar några på att byta jobb. Det försenar projekt, men skapar också möjligheter till nya uppdrag för nya företag och organisationer. Kriget gjorde kunderna försiktiga initialt, när effekten visade sig hanterbar ökade efterfrågan.

UTSIKTER/FOKUS UNDER INNEVARANDE ÅR

Behovet av gott ledarskap har aldrig varit större. Att människor vågar kliva fram och bli ledare är verkligen samhällsviktigt. Det borgar för ett starkt underliggande behov över tid, och behovet avtar inte, utan det ökar i takt med komplexiteten. Sammantaget innebär det goda förutsättningar för KB18:s ledarutvecklingsbolag att vara än mer relevanta framöver. Fokus är att få upp omsättningen i bolagen och leverera svarta siffror.

Den svaga konjunkturen under inledningen av 2023 har i skrivande stund slagit hårdare mot privatpersoner än mot företag. Företag i allmänhet har med sig att konjunkturen går i vågor och har buffertar för att klara tuffare tider. Det borgar för att stora kunder fortsätter att utveckla sina medarbetare, inte minst som följd av ett uppdämt behov efter pandemiåren. Mindre kunder kan få det tuffare och kan därmed i högre utsträckning komma att dra ned på sina beställningar.

Resultatutveckling sedan förvärv



tkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, tkr	8 539	7 470	7 861	16 320	21 706	17 519
Omsättningstillväxt, %	14%	-5%	-52%	-25%	24%	
EBITA, tkr	-1 627	-2 489	-2 217	175	4 650	3 500
EBITA, %	-19%	-33%	-28%	1%	21%	20%





My Driving Academy (intressebolag)

ÅRET I KORTHET, VIKTIGA HÄNDELSE

När 2022 summeras kan samgåendet mellan de två största aktörerna på marknaden för trafikutbildning räknas till de stora händelserna. Tillsammans bildar Mårtenssons Trafikskola och My Driving Academy (MDA) en verksamhet som utbildar cirka 20 000 elever per år från Trelleborg i söder till Umeå i norr. Det är Sveriges överlägset största trafikskolekoncern. Förhoppningen är att

många små trafikskolor och trafiklärare runt om i landet ska vilja bli en del av den nya konstellationen med det moderna och framgångsrika sättet att bedriva trafikutbildning. Omsättningen på året blev över 220 miljoner kronor, upp från drygt 196 miljoner 2021 för jämförbara verksamheter.



VERKSAMHET OCH HÅLLBARHET

Samgåendet med Mårtenssons gör att MDA på ett ännu effektivare sätt kan ge en bättre trafikskoleupplevelse till fler elever runt om i landet. Under året har arbetet fortgått med att ge koncernens samtliga trafikskolor samma möjlighet att knyta ihop teori och praktik på ett modernt sätt med hjälp av MDA:s digitala plattform som får toppbetyg av användarna. När utrullningen blir klar under 2023 är förhoppningen att den sammanslagna koncernens alla elever både ska få en smidigare upplevelse och lära sig mer på kortare tid med högre godkännandegrad än tidigare. Att göra trafikutbildning effektivare och bättre är inte minst viktigt för att möta samhällets ökade behov av arbetskraft med körkort.

MDA har under många år fått kundrekommendationer med högsta betyg, hemligheten är erfarna lärare kombinerat med en hög grad av digitalisering. Genom att koppla ihop elever och lärare med digitala verktyg får eleverna ett smidigt sätt att hålla koll på sin utbildning och vad de behöver öva på. Eleverna pluggar teori, får återkoppling, bokar, betalar och chattar med sin skola och sin lärare i mobilen. På det sättet kan tiden för utbildning maximeras och tiden för administration minimeras. I kraft av storleken kan koncernen erbjuda trafiklärare en riktigt bra kunskaps- och karriärutveckling, vilket är av största vikt i ambitionen att fortsätta att växa genom att attrahera fler trafiklärare och trafikskolor runt om i landet som tror på MDA:s idé om hur en trafikutbildning ska bedrivas.

Det är viktigt för såväl ägare som medarbetare och elever att MDA bedriver en så hållbar verksamhet som möjligt. När det gäller klimatfrågan går det inte att komma runt att det sker utsläpp i samband med bilkörning. Än så länge sker omkring 70 procent av alla MDA:s lektioner i manuellt växlade bilar, som per definition är fossildrivna. Koncernens bilar är små relativt miljövänliga bilar (Mini och Audi Q3) som följer EU:s strikta EU7-utsläppskrav. Ambitionen är att den som väljer att köra automat, i allt större utsträckning ska få göra det i elektriska bilar som

alltid är automatväxlade. MDA klimatkompenserar alla mil som bilarna går, år 2022 kompenserade koncernen 22 procent extra och planen är att öka det för varje år i väntan på att alla bilar blir helt fossilfria.

MARKNADEN

År 2022 blev ett mycket speciellt år för trafikskolemarknaden. Det började med att alla pandemi-restriktioner lyftes i februari, samma månad som kriget i Ukraina inleddes. Effekterna av pandemi och krig på ekonomin ledde till stigande inflation, stigande räntor och en tilltagande konjunkturo. Trafikskolorna drabbades av ett sämre efterfrågetryck på ett sätt som inte setts tidigare, det gällde särskilt i Stockholmsområdet. Bedömningen är att det är en följd av att många väljer att skjuta upp körkortsutbildningen på grund av oro för sämre ekonomi, vilket märks särskilt i områden där det finns alternativa transportsätt. För MDA:s del innebar det en svag avslutning på året trots att omsättningen sett över 2022 som helhet växte med 12 procent i den sammanslagna koncernen, jämfört med jämförbara enheter 2021. Marknadsandelen var under 2022 cirka 15 procent av den svenska trafikskolemarknaden räknat på såväl omsättning som antal elever.

UTSIKTER/FOKUS UNDER INNEVARANDE ÅR

Fokus under året är att realisera alla synergier från samgåendet mellan MDA och Mårtenssons. Historiskt har efterfrågan på trafikskoleundervisning varit relativt opåverkad av lågkonjunkturer eftersom körkortet är en väg in i arbete. Bedömningen är att den tendens till minskad efterfrågan som sågs i slutet av 2022 är en förskjutning i tid, några väljer att ta körkort senare, och att den underliggande tendensen som setts i tidigare perioder med svag ekonomisk utveckling upprepar sig. Under 2023 fortsätter MDA utrullningen av elbilar samt klimatkompenserar för övriga fordons körda mil, som ett steg på vägen mot att bli helt fossilfritt.

mydriving
academy



Finansiella rapporter 2022

Styrelsen och verkställande direktören för KB18 Företagsförädling AB får härmed avge års- och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022

Års- och koncernredovisningen omfattar	Sida
- förvaltningsberättelse	36
- rapport över resultatet och totalresultat	41
- balansräkning	42
- förändring eget kapital	44
- kassaflödesanalyser	46
- redovisnings- och värderingsprinciper	47
- noter	59
- underskrifter	79

Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten

KB18 Företagsförädling är en företagsgrupp bestående av bolag med verksamheter inom olika branscher. Förvärv är en central del i KB18 Företagsförädlings strategi. KB18 förvärvar mogna bolag med starka kassaflöden inom utvalda branscher. Det som präglar KB18 Företagsförädling är långsiktighet och en vilja att vidareutveckla bolagen och skapa hållbara värden. Detta sker genom ett aktivt ägarskap där moderbolaget KB18 Företagsförädling kan ta operativa roller i de förvärvade bolagen när så krävs. KB18 Företagsförädling AB är moderbolag för koncernen med dotterbolagen KB18 Höghult AB, KB18 Ymningsåsen AB, KB18 Generalshöjden AB, KB18 Lövbråten AB, KB18 Guntjugan AB, KB18 Bäcksände AB samt KB18 Axsjön AB vars verksamhet är ägande, styrning, ledning och utveckling av förvärvade bolag. I koncernen ingår även dotterbolaget KB18 Labs AB med konsultverksamhet inom strategisk och digital kommunikation samt intressebolaget My Driving Academy AB.

Moderbolagets har sitt säte i Örebro.

Nedan följer en kort beskrivning av koncernens verksamhetsbolag:

Emmlight AB (556688-5983)

Bolaget bedriver försäljning av komponenter inom belysning, såsom elkomponenter och belysningsraster.

Watt & Veke AB (556635-6464)

Bolaget bedriver handel i form av import, export, detaljist- och grossistförsäljning inom områdena belysning och heminredning.

AB Svensk Formteknik (556251-9933)

Bolaget bedriver uthyrning, försäljning och utveckling av byggnadsmaterial och gjutformar.

Consentio Ledarskap AB (556564-3326)

Bolaget bedriver utbildningsverksamhet främst inriktat på ledarskap.

Mekverken Tool Laxå AB (556085-9570)

Bolaget bedriver verktygstillverkning och legoarbete främst i skärande bearbetning och specialmaskiner samt tillverkning av automationsutrustning.

Securus Säkerhet i Sverige AB (556585-9310)

Bolaget bedriver säkerhets- och bevakningsverksamhet med en stor andel av sin verksamhet inriktad mot bevakningstjänster.

Prosecta AB (556639-6080)

Bolaget bedriver verksamhet inom bevakningsbranschen och erbjuder tjänster inom traditionell bevakning, huvudsakligen med väktare som kör/går ronder nattetid, samt stöd till butiker.

iero ledarutveckling AB (559091-2332)

Bolaget bedriver utbildningsverksamhet främst inriktat på organisationsutveckling och personlig utveckling.

Karlsson & Stahre Industriservice AB (556713-8838)

Bolaget bedriver industriproduktion av svarv- och fräsverksamhet samt industrimontage med montering av produktionslinjer.

KS & Däldens AB (556551-1036)

Bolaget bedriver mekanisk verkstadsrörelse, industriproduktion av svarv- och fräsverksamhet samt industrimontage med montering av produktionslinjer.

Laxweld AB (556349-7279)

Bolaget bedriver konstruktion av maskiner, framtagande av prototyper samt svetsning och montering av produkter till industri och byggnation.

Bergströms Mekaniska Frövi AB (559384-1538)

Bolaget bedriver legotillverkning av små- och medelstora serier av finmekaniska detaljer med inriktning på slipning, svarvning och fräsning till mekanisk industri.

Pa-So Produkter i Avesta AB (556475-7085)

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av stegbockar, väggstöd, skyddssystem samt diverse skyddsprodukter, huvudsakligen för byggindustrin.

Larm Assistans Sverige AB (556589-4812)

Bolaget bedriver larmutryckningar, bevakning och konsultationsverksamhet inom säkerhetsbranschen.

Intressebolag (My Driving Academy AB, 556943-1587)

Intressebolaget My Driving Academy ägs till 27,57% av KB18 Företagsförädling AB. Bolagets verksamhet är att bedriva körskoleverksamhet och utbildning inom trafik och trafiksäkerhet. Bolaget vill genom olika digitala lösningar integrerat med ett modernt trafikskolekoncept förbättra och förändra trafikskolebranschen.

Ägarförhållanden

Aktieägare med mer än 10% eller mer av andelarna i moderföretaget är: Mikael von Elern 11,4%, Henrik Carlbark 11,4%, Henrik Hedman 11,4%, Salomon Bekele 11,4%, Magnus Mässing 11,4%, Stefan Wikström 11,4%, Stefan Kula 11% och Fredrik Malm 11,1%.

Finansiella mål

KB18 Företagsförädlings övergripande mål är att långsiktigt skapa värdetillväxt genom att utveckla befintliga bolag i koncernen samt förvärva nya bolag och bygga lönsamhet med goda kassaflöden.

KB18:s långsiktiga mål är att fortsätta växa verksamheten med i genomsnitt en omsättningstillväxt om 30% per år. Det är rimligt att anta att det mesta av tillväxten kommer att genereras av förvärv. Målet är att växa samtidigt som rörelsemarginalen (EBITA) uppgår till minst 10%.

Då goda kassaflöden är en viktig förutsättning för koncernen som helhet så är det långsiktiga målet för kassaflödesgenerering satt till 75% och det kortsiktiga målet för året 2022 till 56%. Kassaflödesgenerering beräknas som operativt kassaflöde i förhållande till EBITDA och används för att se hur effektivt koncernen hanterar rörelsekapital och löpande investeringar. Det operativa kassaflödet utgörs av EBITDA minskat med nettoinvesteringar och förändring av rörelsekapital.

Det allt överskuggande målet är företagsförädling och förvärv av bra företag som genererar god avkastning. KB18:s mål är att avkastning på eget kapital långsiktigt ska uppgå till 20% medan det kortsiktigt för 2022 sattes till 11%.

Det totala omsättningsmålet för 2022 var 276 mkr, helt från befintliga bolag. Omsättningen uppgick till 334 mkr, varav 303 mkr från befintliga bolag vid årets början. Den totala omsättningstillväxten uppgick till 23%, vilket inte är i linje med det långsiktiga målet men som överträffade det budgeterade målet för året.

Koncernen nådde inte målet om en rörelsemarginal (EBITA) på 10% då EBITA (justerad för avskrivningar på förvärvade övervärden) uppgick till 7%.

Målet om kassaflödesgenerering om 56% uppnåddes inte under året utan uppgick till 2%. Orsaken är dels betydligt större investeringar i maskiner och inventarier i bolagen inom koncernens Affärsområde Industri och i nyttjanderättstillgångar i form av leasingkontrakt av bilar och fordon inom Affärsområde Säkerhet. Förändringen av rörelsekapitalet för året är negativ som följd av ökat varulager i Affärsområde Unico och Byggservice per årsskiftet. Det berodde framförallt på lägre efterfrågan från marknaden i spåren av stigande räntor och konjunkturoro. Även de kortfristiga skulderna minskade under året, vilket var mer av en engångseffekt. Målet om avkastning på eget kapital nåddes, då avkastningen uppgick till 13%.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret**Moderbolaget**

Under året utökades antalet tjänster i moderbolaget för att från centralt håll kunna stötta och utveckla koncernens bolag.

Den makroekonomiska osäkerheten ökade under 2022, delvis på grund av kriget i Ukraina och sanktionerna mot Ryssland, och påverkade även delar av KB18 Företagsförädling och dess förvärvade bolag. Moderbolaget har dock fortsatt arbetet med förädling av sina förvärvade bolag och även arbetet med strukturering och fokusering av förvärvsprocessen. Ett aktivt sökande av förvärv till befintliga bolag och förvärv inom strategiska områden där KB18 Företagsförädling redan är etablerade är tillvägagångssättet.

I januari 2022 skedde en stor händelse för intressebolaget My Driving Academy, då samgåendet med Mårtensson Trafikskola blev klar. Tillsammans bildar de båda trafikskolorna den överlägset största aktören i Sverige inom trafikskolebranschen. KB18 Företagsförädling AB:s andel i intressebolaget ökade genom deltagande i en riktad nyemission, och innehavet uppgår därmed till 27,57% av aktierna.

En viktig framgångsfaktor genom åren har varit de gemensamma värderingar som implicit har styr KB18:s företagande. Under 2022 sattes det ord på dessa värderingar med ambitionen att öka kraften i värdeskapandet när KB18 köper bra bolag och gör dem bättre – tillsammans. Långsiktigheten blev "hålla länge", insikten om kraften i att göra det tillsammans blev "Tio bättre än en", där tio är antalet grundare, och vikten av effektivitet och framdrift blev "smart med fart".

Ett av de första besluten som togs när KB18 grundades var att slå fast en gemensam värdegrund och etiska riktlinjer i KB18:s företagande. Under 2022 tog KB18 nästa steg inte bara genom utvecklingen av värderingarna utan också genom att anta ett antal nya policyer på hållbarhetsområdet, samt genom att ta initiativ till att bli ännu mer strukturerade i hållbarhetsarbetet genom att påbörja väsentlighetsanalyser i koncernens portföljbolag med FN:s 17 hållbarhetsmål som utgångspunkt. Det är när hållbarhet är en naturlig del av verksamheten som företag kan göra skillnad på riktigt. Genom att synliggöra inom vilka områden vart och ett av de rörelsedrivande bolagen inom KB18 påverkas mest och kan påverka mest kan koncernen bli ännu effektivare i den här delen av verksamheten.

Koncernen

Styrkan i KB18 Företagsförädlings affärsmodell fortsatte att vara tydlig under 2022. Utvecklingen i de olika delarna i företagsportföljen skiftade markant, men som helhet inklusive förvärven levererade koncernen tillväxt, trots att året för delar av koncernen påverkades negativt av konjunkturoro, stigande inflation och räntehöjningar. Resultatet hamnade något under målet medan avkastningen på kapitalet var väl i nivå med målet för året. Arbetet med förbättringsåtgärder i affärsområde Industri och i koncernens ledarutvecklingserbjudande hann inte få full effekt under året.

Under räkenskapsåret utökades koncernen med två bolag, Pa-So Produkter i Avesta AB och Larm Assistans Sverige AB. Förvärven finansierades med egna medel och banklån.

Steget att definiera koncernen i olika affärsområden togs fullt ut redan under tidigare räkenskapsår. Det är dels de två affärsområdena för tillväxt; Industri och Säkerhet och dels Kompetens och Övriga bolag (från 2023 Unico). I och med förvärvet av Pa-So Produkter bildades ett nytt affärsområde för tillväxt i koncernen - Affärsområde Byggservice. I affärsområdet ingår även AB Svensk Formteknik, som varit en del av KB18-koncernen sedan 2016. Även om de båda bolagen verkar inom olika delar av byggbranschen så finns tydliga beröringspunkter som ryms inom ramen för begreppet byggservice. Erfarenheterna från affärsområdets första halvår är mycket positiva, inte minst genom utbytet av erfarenheter och kompetens som är viktigt för framgångsrik affärsutveckling över tid.

Den goda utvecklingen för Affärsområde Säkerhet fortsatte under 2022. Världsläget post-pandemin bidrog till att efterfrågan på säkerhetstjänster fortsatte att vara hög och verksamheten utvecklades väl inom alla delar. Den stora händelsen under året var förvärvet av Larm Assistans Sverige som kompletterar de befintliga verksamheterna Securus och Prosecta kompetensmässigt såväl som geografiskt på ett utmärkt sätt.

Året för Affärsområde Industri präglades av en god industrikonjunktur som hämmades något av svårigheten att få tag på insatsvaror och därtill höga elpriser, inte minst i slutet på året. Orderstocken har legat på en bra nivå i så gott som alla bolag under året. På grund av höga materialpriser och övriga kostnader för att få fram insatsvaror har det varit svårt att få ut marginaler i verksamheten på den nivå som var tänkt. Bristen på komponenter har också gjort att företagen inte har kunnat leverera till kund i önskad takt. Orderstocken i början på 2023 är god, arbetet med att leverera på den, och att fylla på med nytt, är i full gång.

Från och med den 1 januari heter Affärsområde Övriga Bolag istället Unico. Det är ett naturligt nästa steg efter ett par bra år som har visat att KB18 har förmågan att förädla företag baserat på deras egna unika förutsättningar. Från den 1 januari 2023 ingår även koncernens ledarutvecklingsbolag, Consentio Ledarskap och iero ledarutveckling i affärsområdet. De har haft det tungt under pandemin och har kvalitéer som mår bäst av att utvecklas i en miljö där de kan hitta rätt organiskt utan att vara del i ett affärsområde med ambition att bli större inom området Kompetens. Då passar de bättre i Unico där ambitionen är att skapa bästa möjliga miljö för respektive bolag att utvecklas optimalt utifrån sina respektive förutsättningar. Det nya namnet signalerar att bolagen är unika samt att KB18 som ägare vill göra mesta möjliga av de unika förutsättningar till värdeskapande som vart och ett av dem representerar.

Watt&Veke, ett av bolagen inom Affärsområde Unico, gick in i 2022 efter att ha presterat sitt bästa år någonsin och under året togs nästa steg, att skapa en stabilare grund för företaget genom att stärka organisationen med ett par nyckelrekryteringar. Satsningarna gjordes samtidigt som en budget lades för minskad försäljning och resultat. Det resulterade i det näst bästa året någonsin.

Miljö

Inget av koncernens bolag bedriver någon anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Användning av finansiella instrument

Mål och tillämpade principer för finansiell riskstyrning framgår av not 44.

Koncernens nettoomsättning och resultat

KB18-koncernens nettoomsättning uppgick under helåret 2022 till 333,5 mkr (270,8 mkr), vilket motsvarar en ökning om 23% jämfört med föregående år. Tillväxten är framförallt förvärvad. Under helåret 2022 uppgick rörelseresultatet före nedskrivningar och avskrivningar av förvärvade övervärden (EBITA) till 23,5 mkr (34,5 mkr), vilket är en minskning med 31%.

Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 14,8 mkr (33,7 mkr). Årets nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 18,1 mkr (11,2 mkr). Investeringar i intresse-/koncernföretag uppgick till 50,9 mkr (1,9 mkr). Det totala kassaflödet uppgick till - 37,5 mkr (11,7 mkr). Vid årets utgång uppgick likvida medel till 5,0 mkr (42,4 mkr) och därtill kommer outnyttjade checkkrediter om 30 mkr (14,5 mkr).

Moderbolagets resultat

Moderbolagets rörelseresultat uppgick till 2,2 mkr (2,7 mkr) och avvikelsen beror på något minskad omsättning och ökade kostnader för IT-system och effektivisering av processer. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till 0,1 mkr (2,2 mkr). Finansnettot inkluderar ränteintäkter från koncernföretag om 2,2 mkr.

Flerårsjämförelse koncernen (not 42)

		<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Nettoomsättning	kr	333 531 386	270 794 204	204 009 991	183 523 249	135 205 983
EBITA	kr	23 493 604	34 524 737	18 797 387	17 390 531	9 488 835
Resultat efter fin poster	kr	18 480 147	31 964 517	16 569 101	13 786 478	6 605 232
Balansomslutning	kr	282 316 202	229 121 984	197 018 184	171 891 965	138 904 559
Soliditet	%	40,17	46,57	41,38	41,34	31,78
Avkastning på eget kapital	%	12,97	26,61	16,95	18,03	11,50

Flerårsjämförelse moderbolaget (not 42)

		<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Nettoomsättning	kr	15 782 604	16 990 100	15 454 455	12 165 030	9 239 499
EBITA	kr	-1 206 656	918 760	1 535 176	978 752	-431 743
Resultat efter fin poster	kr	98 629	2 203 291	2 445 576	2 181 617	703 245
Balansomslutning	kr	136 464 268	129 438 797	112 459 953	76 909 430	38 962 793
Soliditet	%	57,64	60,29	51,13	69,15	89,80

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Under 2022 ansökte Däldens Mekaniska Verkstad AB tillsammans med systerbolaget Karlsson & Stahre Industriservice AB om en fusion genom absorption, vilken först gick igenom den 4 januari 2023. Dock övertog KS & Däldens AB (tidigare Däldens Mekaniska Verkstad AB) delar av verksamheten i form av varumärken, rättigheter, personal, maskiner och inventarier, know-how, pågående arbeten, kundregister från systerbolaget Karlsson & Stahre Industriservice redan under sommaren 2022.

Framtida utveckling

Ambitionen i koncernen är att fortsätta utveckla och skapa tillväxt i de befintliga bolagen, men även växa via förvärv. Under KB18 Företagsförädlings tio första år har de bolag som förvärvats legat i den lägre delen av koncernens uttalade spann på en omsättning om 15-100 miljoner kronor. Ambitionen framöver är att sikta på förvärv med omsättning kring 50 miljoner kronor om det inte handlar om kompletteringsförvärv till befintlig verksamhet. Målet är att göra i genomsnitt två förvärv per år de närmaste åren och att som koncern kunna prestera en bra avkastning på eget kapital.

KB18 Företagsförädling lämnar inte några finansiella prognoser om 2023. Bedömningen är att koncernen är väl rustad finansiellt inför det och har den finansiella styrka som krävs för att fortsatt fullfölja den fastlagda strategin.

Risker och osäkerhetsfaktorer

KB18 Företagsförädlingens finansiella ställning är beroende av utvecklingen i de bolag som KB18 Företagsförädling förvärvat och kommer att förvärva. Bolagens framgång och värdeutveckling är beroende av hur skickliga VD, ledningsgrupper och styrelser i respektive bolag är på att genomföra förbättringar och driva bolagets utveckling framåt. Det är även väsentligt att KB18 Företagsförädling har förmåga att attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens, erfarenhet och värderingar.

Koncernens bolag är verksamma inom en rad olika branscher och är beroende av externa faktorer såsom allmänt makroekonomiskt klimat samt hur de marknader som bolagen är verksamma på utvecklas. Efterfrågan på de produkter och tjänster som produceras och tillhandahålls av bolagen påverkas av marknadsläget och kan vara betydligt lägre under en konjunkturnedgång. Villkoren på den globala kapitalmarknaden och ekonomin som helhet påverkar koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Faktorer som konsumtion, företagsinvesteringar och volatilitet på kapitalmarknaden samt inflationen på samtliga eller vissa delar av marknaden som koncernen är verksam på kan medföra väsentliga negativa effekter på bolagets verksamhet.

Koncernens strategi är att växa genom förvärv. Det finns en risk att KB18 Företagsförädling inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt till rätt villkor. Förvärven är också förenade med risker när det gäller det förvärvade bolaget med hänsyn till implementering i koncernen, förväntade synergi- eller effektiviseringsvinster eller oförutsedda händelser i bolaget som kan kräva ytterligare kapitaltillskott från KB18 Företagsförädling.

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder och lån. De finansiella riskerna består av likviditetsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk.

KB18 Företagsförädling är beroende av att erhålla finansiering via kreditgivare. Finansieringsbehovet omfattar såväl den löpande verksamheten som möjlighet till framtida investeringar. Likviditetsrisken gäller även risken att bolaget inte kan infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten utan att kostnaden ökar avsevärt. På balansdagen uppgick likvida medel till 5,0 mkr samt outnyttjad del av checkkrediter till 30 mkr. Om bolagets finansieringskällor visar sig vara otillräckliga kan detta få en väsentligt negativ påverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Förändringar i ränteläget kan komma att påverka räntekostnaderna i KB18 Företagsförädling. Koncernens räntekostnader uppgick under 2022 till 2,9 mkr (1,5 mkr) och den genomsnittliga räntenivån till 4,9%. Om räntenivåerna skulle förändras i framtiden kan koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning komma att påverkas.

Kreditrisk innebär exponering mot förluster om en motpart inte kan infria sina finansiella åtaganden gentemot koncernen. Detta skulle kunna få en negativ effekt på koncernens resultat och finansiella ställning. På balansdagen uppgick koncernens totala kundfordringar till 46,3 mkr (41,5 mkr).

Valutakursrisk består i att valutakursförändringar har en påverkan på bolagets resultat och uppstår i anslutning till att transaktioner sker i utländsk valuta. I koncernen uppkommer dessa då inköp görs i utländsk valuta samt att tillgångar och skulder innehåller utländsk valuta. Koncernen är främst exponerad mot EUR och USD. Exponeringarna uppstår till följd av att inköp görs i dessa valutor och att inte motsvarande intäkter finns. Valutapolicier är upprättade och en säkringsstrategi finns som under normala förhållanden begränsar den negativa resultat-effekt som annars kan uppkomma på grund av ogynnsamma marknadsrörelser på valutamarknaden.

Resultatdisposition

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman:

Balanserad vinst	62 404 450
Årets resultat	5 717 416
	<u>68 121 866</u>

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten behandlas så

att till aktieägarna utdelas 271 kr per aktie	2 922 735
att i ny räkning balanseras	65 199 131
	<u>68 121 866</u>

Rapporter över resultatet

Kr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2022-01-01	2021-01-01	2022-01-01	2021-01-01
		2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<i>Rörelsens intäkter m.m.</i>					
Nettoomsättning	2	333 531 386	270 794 204	15 782 604	16 990 100
Förändring av varulager		2 522 173	3 029 548	–	–
Övriga rörelseintäkter		4 367 893	4 590 443	–	18 519
Summa rörelsens intäkter m m		340 421 452	278 414 195	15 782 604	17 008 619
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Råvaror och förnödenheter		-34 941 998	-5 947 771	–	–
Handelsvaror		-68 652 811	-76 760 337	–	–
Övriga externa kostnader	3	-42 278 977	-29 929 109	-3 522 781	-2 508 900
Kostnader för ersättningar till anställda/Personalkostnader	4, 5, 6	-156 013 799	-120 038 012	-10 054 043	-11 810 577
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-14 880 399	-10 487 349	–	–
Övriga rörelsekostnader		-1 047 428	-56 498	–	–
Summa rörelsens kostnader		-317 815 412	-243 219 076	-13 576 824	-14 319 477
Rörelseresultat		22 606 040	35 195 119	2 205 780	2 689 142
<i>Resultat från finansiella poster</i>					
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag				-3 412 436	-1 770 382
Resultatandel enligt kapitalandelsmetoden		-1 312 436	-1 770 382		
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	129 962	75 849	2 157 804	1 827 329
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-2 943 419	-1 536 069	-852 519	-542 798
Resultat efter finansiella poster		18 480 147	31 964 517	98 629	2 203 291
Bokslutsdispositioner	9			7 715 500	17 382 500
Skatt på årets resultat	10	-4 206 868	-6 922 323	-2 096 713	-4 050 233
Årets resultat och totalresultat		14 273 279	25 042 194	5 717 416	15 535 558
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		14 172 759	24 952 232		
Innehav utan bestämmande inflytande		100 520	89 962		
		14 273 279	25 042 194		

Rapporter över finansiell ställning

Kr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för programvara	11		337 157		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter	12	3 259 600	3 259 600		
Goodwill	13	126 087 319	83 429 219		
Summa immateriella anläggningstillgångar		129 346 919	87 025 976		
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	14	1 138 464	1 206 264		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	19 486 240	11 221 291		
Inventarier, verktyg och installationer	16	8 887 301	5 548 921		
Nyttjanderättstillgångar	17	18 009 890	12 354 396		
Summa materiella anläggningstillgångar		47 521 895	30 330 872		
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	19			3 952 246	3 954 446
Fordringar hos koncernföretag	20			54 646 149	54 306 041
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden/Andelar i intresseföretag	21	–	–	27 356 093	16 140 529
Uppskjuten skattefordran	22	5 732	6 046	–	–
Andra långfristiga fordringar	23	380 000	380 000	–	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		385 732	386 046	85 954 488	74 401 016
Summa anläggningstillgångar		177 254 546	117 742 894	85 954 488	74 401 016
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
24					
Råvaror och förnödenheter		7 561 976	3 605 118		
Varor under tillverkning		15 760 426	4 336 180		
Färdiga varor och handelsvaror		18 356 365	12 315 323		
Förskott till leverantörer		501 072	1 761 136		
Summa varulager		42 179 839	22 017 757		
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar och liknande fordringar	25	46 298 649	41 478 789	–	–
Fordringar hos koncernföretag	20	–	–	46 448 847	18 379 433
Aktuella skattefordringar		4 694 320	2 060 152	–	–
Avtalstillgångar	26	1 747 045	1 143 967	–	–
Övriga kortfristiga fordringar		2 085 451	565 319	653	660
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	3 087 923	1 664 981	177 291	154 645
Summa kortfristiga fordringar		57 913 388	46 913 208	46 626 791	18 534 738
Likvida medel/Kassa och bank		4 968 429	42 448 125	3 882 989	36 503 043
Summa omsättningstillgångar		105 061 656	111 379 090	50 509 780	55 037 781
SUMMA TILLGÅNGAR		282 316 202	229 121 984	136 464 268	129 438 797

Rapporter över finansiell ställning

Kr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	29				
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital		1 190 800	1 190 800	1 190 800	1 190 800
Summa bundet eget kapital				1 190 800	1 190 800
<i>Fritt eget kapital</i>	46				
Övrigt tillskjutet kapital/Överkursfond		49 068 873	49 238 873	19 200	19 200
Balanserat resultat		48 542 484	31 092 206	62 404 450	54 441 418
Årets resultat		14 172 759	24 952 232	5 717 416	15 535 558
Summa fritt eget kapital				68 141 066	69 996 176
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		112 974 916	106 474 111		
Innehav utan bestämmande inflytande		423 411	221 266		
Summa eget kapital		113 398 327	106 695 377	69 331 866	71 186 976
Obeskattade reserver	30				
Periodiseringsfonder				11 746 000	8 626 000
Summa obeskattade reserver				11 746 000	8 626 000
Långfristiga skulder	32				
Checkräkningskredit	33	–	–	–	–
Skulder till kreditinstitut	32	44 893 907	25 819 910	7 821 600	8 750 000
Skulder till koncernföretag		–	–	–	–
Uppskjutna skatteskulder	22	6 331 424	5 099 857	–	–
Leaseskulder	17	8 537 528	6 309 636	–	–
Övriga långfristiga skulder		3 406 681	422 941	–	–
Summa långfristiga skulder		63 169 540	37 652 344	7 821 600	8 750 000
Kortfristiga skulder					
Avsättningar	31	592 498	1 527 745	–	–
Skulder till kreditinstitut	32	17 707 356	11 145 419	6 252 800	5 000 000
Förskott från kunder		738 954	3 356 606	–	–
Leaseskulder	17	9 420 296	6 072 438	–	–
Leverantörsskulder	34	21 089 361	14 327 073	186 479	201 388
Skulder till koncernföretag		–	–	31 161 095	29 517 191
Aktuella skatteskulder		7 761 936	7 336 234	4 914 796	4 582 464
Avtalsskulder	35	557 503	1 179 443	–	–
Övriga skulder		18 102 433	17 209 111	4 567 400	1 028 016
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	29 777 998	22 620 194	482 232	546 762
Summa kortfristiga skulder		105 748 335	84 774 263	47 564 802	40 875 821
Totala skulder		168 917 875	122 426 607	55 386 402	49 625 821
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		282 316 202	229 121 984	136 464 268	129 438 797

Koncernens förändring av eget kapital

	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Hänförligt till moder-företagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans							
2021-01-01		690 800	49 238 873	31 463 187	81 392 860	125 839	81 518 699
Förändring skattesats obeskattade reserver				132 445	132 445	2 039	134 484
Förändring EK-andel av obeskattade reserver				-3 426	-3 426	3 426	–
Fondemission		500 000	–	-500 000			–
Transaktioner med ägarna		500 000	–	-370 981	129 019	5 465	134 484
Årets resultat och totalresultat				24 952 232	24 952 232	89 962	25 042 194
Utgående balans							
2021-12-31	29	1 190 800	49 238 873	56 044 438	106 474 111	221 266	106 695 377
Ingående balans							
2022-01-01		1 190 800	49 238 873	56 044 438	106 474 111	221 266	106 695 377
Förvärv av minoritetsintresse		–	–	–	–	2 200	2 200
Aktieägartillskott			-170 000	–	-170 000		-170 000
Fondemission		123 993		-123 993	0		–
Minskning aktiekapital/inlösen aktier		-123 993		-3 527 516	-3 651 509		-3 651 509
Utdelningar				-3 751 020	-3 751 020		-3 751 020
Förändring EK-andel av obeskattade reserver			–	-99 425	-99 425	99 425	–
Transaktioner med ägarna		–	-170 000	-7 501 954	-7 671 954	101 625	-7 570 329
Årets resultat och totalresultat				14 172 759	14 172 759	100 520	14 273 279
Utgående balans							
2022-12-31	29	1 190 800	49 068 873	62 715 243	112 974 916	423 411	113 398 327

Moderföretagets förändring av eget kapital

	Not	Aktiekapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans						
2021-01-01		690 800	19 200	51 702 708	3 238 710	55 651 418
Omföring av föregående års resultat				3 238 710	-3 238 710	–
Fondemission		500 000	–	-500 000		–
Årets resultat					15 535 558	15 535 558
Utgående balans						
2021-12-31	29	1 190 800	19 200	54 441 417	15 535 558	71 186 975
Ingående balans						
2022-01-01		1 190 800	19 200	54 441 417	15 535 558	71 186 975
Omföring av föregående års resultat				15 535 558	-15 535 558	–
Återbetalning av aktieägartillskott				-170 000		-170 000
Fondemission		123 993	–	-123 993		–
Minskning aktiekapital/inlösen aktier		-123 993	–	-3 527 512		-3 651 505
Utdelningar				-3 751 020		-3 751 020
Årets resultat					5 717 416	5 717 416
Utgående balans						
2022-12-31	29	1 190 800	19 200	62 404 450	5 717 416	69 331 866

Kassaflödesanalys

Kr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		22 606 040	35 195 119	2 205 780	2 689 142
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	39	13 957 662	11 913 282	–	–
Erhållen ränta	7	129 962	75 849	2 157 804	1 827 329
Betald ränta		-2 943 419	-1 536 069	-852 519	-542 798
Betald inkomstskatt		-5 183 767	-3 559 083	-1 764 381	-440 251
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		28 566 478	42 089 098	1 746 684	3 533 422
<i>Förändringar av rörelsekapitalet:</i>					
Förändring av varulager		-12 201 824	-7 989 639	–	–
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		6 822 462	-9 742 680	-28 092 053	-11 870 071
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		-8 436 619	9 330 473	5 103 848	-1 035 697
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		14 750 497	33 687 252	-21 241 521	-9 372 346
Investeringsverksamheten					
Förvärv av aktier i dotterföretag, efter avdrag för likvida medel	43	-38 345 346	-1 941 007	–	–
Förvärv av andelar i dotterföretag	19	–	–	-2 097 800	-25 000
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-18 069 951	-11 156 259	–	–
Förvärv av finansiella tillgångar		-12 528 000	–	-12 868 108	-284 149
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-68 943 297	-13 097 266	-14 965 908	-309 149
Finansieringsverksamheten					
Inlösen aktier		-3 651 505	–	-3 651 505	–
Återbetalning aktieägartillskott		-170 000	–	-170 000	–
Utbetald utdelning		-3 751 020	–	-3 751 020	–
Erhållna koncernbidrag		–	–	13 651 000	28 530 000
Lämnade koncernbidrag		–	–	-2 815 500	-4 878 500
Upptagna lån	40	45 004 797	4 690 910	6 264 000	–
Upptagna nya leaseskulder		8 529 215	1 990 533	–	–
Amortering leaseskulder		-6 301 323	-4 821 482	–	–
Amortering av lån		-22 947 060	-10 798 435	-5 939 600	-7 400 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		16 713 104	-8 938 474	3 587 375	16 251 500
Årets kassaflöde		-37 479 696	11 651 512	-32 620 054	6 570 005
Likvida medel vid årets början		42 448 125	30 796 613	36 503 043	29 933 038
Likvida medel vid årets slut	28	4 968 429	42 448 125	3 882 989	36 503 043

Noter till de finansiella rapporterna

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Verksamhetens karaktär

Koncernen bedriver verksamhet inom bolagsstyrning och utveckling, försäljning, handel, uthyrning, utbildning, bevakningstjänster och tillverkning.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under *Moderföretaget* nedan.

Allmän information och överensstämmelse med IFRS och fortlevnadsprincipen

KB18 Företagsförädling AB, koncernens moderföretag, är ett privat aktiebolag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor och huvudsaklig verksamhetsort ligger på Älvtomtagatan 12, 703 42 Örebro, Sverige.

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2022 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 4 maj 2023.

Nya och uppdaterade standards och tolkningar

De ändringar som trädde i kraft den 1 januari 2022 och som därför har börjat tillämpas i år har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning.

Standarder, ändringar och tolkningar rörande befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av koncernen

Per dagen för godkännandet av dessa konsoliderade finansiella rapporter har vissa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft publicerats av IASB. Dessa har inte tillämpats i förtid av koncernen.

Koncernledningen utgår ifrån att alla relevanta uttalanden kommer att införas i koncernens redovisnings- och värderingsprinciper när uttalandet träder i kraft. Nya standarder, ändringar och förtydliganden som varken tillämpas eller anges nedan förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Betydande redovisningsprinciper

Grunder för upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats genom tillämpning av periodiseringsprincipen och utifrån anskaffningsvärden, med undantag för fastigheter, investeringar och derivatinstrument som omvärderas. Monetära belopp uttrycks i Sveriges valuta (SEK).

När moderbolaget tillämpar andra redovisnings- och värderingsprinciper så framgår detta av *Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper* nedan.

Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras Moderbolagets och dotterföretagens verksamheter fram till och med den 31 december 2022. Alla dotterföretag har balansdag den 31 december.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I de fall realiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i dotterföretags årsredovisningar har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Koncernen hänför totalresultatet för dotterföretagen till moderföretagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas vanligen till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Andelar i intresseföretag & joint ventures

Andelar i intresseföretag & joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Det redovisade värdet för innehav i intresseföretag och joint ventures ökas eller minskas med koncernens andel av intresseföretagets eller joint ventures resultat och övrigt totalresultat. Detta justeras när så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper. Realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag och joint ventures elimineras motsvarande koncernens andel i dessa företag. I de fall realiserade förluster elimineras görs även en nedskrivningsprövning av den underliggande tillgången.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderföretagets funktionella redovisningsvaluta.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernföretag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Valutakursvinster och -förluster till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagens kurs redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

Intäkter

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Vid bedömningen av om en intäkt ska redovisas följer koncernen en femstegsmodell, enligt IFRS 15. Femstegsprocessen följer nedan:

- 1 Identifiera avtalet med kund
- 2 Identifiera prestationsåtaganden
- 3 Fastställande av transaktionspriset
- 4 Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena
- 5 Redovisa intäkten vid tidpunkten för uppfyllelsen av prestationsåtagandet.

Steg 1: Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande. Steg 2: Identifiera de olika åtagandena. Ett avtal innehåller löften om att överföra varor eller tjänster till kunden (prestationsåtaganden). Alla åtaganden som till karaktär kan särskiljas ska redovisas separat. Steg 3: Fastställa transaktionspriset. Transaktionspriset är det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter. Steg 4: Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena. Vanligen kan företaget fördela transaktionspriset på varje enskild vara eller tjänst baserat på ett fristående försäljningspris. Steg 5: Uppfyllande av åtagandena och redovisning av intäkt. Företaget ska redovisa en intäkt när de uppfyllt sina prestationsåtaganden. Det belopp som redovisas som intäkt är det belopp som koncernen tidigare har fördelat till det aktuella prestationsåtagandet.

Koncernen har en diversifierad verksamhet där intäktsredovisningen skiljer sig åt mellan de olika verksamheterna. I not 2 presenteras en sammanställning av de olika typer av varor/tjänster som finns i KB18:s verksamhetsbolag. Intäkten redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller över tid, när (eller om) koncernen uppfyller prestationsåtagandena genom att överföra de utlovade varorna och tjänsterna till kunden, se nedan.

Koncernen redovisar en avtalsskuld när den mottagit en ersättning som erhållits avseende ouppfyllda prestationsåtaganden och redovisar dessa belopp som en övrig skuld i rapporten över finansiell ställning (se not 35). På samma sätt, om koncernen uppfyller ett prestationsåtagande innan vederlaget erhålls, redovisar koncernen antingen en avtalstillgång eller en fordran i rapporten över finansiell ställning, beroende på om något annat än tidsaspekten är avgörande för när ersättningen förfaller.

Koncernen fakturerar normalt med 30 dagars kredittid.

Varuförsäljning

Vid varuförsäljning anses varje separat produkt i ordern utgöra ett prestationsåtagande och undantagsfall finns en materiell rättighet att erhålla framtida rabatter, vilken då anses vara ett eget prestationsåtagande. Normala rabatter utgör rörlig ersättning.

Intäkten redovisas vid ett tillfälle då varorna har levererats. Koncernen anser att kontroll vanligen övergår vid slutförd leverans enligt gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden, dvs intäktsredovisning vid en viss tidpunkt.

Utbildnings- och bevakningstjänster

Koncernen tillhandahåller utbildnings- och bevakningstjänster. Intäkterna från dessa tjänster redovisas i takt med att tid och material för tjänsterna tillhandahålls, delvis till fasta priser per tidsenhet. Kunder faktureras varje månad allteftersom arbetet fortskrider. Eventuella belopp som återstår ofakturerade vid rapportperiodens slut redovisas som avtalstillgång i rapporten över finansiell ställning eftersom det endast krävs att tiden fortlöper innan dessa belopp kommer att betalas. Åtagandet sker vid en viss tidpunkt då kunden fått tjänsten utförd.

Uthyrning

Koncernen tillhandahåller korttidsuthyrning av maskiner och inventarier till byggbranschen. Uthyrning sker till fasta priser per tidsenhet varför intäkterna redovisas över tid. Eventuella belopp som återstår ofakturerade vid rapportperiodens slut redovisas som avtalstillgång i rapporten över finansiell ställning eftersom det endast krävs att tiden fortlöper innan dessa belopp kommer att betalas. Eventuella belopp som fakturerats i förskott redovisas som avtalsskuld i rapporten över finansiell ställning.

Tillverkning

Koncernen tillhandahåller tillverkade formverktyg, lego- och automationsarbeten. Koncernen ingår avtal för design, utveckling, tillverkning och leverans av formverktyg samt lego- och automation, till fast pris och redovisar intäkterna över tid. I vissa fall är de olika delarna i dessa avtal beroende av varandra och redovisas då som ett enda prestationsåtagande. Intäkten uppstår dels vid leverans av produktionsordern samt för de order som är tillverkade men inte levererade som förändring av balansposten "Varor under tillverkning" som en del av koncernens intäkter under rubriken "Förändring av lagervaror under tillverkning". Intäkten baseras på nedlagda kostnader för tid och material och inkluderar kostnader för lön, material, eventuella underleverantörer samt påslag för indierkta produktionskostnader.

En mindre andel av produktionsorderna inkluderar detaljerade kundbetalningsplaner. När de betalningar som mottagits från kunder överstiger den intäkt som redovisats hittills för ett visst avtal, redovisas eventuellt överskjutande del (avtalsskuld) i de finansiella rapporterna som en övrig skuld (se not 35).

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att stöden kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stöden. Stöden redovisas som övrig rörelseintäkt. Stöd i form av sjuklönestöd har emottagits under 2022.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffar. Garantiutgifter redovisas när koncernen ingår en förpliktelse vilket vanligtvis sker när varan säljs.

Lånekostnader

Lånekostnader som är direkt hänförliga till förvärv, uppförande eller tillverkning av en kvalificerad tillgång aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa och förbereda tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppstår och redovisas i posten *Räntekostnader och liknande resultatposter*. Under innevarande perioder har samtliga lånekostnader kostnadsförts.

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I koncernredovisningen bedöms dessa tillgångar ha en obestämbar nyttjandeperiod.

Varumärken

Varumärken som uppfyller villkoren för att särredovisas i ett rörelseförvärv redovisas som immateriella tillgångar och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Varumärket Watt & Veke bedöms i koncernredovisningen ha en obestämbart nyttjandeperiod på grund av att varumärket är väl etablerat på marknaden och förväntas ge ekonomiska fördelar för en lång tid framöver.

Balanserade utgifter för programvara

Initial redovisning av balanserade utgifter för programvara

Intern utvecklad programvara

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell tillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- * att utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt
- * att projektet är tekniskt och kommersiellt genomförbart
- * att koncernen har för avsikt och tillräckliga resurser att färdigställa projektet
- * att koncernen har förutsättningar att använda eller sälja programvaran
- * att programvaran kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader som uppkommer i arbetet med programvaruutvecklingen tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader och lånekostnader.

Redovisning i efterföljande perioder

Aktiverad internt utvecklad programvara, värderas utifrån anskaffningsvärdet varvid utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Restvärde och nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- * programvara: 3–5 år

Avskrivning ingår i posten *Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar*.

Tillkommande utgifter för underhåll av programvara och varumärken kostnadsförs när de uppkommer.

När immateriella tillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultat i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnad inklusive direkta utgifter för att få tillgången på plats och i det skick som är nödvändigt för att den ska kunna användas enligt ledningens intentioner. Materiella anläggningstillgångar värderas därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Tillgångarna skrivs av linjärt på anskaffningsvärdet. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- * Byggnader: 25 år
- * Maskiner - och andra tekniska anläggningar: 5-10 år
- * Inventarier, verktyg och installationer: 3-10 år

Vad gäller leasade tillgångar bestäms förväntad nyttjandeperiod genom hänvisning till jämförbara ägda tillgångar eller till leasingperioden om denna är kortare. Väsentliga uppskattningar av restvärden och uppskattningar av nyttjandeperioder uppdateras vid behov, dock minst en gång per år.

Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Leasade tillgångar

Koncernen som leasetagare

Vid ingången av ett leasingavtal bedömer Koncernen om avtalet är ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett avtal, eller del av avtal, som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning". För att tillämpa denna definition bedömer Koncernen huruvida avtalet uppfyller kraven i tre utvärderingar som är huruvida:

- Avtalet innehåller en identifierad tillgång som antingen är specifikt identifierad i avtalet eller implicit specificerad genom att vara identifierad vid det tillfället då tillgången har gjorts tillgänglig för Koncernen.
- Koncernen har rätt till väsentligen alla de ekonomiska fördelar som uppkommer genom användning av den identifierade tillgången under hela upplåtelseperioden med beaktande av Koncernens rättigheter inom avtalets definierade tillämpningsområde.
- Koncernen har rätt att styra användningen av den identifierade tillgången under hela upplåtelseperioden. Koncernen bedömer huruvida den innehar rätten att styra "hur och för vilket ändamål" tillgången ska användas under hela upplåtelseperioden.

Vid leasingavtalets början redovisar Koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld i rapporten över finansiell ställning. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leasingkulden ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som Koncernen åsamkats, en uppskattning av Koncernens utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången vid leasingperiodens slut samt eventuella leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits). Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången linjärt från och med leasingavtalets början till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjanderättstillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalet slut. Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderättstillgången när indikation på värdenedgång finns. Vid leasingavtalets början värderar Koncernen leasingkulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas eller Koncernens marginella låneränta. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden inkluderar fasta avgifter (inklusive de till sin substans fasta avgifterna), variabla leasingavgifter som baseras på ett index eller pris, belopp som förväntas betalas ut av Koncernen enligt restvärdesgarantier samt betalningar enligt optioner som Koncernen är rimligt säker på kommer att utnyttjas. Efter inledningsdatumet minskas skulden med betalningar och ökas med räntan. Skulden omvärderas för att återspegla en eventuell ny bedömning eller ändring eller om det blir ändringar i de till sin substans fasta avgifterna. När leasingkulden omvärderas ska motsvarande justering göras avseende nyttjanderättstillgången eller i resultatet om nyttjanderättstillgången redan har åsatts värde noll.

Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde genom att utnyttja den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16 innebärande att sådana leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

För avskrivningsmetod och nyttjandeperiod avseende tillgångar enligt finansiella leasingavtal, se ovan. Räntedelen i leasingavgifterna redovisas som en finansiell kostnad direkt mot resultatet över leasingavtalets löptid.

Koncernen som leasegivare

Koncernen erhåller intäkter från operationell leasing av dess uthyrningsinventarier. Hyresintäkter redovisas linjärt över hyresperioden.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, varumärken, övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar

Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i så små kassagenererade enheter som möjligt (KGE). En kassagenererande enhet är en tillgångsgrupp som ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar. Följden är att vissa tillgångars nedskrivningsbehov prövas enskilt och vissa prövas på nivån kassagenererande enhet. Goodwill och varumärken fördelas på de kassagenererande enheter som förväntas dra fördel av synergieffekter i hänförliga rörelseförvärv och representerar den lägsta nivå i koncernen där ledningen bevakar goodwill och varumärken.

Nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter till vilka goodwill och varumärken har fördelats (fastställt av ledningen som likvärdigt med koncernens verksamhetsbolag) prövas minst en gång per år. Alla övriga enskilda tillgångars eller kassagenererande enheters nedskrivningsbehov prövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet inte kan komma att kunna återvinnas.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens eller den kassagenererande enhets redovisade värde överstiger dess återvinningsbara belopp, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenererande enhet och fastställer en lämplig diskonteringskurs för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till koncernens senast godkända budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar. Diskonteringskurser fastställs enskilt för varje kassagenererande enhet och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer.

Nedskrivningar avseende kassagenererande enheter minskar först det redovisade värdet för eventuell goodwill och varumärken som är fördelad på den kassagenererande enheten. Eventuell återstående nedskrivning minskar proportionellt de övriga tillgångarna i de kassagenererande enheterna.

Med undantag av goodwill och varumärken görs en ny bedömning av alla tillgångar för tecken på att en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. En nedskrivning återförs om tillgången eller den kassagenererande enhetens återvinningsbara värde överstiger det redovisade värdet.

Finansiella instrument

Redovisning och värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir avtalspart i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och samtliga betydande risker och fördelar överförs. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när den utsläcks, d.v.s när den fullgörs, annulleras eller upphör.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar vid första redovisningstillfället

Samtliga finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde och i förekommande fall justerat för transaktionskostnader.

Förutom de kundfordringar som inte innehåller en betydande finansieringskomponent och värderas till transaktionspriset i enlighet med IFRS 15, värderas alla finansiella tillgångar initialt till verkligt värde justerat för transaktionskostnader (i förekommande fall).

Finansiella tillgångar, andra än de som är identifierade och effektiva som säkringsinstrument, klassificeras i följande kategorier:

- * Upplupet anskaffningsvärde
- * Verkligt värde via resultatet
- * Verkligt värde via övrigt totalresultat

Under de perioder som ingår i den finansiella rapporten har koncernen inga finansiella tillgångar kategoriserade som värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat eller via resultatet.

Klassificeringen bestäms både av:

- *koncernens affärsmodell för förvaltningen av den finansiella tillgången och
- *egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången

Alla intäkter och kostnader avseende finansiella tillgångar som redovisas i resultaträkningen redovisas inom finansiella kostnader, finansiella intäkter eller andra finansiella poster. Det gäller med undantag för nedskrivning av kundfordringar som redovisas inom övriga externa kostnader.

Efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde om tillgångarna uppfyller följande villkor och inte redovisas till verkligt värde via resultatet:

- * de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna och inkassera avtalsenliga kassaflöden
- * avtalsvillkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet

Efter första redovisningstillfället värderas dessa till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Diskontering utelämnas om effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernens likvida medel hör till denna kategori av finansiella instrument.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Redovisning av kreditförluster är inte längre beroende av att koncernen först identifierar en kreditförlusthändelse. Istället beaktar koncernen mer omfattande information vid bedömningen av kreditrisk och värderingen av förväntade kreditförluster inkluderande tidigare händelser, nuvarande förhållanden och rimliga och underbyggda prognoser som påverkar den förväntade möjligheten att erhålla framtida kassaflöden från tillgången.

Kundfordringar och andra fordringar och avtalstillgångar

Koncernen använder sig av en förenklad metod vid redovisning av kundfordringar och övriga fordringar samt avtalstillgångar och redovisar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Det är här de förväntade bristerna i avtalsenliga kassaflöden finns med tanke på risken för utebliven betalning vid något tillfälle under det finansiella instrumentets livstid. Vid beräkningen använder koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikatorer och framåtblickande information för att beräkna de förväntade kreditförlusterna med hjälp av en reserveringsmatris.

Koncernen bedömer nedskrivning av kundfordringar kollektivt där fordringarna grupperats utifrån antal förfallna dagar eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. Se not 44 för en detaljerad analys av hur nedskrivningskraven i IFRS 9 tillämpas.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder samt övriga skulder.

Alla ränterelaterade avgifter och, om det är tillämpligt, ändringar i ett instruments verkliga värde som redovisas i resultatet ingår i posterna Ränteintäkter och liknande resultatposter eller Räntekostnader och liknande resultatposter. Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla utgifter som är direkt hänförliga till tillverkningsprocessen samt lämplig andel av tillhörande tillverkningsomkostnader, baserat på normal kapacitet. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

Inkomstskatter

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av uppskjuten skatt och aktuell skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid räkenskapsårets slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas på temporära skillnader.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att det underliggande skattemässiga underskottet eller de avdragsgilla temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Detta bedöms utifrån koncernens prognos om framtida rörelseresultat, justerat för betydande ej skattepliktiga intäkter och kostnader samt specifika begränsningar vid utnyttjandet av outnyttjade skattemässiga förluster eller krediter.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip i sin helhet, även om IAS 12 *Inkomstskatter* medger begränsade undantag. Som ett resultat av dessa undantag redovisar koncernen inte uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till goodwill eller investeringar i dotterföretag.

Likvida medel

Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Eget kapital, reserver och utdelningar

Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier.

Balanserade vinstmedel innefattar alla balanserade vinster för innevarande och tidigare räkenskapsår.

Överkursfond i moderbolaget innefattar överkurs som erhållits vid nyemission av aktiekapital, utöver aktiernas kvotvärde. Övrigt tillskjutet kapital i koncernen innehåller villkorade aktieägartillskott.

I moderbolaget redovisas villkorade aktieägartillskott som Balanserat resultat.

Alla transaktioner med moderföretagets ägare redovisas separat i eget kapital.

Utdelningar som ska betalas till aktieägare ingår i posten *Övriga skulder* när utdelningarna har godkänts på en bolagsstämma före balansdagen.

Ersättningar efter avslutad anställning och kortfristiga ersättningar till anställda

Koncernen tillhandahåller enbart avgiftsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen betalar fastställda avgifter till oberoende företag avseende flera statliga pensionsplaner och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, är kortfristiga skulder som ingår i posten *Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter*, värderade till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Kortfristiga ersättningar kostnadsförs löpande i takt med att de anställda utför tjänster.

Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.

Avsättningar värderas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga per balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part Ingen skuld redovisas i det fall utflödet av ekonomiska resurser till följd av befintliga förpliktelser är osannolik. Sådana situationer redovisas som eventualförbindelser såvida inte sannolikheten av ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisnings- och värderingsprinciper samt osäkerhet i uppskattningar

När finansiella rapporter upprättas gör ledningen ett antal bedömningar, beräkningar och antaganden om redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Betydande bedömningar av ledningen

Följande är betydande bedömningar som ledningen gör vid tillämpning av de redovisnings- och värderingsprinciper som har den mest betydande effekten på koncernens finansiella rapporter.

Goodwill och varumärken

Goodwill och varumärken har uppstått vid förvärv av koncernens dotterbolag och motsvarar anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Bedömningen är att det per balansdagen är betryggande övervärden i de underliggande kassagenererande enheterna, vilket framgår av not 13. Värdet i goodwill och varumärken prövas årligen så att återvinningsvärdet inte understiger det bokförda värdet och därmed är en indikation på ett nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av det verkliga värdet och nyttjandevärdet. Det verkliga värdet är försäljningsvärdet minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av framtida kassaflöden som respektive kassagenererande enhet förväntas generera.

Redovisning av uppskjutna skattefordringar

Bedömningen av i vilken omfattning uppskjutna skattefordringar kan redovisas baseras på en bedömning av sannolikheten av hur framtida skattepliktiga intäkter kommer att kunna utnyttjas mot avdragsgilla temporära skillnader och ackumulerade skattemässiga underskott.

Osäkerhet i uppskattningar

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar

Koncernledningen gör per varje balansdag en genomgång av sina bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar, baserat på hur länge koncernen väntas utnyttja tillgångarna. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra användning av viss typ av maskiner och inventarier.

Varulager

Koncernledningen beräknar nettoförsäljningsvärde för varulagret och beaktar de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på respektive balansdag. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Rörelseförvärv

Vid beräkning av verkliga värden använder koncernledningen värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv. Framför allt är verkligt värde på villkorade köpeskillningar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade företags framtida lönsamhet.

Värdering till verkligt värde

Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument (i de fall det inte finns priser på aktiva marknader) och för icke-finansiella tillgångar. Detta inkluderar att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet. Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor per balansdagen.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderföretagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Moderföretagets årsredovisning presenteras i företagets redovisningsvaluta vilket är SEK.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkningarna följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen (ÅRL). Här finns skillnader i benämningar framförallt vad gäller finansiella poster i resultaträkningen och eget kapital. Rapporten över förändring i eget kapital har anpassats till de poster som ska finnas i balansräkningen enligt ÅRL.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver särredovisas i moderföretaget till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning. I koncernen har dessa delats upp mellan eget kapital och uppskjuten skatt.

Förvärvsanalys

Anskaffningsvärdet beräknas som summan av de, tid transaktionsdagen, verkliga värden för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som förvärvaren emitterat i utbyte mot det bestämmande inflytandet över den förvärvade enheter, samt alla utgifter direkt hänförliga till förvärvet.

Moderföretaget värderar finansiella instrument enligt anskaffningsvärdesprincipen och värderar därför villkorade köpeskillingar till det värde som fastställdes i förvärvsanalysen. Någon omvärdering till verkligt värde görs inte.

Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras om den initiala bedömningen av villkorade köpeskillingar förändras.

Ett avtal om villkorad köpeskillning med säljare som blir nyckelpersoner utgör inte tilläggsköpeskillning.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Anteciperad utdelning

Moderföretaget redovisar anteciperad utdelning från dotterföretag i det fall moderföretaget har rätt att ensamt besluta om värdeöverföringens storlek och moderföretaget innan dess finansiella rapporter publiceras fattat beslut beträffande värdeöverföringens storlek.

Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas utifrån i anskaffningsvärdet enligt ÅRL.

Finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures redovisas som avsättning när det finns en befintlig förpliktelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Värdering görs till det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera det befintliga åtagandet vid rapportperiodens slut.

Not 2. Intäkter

Intäkterna för 2022 inkluderar 0 tkr (2021: 0 tkr) som inkluderats i avtalsskulder vid räkenskapsårets början och 0 tkr (2021: 0 tkr) från prestationsåtaganden som helt (eller delvis) uppfyllts under tidigare räkenskapsår på grund av förändringar i transaktionspris.

Koncernens intäkter uppdelade på typ av intäkter samt geografisk marknad är enligt följande:

Typ av intäkter:	2022		
	Sverige	Övriga EU /Export	Summa
Varuförsäljning	84 158 517	15 571 096	99 729 613
Utbildnings- och bevakningstjänster	113 852 985		113 852 985
Uthyrning	21 402 978		21 402 978
Tillverkning	78 300 137	20 245 673	98 545 810
	297 714 617	35 816 769	333 531 386
	2021		
	Sverige	Övriga EU /Export	Summa
Varuförsäljning	78 276 554	17 044 823	95 321 377
Utbildnings- och bevakningstjänster	81 230 095	-	81 230 095
Uthyrning	16 890 551	-	16 890 551
Tillverkning	68 075 144	9 277 037	77 352 181
	244 472 344	26 321 860	270 794 204

Koncernens intäkter uppdelade på hur intäkter redovisas är enligt följande:

	2022				
	Varuförsäljning	Tjänster	Uthyrning	Tillverkning	Summa
Varor överförda vid en viss tidpunkt	99 729 613	113 852 985			213 582 598
Tjänster överförda över tid			21 402 978	98 545 810	119 948 788
Totalt	99 729 613	113 852 985	21 402 978	98 545 810	333 531 386
	2021				
	Varuförsäljning	Tjänster	Uthyrning	Tillverkning	Summa
Varor överförda vid en viss tidpunkt	95 321 377	81 230 095			176 551 472
Tjänster överförda över tid			16 890 551	77 352 181	94 242 732
Totalt	95 321 377	81 230 095	16 890 551	77 352 181	270 794 204

Not 3. **Ersättningar till revisor**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Kostnadsförd och annan ersättning uppgår till:				
<i>Grant Thornton Sweden AB</i>				
-revisionsuppdrag	868 289	752 255	259 190	265 300
-skatterådgivning				
-övriga tjänster	133 358	8 644	79 358	8 644
Summa	1 001 647	760 899	338 548	273 944

Not 4. **Kostnader för ersättningar till anställda**

Kostnader för ersättning till anställda delas upp enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Löner - styrelse och VD	10 127 821	9 094 541	5 970 302	7 516 726
Löner - övriga anställda	101 445 513	76 706 052	1 352 358	870 144
Pensioner, avgiftsbestämda - styrelse och VD	697 559	613 907		580 897
Pensioner, avgiftsbestämda - övriga anställda	5 987 024	5 234 894	190 649	134 400
Övriga sociala avgifter	35 206 675	27 798 787	2 284 064	2 749 788
	153 464 592	119 448 181	9 797 373	11 851 955

Koncernen har ingått ett avtal med VD som innebär att VD vid uppsägning från företagets sida har sex månaders uppsägning. Något avgångsvederlag utfaller ej.

Not 5. **Medelantalet anställda**

	Koncernen			
	2022-12-31		2021-12-31	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	253	215	183	161
Totalt	253	215	183	161

	Moderföretaget			
	2022-12-31		2021-12-31	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	10	8	9	8
Totalt	10	8	9	8

Not 6. **Könsfördelning**

Av styrelsens ledamöter är 0 (2021: 0) kvinnor.

Not 7. **Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter, likvida medel	14 167	5 112		–
Ränteintäkter, finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde och finansiella tillgångar som kan säljas	115 795	70 737	2 157 804	1 827 329
Summa	129 962	75 849	2 157 804	1 827 329
Varav ränteintäkter från koncernföretag			2 154 077	1 827 329

Not 8. **Räntekostnader och liknande resultatposter**

	Moderföretaget	
	2022	2021
Räntekostnader, externa	769 408	470 758
Räntekostnader till koncernföretag	83 111	72 040
Summa	852 519	542 798

Not 9. **Bokslutsdispositioner**

	Moderföretaget	
	2022	2021
Erhållna koncernbidrag	13 651 000	28 530 000
Lämnade koncernbidrag	-2 815 500	-4 878 500
Återföring periodiseringsfond	260 000	–
Avsättning till periodiseringsfond	-3 380 000	-6 269 000
Summa	7 715 500	17 382 500

Not 10. **Skatt på årets resultat**

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats för koncernen på 20,6% (2021: 20,6%) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Resultat före skatt	18 480 147	31 964 517	7 814 129	19 585 791
Gällande skatt för moderföretaget	20,6%	20,6%	20,6%	20,6%
Förväntad skattekostnad	-3 806 910	-6 584 691	-1 609 711	-4 034 673
Justering för skattefria intäkter	1 078	–	–	–
Ej avdragsgilla kostnader	-547 709	-314 295	-474 905	-10 158
Scablonintäkt periodiseringsfond	-41 037	-34 186	-12 097	-5 281
Skattereduktion investeringar	203 371	–	–	–
Övrigt	-15 660	10 848	–	-121
Redovisad aktuell skatt i resultatet	-4 206 868	-6 922 323	-2 096 713	-4 050 233

Skattekostnaden består av följande komponenter:

Aktuell skatt				
På årets resultat	-4 192 583	-6 912 469	-2 096 713	-4 050 112
Justering av tidigare år skatt	-14 285	-1 471	–	-121
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt				
Förändring av temporära skillnader	–	–	–	–
Utnyttjande skattemässiga underskottsavdrag	–	-8 383	–	–
Redovisad skatt i resultatet	-4 206 868	-6 922 323	-2 096 713	-4 050 233

Not 11. Balanserade utgifter för programvara

Förändringar i redovisade värden aktiverade utgifter för programvara är enligt följande:

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 349 383	1 349 383
Försäljningar/utrangeringar	-1 349 383	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	1 349 383
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 012 226	-742 299
Försäljningar/utrangeringar	1 282 151	–
Årets avskrivningar	-269 925	-269 927
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-1 012 226
Redovisat värde	0	337 157

Anskaffning av internt egenutvecklad programvara inkluderar aktiverade låneutgifter på 0 tkr (2021: 0 tkr).

Alla av- och nedskrivningar ingår i posten *Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar*.

Not 12. Varumärken

Förändringar i redovisade värden för varumärken är enligt följande:

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	4 074 500	4 074 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 074 500	4 074 500
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-814 900	-814 900
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-814 900	-814 900
Redovisat värde	3 259 600	3 259 600

Se Not 13 för nedskrivningsprövning.

Not 13. Goodwill

Förändringar i redovisade värden för goodwill är:

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	88 530 421	89 928 570
Inköp	46 170 536	372 233
Nedskrivning res. andel intressebolag	-1 312 436	-1 770 382
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	133 388 521	88 530 421
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-5 101 202	-4 001 202
Nedskrivning	-2 200 000	-1 100 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-7 301 202	-5 101 202
Redovisat värde	126 087 319	83 429 219

Nedskrivningsprövning

Vid den årliga nedskrivningsprövningen fördelas goodwill och varumärken på de verksamhetsbolag som förväntas dra fördel av synergieffekterna från de rörelseförvärv där goodwill/varumärken uppstår. Fördelningen är enligt följande, jämför med dess återvinningsvärde:

Varumärken/Goodwill per verksamhetsbolag:	2022-12-31	2021-12-31
Emmlight	8 122 127	8 122 127
Watt & Veke	3 259 600	3 259 600
Svensk Formteknik	7 176 911	7 176 911
Consentio Ledarskap	13 986 480	13 986 480
Mekverken Laxå	4 595 753	4 595 753
Securus Säkerhet	24 258 074	24 258 074
Prosecta	1 933 582	1 933 582
iero ledarskapsutveckling	3 116 204	5 316 204
My Driving Academy	27 356 093	16 140 529
Karlsson & Stahre Industriservice	832 918	832 918
KS & Däldens	694 408	694 408
Laxweld	372 233	372 233
Pa-So Produkter	13 494 889	-
Larm Assistans	20 147 647	-
	<u>129 346 919</u>	<u>86 316 586</u>

Återvinningsvärdet per verksamhetsbolag bestäms utifrån beräkningar av nyttjandevärde, som omfattade en femårsprognos där första året utgörs av budget samt förväntade kassaflöden för enheternas återstående nyttjandeperioder med användning av en sjunkande tillväxttakt, som bestäms av ledningen. Nuvärdet av det förväntade kassaflödet för varje verksamhetsbolag bestäms genom användning av en lämplig diskonteringskurs som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och risker specifika för verksamhetsbolaget.

Återvinningsvärde per verksamhetsbolag:	2022-12-31	2021-12-31
Emmlight	16 264 200	26 816 000
Watt & Veke	109 853 300	107 024 300
Svensk Formteknik	32 607 700	51 753 300
Consentio Ledarskap-kc	21 325 600	27 760 900
Mekverken Laxå	27 410 700	27 147 400
Securus Säkerhet	67 831 900	31 566 600
Prosecta	2 302 900	3 167 000
My Driving Academy	31 000 400	46 206 600
KS & Däldens	45 760 800	43 894 200
Laxweld	4 793 600	4 000 300
Pa-So Produkter	35 696 700	-
Larm Assistans	27 924 700	-
	<u>422 772 500</u>	<u>369 336 600</u>

	Tillväxt		Diskonteringskurs	
	2022	2021	2022	2021
Emmlight	2-5%	1,0%	11,5%	10,4%
Watt & Veke	2,0%	2,0%	11,5%	10,4%
Svensk Formteknik	2-20%	2-20%	14,3%	13,2%
Consentio Ledarskap-kc	2-30%	30-60%	14,3%	13,2%
Mekverken Laxå	2,0%	3-20%	12,9%	11,8%
Securus Säkerhet	2-18%	5-10%	14,3%	13,2%
Prosecta	1,0%	2-5%	14,3%	13,2%
My Driving Academy	2-15%	1-400%	18,8%	18,8%
KS & Däldens	2,0%	2,0%	12,9%	11,8%
Laxweld	2,0%	2,0%	12,9%	11,8%
Pa-So Produkter	2,0%	-	12,9%	-
Larm Assistans	2,0%	-	12,9%	-

Tillväxttakter

Tillväxttakterna speglar genomsnittliga långsiktiga tillväxttakter för de produktlinjer och tjänster som ingår i verksamhetsbolagen.

Diskonteringsatser

Diskonteringsatser återspeglar lämpliga justeringar avseende marknadsrisk och specifika riskfaktorer för varje verksamhetsbolag.

Kassaflödesantaganden

Koncernledningens viktiga antaganden om respektive verksamhetsbolag utgår från tidigare erfarenhet av de olika marknaderna som bolagen verkar på. Utgångspunkten är budget för 2023 och fastställda affärsplaner i de olika bolagen och därefter prognoser för de fyra kommande åren. Ågardirektiv från koncernledningen ligger även som en grund. Koncernledningen anser att detta är bästa tillgängliga indata för prognoser över de olika mogna marknaderna. Kassaflödesberäkningarna återspeglar den stabila vinstnivån som uppnåtts precis före budgetperioden. Inga förväntade effektiviseringsåtgärder har tagits med i beräkningarna och priser och löner återspeglar offentliga inflationsförväntningar inom de olika sektorerna.

Not 14. **Byggnader och mark**

Förändringar i redovisade värden avseende byggnader och mark är:

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 217 564	-
Inköp via rörelseförvärv	-	1 217 564
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 217 564	1 217 564
Ingående ackumulerade avskrivningar	-11 300	-
Årets avskrivningar	-67 800	-11 300
Utgående ackumulerade avskrivningar	-79 100	-11 300
Redovisat värde	1 138 464	1 206 264

Koncernens byggnader och mark har ställts som säkerhet för skulder till kreditinstitut.

Not 15. **Maskiner och tekniska anläggningar**

Förändringar i redovisade värden avseende maskiner och andra tekniska anläggningar är:

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	50 332 032	45 840 216
Inköp via rörelseförvärv	217 782	-
Inköp	12 481 260	5 836 656
Försäljningar/utrangeringar	-6 970 851	-1 344 840
Omklassificeringar	1 625 831	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	57 686 054	50 332 032
Ingående ackumulerade avskrivningar	-39 110 741	-37 392 958
Förvärv av dotterföretag	-155 112	-
Försäljningar/utrangeringar	6 731 888	1 345 598
Omklassificeringar	-1 625 829	-
Årets avskrivningar	-4 040 020	-3 063 381
Utgående ackumulerade avskrivningar	-38 199 814	-39 110 741
Redovisat värde	19 486 240	11 221 291

Not 16. **Inventarier, verktyg och installationer**

Förändringar i redovisade värden avseende inventarier, verktyg och installationer är:

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	19 378 238	19 370 862
Inköp via rörelseförvärv	2 407 108	-
Inköp	3 330 797	456 565
Försäljningar/utrangeringar	-2 620 559	-449 189
Omklassificeringar	706 813	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	23 202 397	19 378 238
Ingående ackumulerade avskrivningar	-13 829 317	-12 877 236
Förvärv av dotterföretag	-915 259	-
Försäljningar/utrangeringar	3 217 368	449 477
Omklassificeringar	-706 813	-
Årets avskrivningar	-2 081 075	-1 401 558
Utgående ackumulerade avskrivningar	-14 315 096	-13 829 317
Redovisat värde	8 887 301	5 548 921

Not 17. **Leasing**

Nyttjanderätter och leasingkulder inom KB18-koncernen avser huvudsakligen hyror för lokaler och lager samt leasingbilar. Den använda diskonteringsräntan för framtida leasingbetalningar uppgår till 2,5-3,5%, som är den räntesats som koncernen skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande miljö. Av totala nyttjanderättstillgångar, per 2022-12-31, om 18 009 891 kr, så utgörs 79% av byggnader i form av kontors- och produktionslokaler.

Nyttjanderättstillgångar	Byggnader Inventarier Totalt		
	och mark		
Ackumulerade anskaffningsvärden	24 718 552	5 118 326	29 836 878
Investeringar	8 820 091	3 056 982	11 877 073
Försäljningar/utrangeringar			-
Justeringar			-
Utgående ackumulerade anskaffningar	33 538 643	8 175 309	41 713 952
Ingående ackumulerade avskrivningar	-14 630 738	-2 851 744	-17 482 482
Justeringar			-
Årets avskrivningar	-4 638 631	-1 582 948	-6 221 579
Utgående ackumulerade avskrivningar	-19 269 369	-4 434 692	-23 704 061
Redovisat värde 2022-12-31	14 269 274	3 740 617	18 009 890

Belopp redovisade i resultatet	2022
Avskrivningar på nyttjanderätter	-6 221 579
Räntekostnader för leasingkulder	-457 958
Kostnader hänförliga till korttidsleasing och leasing med lågt värde	-1 385 166
Total resultateffekt	-8 064 703

Kassaflöde från leasingavtal	2022
Betald leasingränta	-457 958
Amortering av leasingkulda	-6 301 323
Betalda avgifter korttidsleasing och leasing med lågt värde	-1 385 166
Totalt kassaflöde	-8 144 447

Not 18. **Finansiella tillgångar och skulder****Kategorier av finansiella tillgångar och skulder****Koncernen**

2022-12-31	Tillgångar (upplupet anskaffnings- värde)	Totalt
Finansiella tillgångar		
Övriga finansiella anläggnings- tillgångar	380 000	380 000
Kundfordringar och andra fordringar	48 384 100	48 384 100
Likvida medel	4 968 429	4 968 429
Totalt	53 732 529	53 732 529

2022-12-31	Verkligt värde via resultatet	Övriga skulder (upplupet anskaffnings- värde)	Totalt
Finansiella skulder			
Långfristiga skulder		48 300 588	48 300 588
Kortfristiga skulder		17 707 356	17 707 356
Leverantörsskulder och andra skulder		39 191 794	39 191 794
Totalt	0	105 199 738	105 199 738

Koncernen

2021-12-31	Tillgångar (upplupet anskaffnings- värde)	Totalt
Finansiella tillgångar		
Övriga finansiella anläggnings- tillgångar	380 000	380 000
Kundfordringar och andra fordringar	42 044 108	42 044 108
Likvida medel	42 448 125	42 448 125
Totalt	84 872 233	84 872 233

2021-12-31	Verkligt värde via resultatet	Övriga skulder (upplupet anskaffnings- värde)	Totalt
Finansiella skulder			
Långfristiga skulder		26 242 851	26 242 851
Kortfristiga skulder		11 145 419	11 145 419
Leverantörsskulder och andra skulder		31 536 184	31 536 184
Totalt	0	68 924 454	68 924 454

Not 19. **Andelar i koncernföretag****Koncernens sammansättning**

I koncernen ingår följande direkta innehav i dotterföretag:

Namn/säte	Org.nr	Antal andelar	Andel % 2022	Andel % 2021
KB18 Höghult AB	556942-2954	1 000	100	100
KB18 Generalshöjden AB	556948-0857	930	93	93
KB18 Ymningsåsen AB	556947-8612	1 000	100	100
KB18 Labs AB	559078-3907	50 000	100	100
KB18 Lövbråten AB	559084-6068	1 000	100	100
KB18 Guntjugan AB	559084-5201	1 000	100	100
KB18 Bäcksände AB	559169-1257	1 000	100	100
KB18 Axsjön AB	559335-2494	250	91	100

Samtliga dotterföretag bedriver verksamhet inom ägande, styrning, ledning och utveckling av förvärvade bolag för moderbolagets räkning.

Indirekt ägda bolag via dotterbolag

Emmlight AB (KB18 Höghult AB)	556688-5983	1 000	100	100
AB Svensk Formteknik (KB18 Generalshöjden AB)	556251-9933	1 000	100	100
Watt & Veke AB (KB18 Ymningsåsen AB)	556635-6464	10 000	100	100
Consentio Ledarskap AB (KB18 Lövbråten AB)	556564-3326	1 000	100	100
iero ledarutveckling AB (Consentio Ledarskap AB)	559091-2332	500	100	100
Meverken Tool Laxå AB (KB18 Guntjugan AB)	556085-9570	2 500	100	100
Securus Säkerhet i Sverige AB (KB18 Bäcksände AB)	556585-9310	1 000	100	100
Prosecta AB (KB18 Bäcksände AB)	556639-6080	1 000	100	100
Karlsson & Stahre Industriservice AB (KB18 Guntjugan AB)	556713-8838	50	100	100
KS & Däldens AB (KB18 Guntjugan AB)	556551-1036	1 000	100	100
Laxweld AB (KB18 Guntjugan AB)	556349-7279	1 668	100	100
Pa-So Produkter i Avesta AB (KB18 Axsjön AB)	556475-7085	100	100	–
Larm Assistans Sverige AB (KB18 Bäcksände AB)	556589-4812	100	100	–
Bergströms Mekaniska Frövi AB (KB18 Guntjugan AB)	559384-1538	250	100	–

Förändring under året:

	Moderföretaget	
	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 954 446	3 929 446
Förvärv	0	25 000
Försäljningar/utrangeringar	-2 200	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 952 246	3 954 446
Redovisat värde	3 952 246	3 954 446

Not 20. **Fordringar hos koncernföretag**

	Moderföretaget	
	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	72 685 474	60 528 387
Nya fordringar	33 501 291	19 697 954
Betalningar/amorteringar	-5 091 770	-7 540 867
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	101 094 995	72 685 474
Redovisat värde	101 094 995	72 685 474

Not 21. **Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden**

Det redovisade värdet av innehav redovisad enligt kapitalandelsmetoden är följande:

	2022-12-31	2021-12-31
Innehav i intresseföretag	27 356 093	16 140 529
Summa andelar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	27 356 093	16 140 529

Koncernens andel i resultatet från innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden uppgår till följande:

	2022	2021
Innehav i intresseföretag	-1 312 436	-1 770 382
Summa andel i resultatet från innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-1 312 436	-1 770 382

Innehav i intresseföretag

I koncernen ingår följande intresseföretag som är av väsentlig betydelse för koncernen:

Namn/säte	Org.nr	Antal andelar	Andel %	Redovisat värde
My Driving Academy AB	556943-1587	678	27,6%	27 356 093

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	20 016 000	20 016 000	20 016 000	20 016 000
Förvärv	12 528 000	0	12 528 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	32 544 000	20 016 000	32 544 000	20 016 000
Ingående nedskrivningar	-3 875 471	-2 105 089	-3 875 471	-2 105 089
Årets nedskrivningar	-1 312 436	-1 770 382	-1 312 436	-1 770 382
Utgående nedskrivningar	-5 187 907	-3 875 471	-5 187 907	-3 875 471
Redovisat värde	27 356 093	16 140 529	27 356 093	16 140 529

Not 22. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag summeras enligt följande:

Förändring under året:

	Redovisat i			2022-12-31
	2022-01-01	övrigt to- talresultat	resultat- räkningen	
Uppskjutna skattefordringar				
Outnyttjade underskottsavdrag	6 046	–	-314	5 732
	<u>6 046</u>	<u>–</u>	<u>-314</u>	<u>5 732</u>

Förändring under året:

	Redovisat i			2022-12-31
	2022-01-01	övrigt to- talresultat	resultat- räkningen	
Uppskjutna skatteskulder				
Temporära skillnader	5 099 857	–	1 231 567	6 331 424
	<u>5 099 857</u>	<u>–</u>	<u>1 231 567</u>	<u>6 331 424</u>

Alla uppskjutna skattefordringar (inklusive underskottsavdrag och andra skatteavdrag) har redovisats i rapporten över finansiell ställning.

Not 23. Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	380 000	380 000
Nya fordringar i rörelseförvärv	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>380 000</u>	<u>380 000</u>
Redovisat värde	380 000	380 000

Koncernen har inga åtaganden tillsammans med övriga delägare.

Not 24. Varulager

Varulager består av följande:

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Råmaterial och förnödenheter	7 561 976	3 605 118
Varor under tillverkning	15 760 426	4 336 180
Färdiga varor	2 779 207	1 597 064
Handelsvaror	<u>15 577 158</u>	<u>10 718 259</u>
	41 678 767	20 256 621

Under 2022 ingick kostnader hänförliga till varulagret om sammanlagt 68 tkr (2021: 370 tkr) i resultatet. Detta inkluderar ett belopp om 68 tkr (2021: 370 tkr) till följd av nedskrivningar av varulager.

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Av varulagrets värde är 0,4% (2021: 2%) nedskrivet till nettoförsäljningsvärdet.

Not 25. **Kundfordringar och andra fordringar**

Kundfordringar och andra fordringar består av följande:

	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar brutto	46 659 133	42 742 131
Reservering för kundfordringar	-22 000	-904 000
Kundfordringar	46 637 133	41 838 131
Reservering för förväntade kreditförluster	-338 484	-359 342
Finansiella tillgångar	46 298 649	41 478 789
Totalt	46 298 649	41 478 789

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringar betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde.

Alla koncernens kundfordringar och övriga fordringar som redovisats i jämförelseperioden har granskats för indikation på nedskrivningsbehov. De nedskrivna kundfordringarna är framför allt hänförliga till företagskunder med ekonomiska svårigheter.

Not 44 innehåller upplysningar avseende kreditriskeponeringar och analyser rörande reserveringen för förväntade kreditförluster.

Not 26. **Avtalstillgångar**

Avtalstillgångar består av följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående avtalstillgångar	1 143 967	1 437 112	0	0
Tillkommande	1 747 045	1 143 967	-	-
Betalningar/amorteringar	-1 143 967	-1 437 112	-	-
Utgående avtalstillgångar	1 747 045	1 143 967	0	0
Redovisat värde	1 747 045	1 143 967	0	0

Not 27. **Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror	554 971	136 999	40 740	36 510
Förutbetald försäkring	302 786	184 381	47 424	36 843
Övriga poster	2 230 166	1 343 601	89 127	81 292
Redovisat värde	3 087 923	1 664 981	177 291	154 645

Not 28. **Likvida medel**

Likvida medel innefattar följande:

	2022-12-31	2021-12-31
Kassa- och bankbehållningar:		
- SEK	2 542 275	41 268 514
- EUR	1 712 924	1 077 106
- USD	713 230	102 505
	4 968 429	42 448 125

Not 29. **Eget kapital****Aktiekapital**

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt värde (kvotvärde) om 100 kr/aktie. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på moderföretagets bolagsstämma.

	2022-12-31	2021-12-31
Tecknade och betalda aktier:		
- Vid årets början	11 908	6 908
- Fondemission	–	5 000
- Minskning aktiekapital/inlösen	-1 123	–
Tecknade och betalda aktier	10 785	11 908
Summa beslutade vid årets slut	10 785	11 908

Varje aktie har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt företräder en röst på moderföretagets bolagsstämma.

Övrigt tillskjutet kapital/Balanserat resultat

Villkorade aktieägartillskott uppgår till 49 149 690 kr (2021 49 319 689 kr). I koncernen redovisas det villkorade aktieägartillskottet som Övrigt tillskjutet kapital och i moderföretaget som Balanserat resultat.

Not 30. **Obeskattade reserver**

	Moderföretaget	
	2022-12-31	2021-12-31
Periodiseringsfonder	11 746 000	8 626 000
Belopp vid årets utgång	11 746 000	8 626 000

Not 31. **Avsättningar**

Avsättningar för förväntade tilläggsköpeskillingar redovisas som kortfristiga i koncernen. De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande:

	Koncernen	
	Övrigt	Summa
Koncernen		
Redovisat värde 1 januari 2021	2 309 617	2 309 617
Tillkommande avsättningar i rörelseförvärv	36 000	36 000
lanspråktaga belopp	-163 310	-163 310
Återförda belopp	-654 562	-654 562
Redovisat värde 31 december 2021	1 527 745	1 527 745
Tillkommande avsättningar	27 000	27 000
lanspråktaga belopp	-320 905	-320 905
Återförda belopp	-641 342	-641 342
Redovisat värde 31 december 2022	592 498	592 498

Avsättningarna avseende tilläggsköpekilling förväntas fastställas inom 12-16 månader. Osäkerhet om belopp och tidpunkt för reglering föreligger.

Not 32. **Långfristiga skulder**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående långfristiga skulder	37 652 344	49 649 890	8 750 000	18 750 000
Förändring checkkredit	-	0	-	-
Nya lån	15 433 216	5 131 838	6 264 000	-
Leaseskulder	8 529 215	1 990 533	-	-
Amorteringar (omfört till kortfristig skuld)	-29 248 383	-20 619 917	-7 192 400	-10 000 000
Rörelseförvärv	30 803 148	1 500 000	-	-
Utgående långfristiga skulder	63 169 540	37 652 344	7 821 600	8 750 000

Av de långfristiga skulderna till kreditinstitut förfaller inte något belopp till betalning efter mer än fem år.

Not 33. **Checkräkningskredit**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Beviljad limit uppgår till	30 000 000	14 500 000	30 000 000	14 500 000

Not 34. **Leverantörsskulder och andra skulder**

Leverantörsskulder och andra skulder kan delas upp enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Kortfristiga:				
Leverantörsskulder	21 089 361	14 327 073	186 479	201 388
	21 089 361	14 327 073	186 479	201 388

De redovisade värdena för leverantörsskulder och kortfristiga checkkrediter anses vara en rimlig approximation av verkligt värde.

Not 35. **Avtalsskulder**

Avtalsskulder består av följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Kortfristiga avtalsskulder och övriga skulder				
Avtalsskulder	557 503	1 179 443	–	–
	557 503	1 179 443	0	0
De redovisade beloppen som avser avtalsskulder kommer i allmänhet att utnyttjas under nästa räkenskapsår.				
Ingående avtalsskulder	1 179 443	3 459 211	–	–
Tillkommande	557 503	1 179 443	–	–
Betalningar/amorteringar	-1 179 443	-3 459 211	–	–
Utgående avtalsskulder	557 503	1 179 443	0	0
Redovisat värde	557 503	1 179 443	0	0

Not 36. **Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Personalrelaterade kostnader	25 780 029	18 078 951	236 576	320 726
Övriga poster	3 997 969	4 541 243	245 656	226 036
Redovisat värde	29 777 998	22 620 194	482 232	546 762

Alla redovisade belopp avseende förutbetalda intäkter betraktas som kortfristiga eftersom tidpunkten för åtagandena inte kan påverkas av koncernen och återfinns under avtalsskulder.

Not 37. **Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ställda säkerheter				
För egna avsättningar och skulder:				
<i>Skulder till kreditinstitut</i>				
Fastighetsinteckningar	1 700 000	1 700 000	–	–
Företagsinteckningar	38 589 000	33 364 000	38 589 000	33 364 000
Tillgångar med äganderättsförbehåll	5 154 381	4 507 482	–	–
Aktier i dotterföretag	38 561 000	32 542 000	3 952 246	3 954 446
Aktier i intressebolag	–	–	27 356 093	16 140 529
	84 004 381	72 113 482	69 897 339	53 458 975
Eventalförpliktelser				
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	–	–	31 053 750	15 638 750
Eventalförpliktelser för erhållna bidrag	160 000	360 000	–	–
	160 000	360 000	31 053 750	15 638 750

Koncernen har eventalförpliktelse av offentliga bidrag avseende maskininvestering i dotterbolag.

Not 43. **Rörelseförvärv****Förvärv av dotterföretag 2022**

Den 30 juni 2022 förvärvade KB18-koncernen 100 % av aktierna i Pa-So Produkter i Avesta AB, ett företag baserat i Avesta, samt 100% av aktierna i Larm Assistans Sverige AB, ett företag baserat i Stockholm. Pa-So Produkter i Avesta AB bildade i och med förvärvet tillsammans med dotterbolaget AB Svensk Formteknik det nya affärsområdet Byggservice i KB18-koncernen. Bolaget kommer att bidra med unika produkter och lång erfarenhet av byggbranschen. Larm Assistans AB blir en viktig del i att stärka affärsområde Säkerhets förmåga inom rondering och utryckning.

Detaljerna i rörelseförvärvet är enligt följande:

	<u>2022-12-31</u>
Verkligt värde av överförd ersättning	
Belopp som ska regleras kontant	46 500 000
Summa	46 500 000
Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	1 554 519
Summa anläggningstillgångar	1 554 519
Varulager	7 960 258
Kundfordringar och andra fordringar	15 198 474
Likvida medel	8 154 654
Summa omsättningstillgångar	31 313 386
Leverantörsskulder och andra skulder	-20 010 441
Summa kortfristiga skulder	-20 010 441
Identifierbara nettotillgångar	12 857 464
Goodwill vid förvärv	33 642 536
Överförd ersättning i likvida medel	46 500 000
Förvärvade likvida medel	-8 154 654
Nettokassaflöde vid förvärv	38 345 346

Överförd ersättning

Förvärven reglerades kontant med 46 500 tkr.

Förvärvsrelaterade kostnader (70 tkr) ingår inte som del av den överförda ersättningen och har redovisats som en kostnad i koncernens resultaträkning, som del av posten *Övriga externa kostnader*.

Identifierbara nettotillgångar

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar som förvärvats som del av rörelseförvärvet uppgick till 15 198 tkr med ett avtalat bruttobelopp på 15 198 tkr. Per förvärvstidpunkten uppgick koncernens bästa uppskattning av de avtalade kassaflöden som inte väntas bli betalda till 0 tkr.

Goodwill

Goodwill på 33 643 tkr avser främst tillväxtförväntningar, förväntad framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos bolagens personal. Goodwill har fördelats på bolagen som kassagenererande enheter och förväntas inte bli skattemässigt avdragsgillt.

Bolagets bidrag till koncernens resultat

Bolagen redovisade en vinst om 2 484 tkr för perioden juli-december 2022, där Pa-So Produkter fick se vikande försäljning i slutet av året.

Not 44. Risk avseende finansiella instrument

Riskhanteringsmål och -principer

Koncernen exponeras för olika risker när det gäller finansiella instrument. De huvudsakliga risktyperna är marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Koncernens riskhantering samordnas på dess huvudkontor i nära samarbete med styrelsen och fokuserar aktivt på att säkra koncernens korta till medellånga kassaflöden genom att minimera exponeringen för de volatila finansiella marknaderna. Långfristiga finansiella investeringar förvaltas i syfte att generera bestående avkastning.

Koncernen bedriver inte aktivt handel med finansiella tillgångar i spekulationssyfte och utfärdar inte heller optioner. De mest betydande finansiella riskerna som koncernen exponeras för beskrivs nedan.

Koncernen ingår derivatkontrakt, främst för att säkra valutarisken.

Räntekänslighet

Koncernens policy är att minimera exponeringen för ränterisk avseende kassaflöden vid långfristig finansiering. Långfristig upplåning sker därför normalt till fast ränta.

Analys av kreditrisk

Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot koncernen. Koncernen exponeras för denna risk genom olika finansiella tillgångar som tex likvida medel i banker, kundfordringar och övriga fordringar.

Kreditriskhantering

Kreditrisken hanteras på koncernnivå baserat på koncernens policies och rutiner för hanteringen av kreditrisken.

Kreditrisken med avseende på likvida medel i banker hanteras genom diversifiering av bankinlåning och enbart hos stora och välrenommerade finansinstitut.

Kundfordringar består av ett stort antal kunder inom olika branscher och geografiska områden, där det inte finns någon större exponering mot några enskilda kunder.

Säkerheter

Kundfordringar består av ett stort antal kunder inom olika branscher och geografiska områden. Koncernen innehar ingen säkerhet för kundfordringarna som finns per balansdagen.

I övrigt innehar inte koncernen några säkerheter avseende andra finansiella tillgångar (t.ex. derivatinstrument och likvida medel hos banker).

Kundfordringar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden i IFRS 9 för redovisningen av de förväntade kreditförlusterna över återstående löptid för samtliga kundfordringar eftersom dessa poster inte har någon betydande finansieringskomponent.

Vid bedömningen av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna bedömts kollektivt eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. De har grupperats baserat på antal förfallna dagar och även beroende på kundernas geografiska läge.

De förväntade förlusterna baseras på betalningsprofilen för försäljningen under de senaste 48 månaderna före den 31 december 2022 respektive den 1 januari, samt motsvarande historiska kreditförluster under den perioden.

Kundfordringar skrivs av (dvs tas bort från redovisningen) när det inte finns någon rimlig förväntan på att betalning kommer att erhållas. Underlåtenhet att göra betalningar inom 180 dagar från fakturadatum och misslyckandet med att komma överens med koncernen om alternativ betalningsplan betraktas bland annat som indikatorer på att det inte finns någon sannolik förväntan att erhålla betalning, om inte speciella förhållanden föreligger.

Grundat på ovanstående uppgår den förväntade kreditförlusten för kundfordringar per 31 december 2022 och 1 januari 2022 till följande:

31 december 2022					
Kundfordringarnas förfallostruktur					
	Ej förfallet	Mer än 30 dagar	Mer än 90 dagar	Mer än 180 dagar	Summa
Förväntad kreditförlust (%)	0,73%	0,73%	0,73%	0,73%	0,73%
Redovisat värde, brutto	45 366 133	1 092 000	133 000	46 000	46 637 133
Förväntade kreditförluster för återstående löptid	329 104	7 922	965	494	338 484

1 januari 2022					
Kundfordringarnas förfallostruktur					
	Ej förfallet	Mer än 30 dagar	Mer än 90 dagar	Mer än 180 dagar	Summa
Förväntad kreditförlust (%)	0,84%	0,84%	0,84%	0,84%	0,84%
Redovisat värde, brutto	39 409 131		2 732 000	601 000	42 742 131
Förväntade kreditförluster för återstående löptid	331 321	–	399 968	532 053	1 263 342

Avstämning mellan kundfordringarnas förlustreserv per den 31 december 2022 och ingående förlustreserveringar framgår nedan:

	2022	2021
Ingående förlustreserv per 1 januari	1 263 342	227 596
Förlustreserveringar som redovisats under året	-904 000	1 207 423
Fordringar som skrivits bort under året		-171 677
Outnyttjad förlustreserv som vänts tillbaka under året	-20 858	–
Förlustreserv per 31 december	338 484	1 263 342

Maximal kreditexponering uppgår till 46 637 133kr (42 742 131 kr) avseende kundfordringar.

Analys av likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade in- och utbetalningar i den dagliga verksamheten. Den data som används för att analysera dessa kassaflöden stämmer överens med dem som används i analysen över avtalade löptider nedan. Likviditetsbehoven övervakas i olika tidsspann, dagligen och veckovis, samt i en rullande trettiodagarsprognos. Långsiktiga likviditetsbehov för en period på 90 dagar identifieras månadsvis. Nettokassakraven jämförs med tillgängliga kreditfaciliteter för att fastställa säkerhetsmarginal eller eventuella underskott. Denna analys visar att tillgängliga lånefaciliteter väntas vara tillräckliga under denna period.

Not 45. **Principer och rutiner för kapitalförvaltning**

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är:

* att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta verksamheten,

* att ge en lämplig avkastning till aktieägarna genom att prissätta produkter och tjänster motsvarande risknivån.

Koncernen bevakar kapitalet på basis av det redovisade värdet för eget kapital minskat med likvida medel såsom de redovisats i rapporten över finansiell ställning.

	2022	2021
Totalt eget kapital	113 398 327	106 695 377
Likvida medel	-4 968 429	-42 448 125
Kapital	108 429 898	64 247 252
Totalt eget kapital	113 398 327	106 695 377
Upplåning	63 169 540	37 652 344
Total finansiering	176 567 867	144 347 721
Kapitaltäckningsgrad	61%	45%

Not 46. **Förslag till disposition av moderföretaget vinst**

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (kr):

Balanserad vinst	62 404 450
Årets resultat	5 717 416
	<u>68 121 866</u>

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition:

att till aktieägarna utdelas 271 kr per aktie	2 922 735
att i ny räkning balanseras	65 199 131
	<u>68 121 866</u>

Not 47. **Godkännande av finansiella rapporter**

Koncernens finansiella rapporter för det räkenskapsår som slutade den 31 december 2022 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 4 maj 2023.

Örebro 2023-05-04



Magnus Mässing

Verkställande direktör



Stefan Kula



Henrik Carlbark



Stefan Wikström



Salomon Bekele



Mikael von Elern



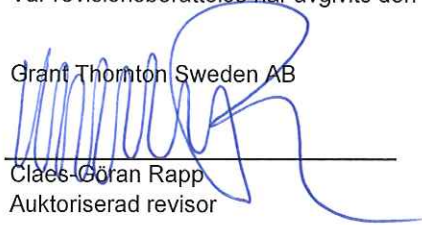
Håkan Bay-Eriksson



Fredrik Malm

Vår revisionsberättelse har avgivits den 11 maj 2023.

Grant Thornton Sweden AB



Claes Göran Rapp
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i KB18 Företagsförädling AB

Org.nr. 556934 - 0960

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för KB18 Företagsförädling AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att

likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.





- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för KB18 Företagsförädling AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att

fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örebro den 11 maj 2023
Grant Thornton Sweden AB

Claes-Göran Rapp
Auktoriserad revisor

Styrelsen och koncernledning, styrelsens arbete

KB18:s bolagsstyrning är organiserad runt ett årshjul där årsstämman på våren och höstkonferensen är centrala beslutstillfällen, men dessemellan träffas partnergruppen ytterligare tre till fyra tillfällen i så kallade strategiska partnergruppsmöten. Partnergruppen är det högsta beslutande organet och motsvarar i praktiken styrelsen i KB18, anteckningar och beslutsloggar förs i samband med mötena medan de förmella styrelsemötena hålls till ett minimum i linje med KB18:s verksamhetsmodell. Under 2022 var styrelsemötena två till antalet, det konstituerande mötet och mötet för fastställandet av årsredovisningen. Övriga beslut som tas av KB18 Företagsförädlings styrelse under året förs in i den beslutslogg som uppdateras löpande.

Det är vid årsstämman på våren som ägardirektiven fastställs. De ligger i sin tur till grund för affärsplaneringsprocesserna i såväl moderbolag som dotterbolag. Dessa planer arbetas fram tillsammans med relevanta medarbetare i respektive bolag, liksom vid behov extern kompetens. Affärsplanerna ligger till grund för budgeten för nästkommande år och båda dokumenten fastställs vid höstkonferensen. Under året sker löpande uppföljning genom månadsrapportering samt två prognoser, en i april och en i september.



Salomon Bekele

Styrelseordförande och partner KB18, chef Affärsområde Unico

Erfarenhet; seniorrådgivare och externkommunikationschef på Telia Company, partner på kommunikationsbyrån Kreab, journalist på Reuters, Veckans Affärer och Svenska Dagbladet. Ekonomie magister i nationalekonomi.

☎ 072 720 02 29

✉ salomon.bekele@kb18.se



Magnus Mässing

VD och managing partner KB18

Erfarenhet; förändringsledning, verksamhetsutveckling, projekt- och programledning inom telekom, IT och läkemedel på ett flertal ledande befattningar. Ekonomie magister i företagsekonomi och ledarskap.

☎ 070 915 47 91

✉ magnus.massing@kb18.se



Henrik Carlbark

Partner KB18, chef prospektering och förvärv

Erfarenhet; verksam i många olika branscher i roller som VD, styrelseledamot och andra ledande befattningar. Gedigen kompetens inom försäljning, affärsutveckling och ledarskap.

☎ 070 181 15 46

✉ henrik.carlbark@kb18.se



Stefan Wikström

Partner KB18, chef Affärsområde Kompetens

Erfarenhet; VD Consentio ledarskap, kvalitetschef, regionchef och rektor inom Academedia och kommun, polis i botten. Utbildad i juridik, ekonomi, pedagogik, sociologi & organisationspsykologi.

☎ 070 944 88 56

✉ stefan.wikstrom@kb18.se



Mikael von Elern

Partner KB18, chef Affärsområde Industri och VD Mekverken

Erfarenhet; VD Mekverken Tool, marknads- och affärsområdeschef på Nobeli Business Support, sälj- och marknadsansvarig på Cabby Caravan, kontorschef på WM-data. Gymnasieingenjör, Systemvetare och fil kand i marknadsföring.

☎ 073 423 65 01

✉ mikael.vonelern@kb18.se



Stefan Kula

Partner KB18, operativ chef på Affärsområde Säkerhet

Erfarenhet; aktiv inom flera olika typer av verksamheter, bland annat webhandel, musik och mediebranschen. Har drivit egna företag över 20 år med fokus på försäljning och affärsutveckling.

☎ 070 747 01 22

✉ stefan.kula@kb18.se



Håkan Bay-Eriksson

Partner KB18, försäljningschef på Affärsområde Industri, VD KS Industriservice

Erfarenhet; företagsledning, försäljning och marknadsföring nationellt och internationellt. Framtagande av nya produkter och koncept med inriktning på medicinsk teknik. Civilingenjör teknisk fysik och elektroteknik.

☎ +47 405 34 486

✉ haakan.bay-eriksson@kb18.se



Fredrik Malm

Partner KB18, chef Affärsområde Säkerhet och VD Securum

Erfarenhet; Drygt 25 år inom polisen. Utbildad i kriminologi, ledarskap, brottsförebyggande samverkan, situationsanpassad kommunikation och hantering av våldsbejakande extremism. Arbetat mycket i särskilt utsatta stadsdelar.

☎ 070 716 90 01

✉ fredrik.malm@kb18.se



Louise Wettéus

CFO

Erfarenhet; CFO/Koncerncontroller/ Investment Manager Myrina Invest AB, tidigare verksam i olika branscher som ekonomichef och redovisningsansvarig. Ekonomexamen med inriktning redovisning/controller

☎ 073 031 26 48

✉ louise.wetteus@kb18.se



ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING 2022

KB18

Huvudkontor: Älvtomtagatan 12, 703 42 Örebro
E-post: info@kb18.se | www.kb18.se